

УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ЭС ЭС РСПП

Ответственность за организацию контроля, методического обеспечения и нормативного регулирования деятельности Группы РусГидро в области устойчивого развития закреплена за заместителем Генерального директора по проектному инжинирингу, устойчивому развитию и международному сотрудничеству 2-12 2-13. В контуре Блока проектного инжиниринга, устойчивого развития и международного сотрудничества в июне 2022 года сформировано Управление производственного инжиниринга и устойчивого развития, целью работы которого в том числе является координация действий Компании в области устойчивого развития.

В Компании сформирована и действует рабочая группа по формированию ESG-повестки и реализации ESG-трансформации Группы РусГидро. На базе исполнительного аппарата Группы РусГидро сформирована рабочая группа по устойчивому и низкоуглеродному развитию под руководством заместителя Генерального директора по проектному инжинирингу, устойчивому развитию и международному сотрудничеству. Состав рабочей группы представлен широким кругом профильных подразделений — держателями ESG-рисков, в том числе главным инженером, заместителем Генерального директора по финансам и корпоративному управлению, директором по управлению персоналом, директором по внутреннему контролю и управлению рисками — главным аудитором, руководителями и представителями профильных департаментов (техническое регулирование, работа на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализ рынка,

стратегия и перспективное развитие, инновации, капитальное строительство, юристы).

Реализацию мероприятий в области устойчивого развития осуществляют профильные блоки ПАО «РусГидро» в зоне их функциональной ответственности 2-13 2-24:

- экологическая ответственность — Блок производственной деятельности, Блок проектного инжиниринга, устойчивого развития и международного сотрудничества;
- кадры и социальная политика — департамент по управлению персоналом и организационному развитию;
- инновации и перспективное развