

## ОТВЕТСТВЕННЫЕ ЗАКУПКИ

### Управление закупочной деятельностью 2-23

В ходе своей деятельности Группа РусГидро закупает большие объемы товаров, работ, услуг и сырья. При проведении закупок особое внимание уделяется соблюдению корпоративных нормативных документов, направленных на предотвращение нецелевого и неэффективного использования средств. Компания руководствуется требованиями законодательства Российской Федерации<sup>1</sup>, в соответствии с которыми:

- Совет директоров ПАО «РусГидро» осуществляет общее руководство закупочной деятельностью, утверждает годовую комплексную программу закупок (ГКПЗ) и отчет о ее исполнении;
- Центральная закупочная комиссия (ЦЗК) обеспечивает формирование и проведение единой политики закупок, осуществляет контроль и координацию закупочной деятельности, ее председатель несет ответственность за организацию закупочной деятельности;
- для организации и проведения закупочных процедур ЦЗК назначает закупочные комиссии.

▲ Цели и принципы Единого положения о закупке продукции для нужд Группы РусГидро размещены на сайте Компании

Группа РусГидро применяет системный подход к закупочной деятельности, который предполагает соблюдение единства правил закупок по всей Группе. 2-23

Являясь крупным заказчиком, Группа РусГидро осознает свою ответственность перед обществом и окружающей средой. В связи с этим технические и функциональные требования к закупаемой продукции и услугам, а также условия заключаемых договоров формируются с учетом утвержденных локальных нормативных документов (актов) Группы РусГидро в области социальной ответственности и устойчивого развития.

Основная доля закупаемых работ и услуг приходится на закупки, связанные с выполнением ремонтных и инвестиционных программ компаний. В соответствии с Положением о закупке продукции для нужд ПАО «РусГидро» при закупке работ по проектированию новых гидро- и тепловыгодных объектов, их строительству и модернизации, а также закупке основного оборудования технические и функциональные требования к закупаемой продукции и условия заключаемого договора должны формироваться с учетом утвержденных локальных нормативных актов в области социальной ответ-

ственности и устойчивого развития в целях:

- соблюдения экологического режима;
- охраны объектов культурного наследия;
- производственной безопасности и охраны труда;
- защиты коренных народов и уязвимых групп населения;
- контроля негативного воздействия на изменение климата и окружающую среду;
- сохранения и восстановления биоразнообразия.

ПАО «РусГидро» публикует информацию о планируемых закупках товаров, работ и услуг Компании в Единой информационной системе закупок, а также на электронных торговых площадках, также публикуется информация о результатах закупки с указанием победителя закупки и ценой заявки победителя конкурентной процедуры.

▲ <https://www.roseltorg.ru/>

▲ <https://tender.lot-online.ru>

▲ Единая информационная система 2-24

## Отчет об исполнении годовой комплексной программы закупок

За 2022 год итоговая стоимость проведенных закупок для нужд Группы РусГидро составила 560 млрд руб. без НДС, что на 14,8% больше прошлогодного объема проведенных закупок. 99,9% закупок в стоимостном выражении приходится на российские предприятия.

Общий объем закупок увеличился за счет заключения договоров на поставку природного газа для АО «ДГК» на сумму 43,3 млрд руб. без НДС и для ПАО «Якутскэнерго» на сумму 14,1 млрд руб. без НДС, а также выполнения внеплановых закупок, в том числе по изготовлению и поставке оборудования на строительные площадки Хабаровской ТЭЦ-4, новых энергоблоков Нерюнгринской ГРЭС и Партизанской ГРЭС на общую сумму 27 млрд руб. без НДС.

Основная доля закупаемых работ и услуг приходится на закупки, свя-

занные с выполнением ремонтных и инвестиционных программ компаний Группы РусГидро.

Общая стоимость закупки угля всеми предприятиями Группы РусГидро в 2022 году составила 63,6 млрд руб. без НДС, что на 84,3%<sup>1</sup> выше, чем в 2021 году. Увеличение стоимости вызвано ростом объема закупки на 6,6% и увеличением средневзвешенной цены на уголь на 72,9%.

В отчетном году доля крупнейшего покупателя угля в Группе РусГидро АО «ДГК» составила 87% в стоимости закупленного угля и 88% в условном тоннаже топлива. Общая стоимость закупки угля для нужд АО «ДГК» в 2022 году составила 55,5 млрд руб. без НДС, что на 91,3%<sup>2</sup> выше, чем в 2021 году. Увеличение обусловлено ростом средневзвешенной цены угля по итогам закупочных процедур на 80,6%.

Общая стоимость закупки всех нефтепродуктов для технологических нужд Группы РусГидро в 2022 году составила 18,2 млрд руб. без НДС, что на 32,6% выше, чем в 2021 году. Общий объем закупки в 2022 году увеличился на 14,9%, средневзвешенная цена закупки увеличилась на 15,4%.

Общая стоимость поставки газа для производственных целей Группы РусГидро в 2022 году составила 33,0 млрд руб. без НДС, что на 7% выше, чем в 2021 году, за счет увеличения количества потребления газа на 1% и роста цены на ресурс в среднем на 8%. От всего объема потребления природного газа 65% приходится на энергообъекты АО «ДГК», в том числе 41% объема газа обеспечивается поставщиком «Газпром межрегионгаз Дальний Восток» и 59% — консорциумом по проекту «Сахалин-1».

### Объем закупок по направлениям деятельности, млрд руб. без НДС



### Закупки в разбивке по способам, %

Вид закупок	2020	2021	2022
Конкурентные закупки, в том числе:	36,81	41,34	44,49
• на электронной торговой площадке (ЭТП)	99,88	99,95	99,96
Неконкурентные закупки, в том числе:	25,66	21,67	33,78
• у единственного источника	95,09	95,27	95,37
Закупки у взаимозависимых лиц Группы	37,53	36,99	21,73
В закрытой форме (у ограниченного числа источников)	0,00	0,00	0,00

<sup>1</sup> Федеральный закон от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», а также Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро (утвержденное решением Совета директоров ПАО «РусГидро» от 04.10.2018 № 277 (с учетом изменений от 24.06.2019 № 292, от 04.12.2019 № 300, от 01.10.2020 № 316, от 28.05.2021 № 329, от 29.06.2021 № 330, от 26.11.2021 № 336, от 24.02.2022 № 340)).

<sup>1</sup> Итоговая стоимость закупки угля по Группе РусГидро в Годовом отчете за 2021 год в размере 34,4 млрд руб. скорректирована до 34,5 млрд руб. Основной причиной такой корректировки явилось включение стоимости контрактов на поставку угля для нужд ТЭЦ в г. Советская Гавань, пуск которой состоялся в конце третьего квартала 2020 года.

<sup>2</sup> Итоговая стоимость закупки угля по Группе РусГидро в Годовом отчете за 2021 год в размере 34,4 млрд руб. скорректирована до 34,5 млрд руб. Основной причиной такой корректировки явилось включение стоимости контрактов на поставку угля для нужд ТЭЦ в г. Советская Гавань, пуск которой состоялся в конце третьего квартала 2020 года.

## Закупки у предприятий малого и среднего бизнеса ЦУР-11

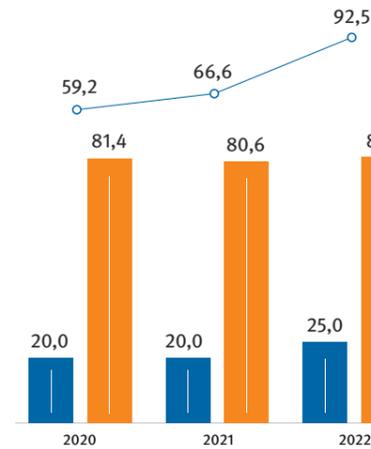
При проведении закупок Группа РусГидро уделяет особое внимание сотрудничеству с предприятиями малого и среднего бизнеса для поддержания конкуренции и их стабильного развития.

В ПАО «РусГидро» действует Программа партнерства между ПАО «РусГидро» и субъектами малого и среднего предпринимательства (далее — Программа партнерства)<sup>1</sup>, сформированная в соответствии с методическими рекомендациями Минэкономразвития России<sup>2</sup>.

▲ Программа партнерства и Реестр субъектов МСП размещены на [сайте Компании](#)

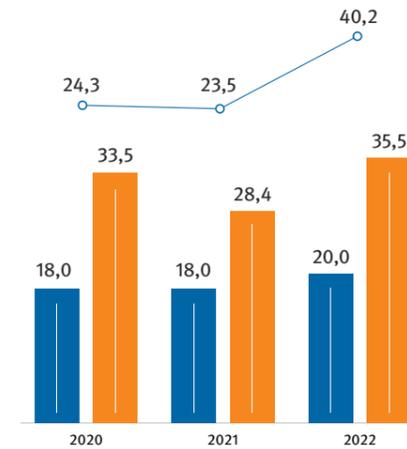
▲ Перечень товаров, работ, услуг, закупки которых осуществляются у субъектов МСП, размещен на [сайте Единой информационной системы в сфере закупок](#)

Доля закупок у субъектов МСП от совокупной годовой стоимости закупок<sup>3</sup>, %



■ План  
■ Факт  
◊ Объем закупок, млрд руб. с НДС

Доля закупок только среди субъектов МСП от совокупной годовой стоимости закупок, %



■ План  
■ Факт  
◊ Объем закупок, млрд руб. с НДС

**>400** участников пятой конференции «День поставщика»

### ДЕНЬ ПОСТАВЩИКА

ПАО «РусГидро» последовательно реализует программу импортозамещения и нацелено на приоритетное приобретение лучших образцов российского оборудования. Сегодня доля отечественных оборудования и продукции, которые приобретаются в рамках производственных программ для нужд энергообъектов Компании, уже превышает 80%, что является одним из лучших показателей по отрасли. Открытость информации и прозрачность процедур, равнозначный подход ко всем участникам рынка, недопущение ограничения конкуренции — эти принципы остаются базовыми для крупнейшей электроэнергетической компании России.

## Реализация проектов в области импортозамещения

В 2022 году Группой РусГидро была проведена масштабная работа по импортозамещению. Компанией были реализованы проекты по трем основным направлениям:

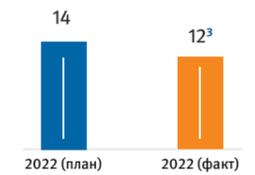
- взаимодействие с органами власти в целях выработки мер для минимизации влияния санкционных ограничений;
- расширение работы внутри Компании в области импортозамещения;
- взаимодействие с предприятиями — производителями импортозамещающей продукции.

В Компании был утвержден План мероприятий<sup>1</sup> по импортозамещению применяемого зарубежного оборудования, запасных частей и материалов при эксплуатации основного оборудования с заменой на аналоги отечественного производства.

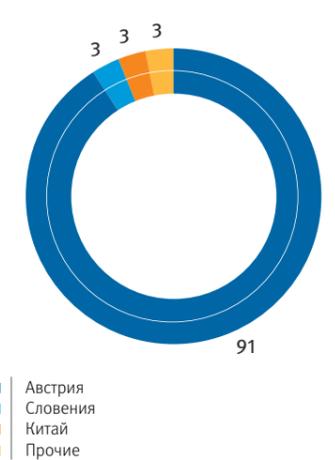
В качестве основного показателя по импортозамещению в Компании продолжает действовать интегральный показатель импортозамещения, отражающий долю поставок импортного оборудования, материалов, работ/услуг и программного обеспечения<sup>2</sup>.

По итогам 2022 года достигнуто снижение объемов закупаемой импортной продукции, значение интегрального показателя импортозамещения достигнуто с перевыполнением на 2 п. п., обеспечено бесперебойное снабжение производственных предприятий Компании необходимым оборудованием, запчастями, инструментами, принадлежностями (ЗИП) и материалами в условиях введения санкций, заключены договоры с отечественными производителями на поставку гидрогенерирующего оборудования и газотурбинных установок, а также совместно с Министерством промышленности и торговли Российской Федерации (Минпромторгом России) определены предприятия — производители отечественных аналогов для критически важного импортного оборудования и ЗИП.

Интегральный показатель импортозамещения, %



Структура импорта (крупные закупки оборудования) по странам и регионам по Группе РусГидро, %



## Планы по совершенствованию закупочной деятельности

Планами по развитию закупочной деятельности на 2023 год являются:

- оптимизация процессов закупочной деятельности;
- разработка и внедрение дистанционной системы обучения работников Группы РусГидро, вовлеченных в процессы закупочной деятельности;

- развитие автоматизации закупочной деятельности в Группе, включая разработку автоматизированной системы аналитической отчетности;
- развитие системы нормативно-справочной информации;
- развитие механизмов категорического управления закупочной деятельностью Группы;

- разработка и внедрение в Группе РусГидро механизма аккредитации потенциальных поставщиков и оценки деловой репутации.

<sup>1</sup> Утверждена приказом ПАО «РусГидро» от 16.07.2014 № 568.

<sup>2</sup> Письмо от 01.11.2013 № 23941-ЕЕ/Д28и.

<sup>3</sup> Доля закупок у субъектов МСП рассчитывается от суммарного показателя совокупной годовой стоимости закупок компаний Группы РусГидро, на которые распространяются требования Постановления Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352. Фактические показатели и объем закупок рассчитаны по финансированию.

<sup>1</sup> Распоряжение от 17.06.2022 № 328р «Об импортозамещении оборудования, запасных частей и материалов».

<sup>2</sup> Расчет данного показателя осуществляется в соответствии с Методическими рекомендациями по подготовке корпоративных планов импортозамещения, утвержденными распоряжением Минэкономразвития России от 11.08.2016 № 219Р-АУ.

<sup>3</sup> Снижение показателя демонстрирует положительную тенденцию (снижение доли импорта).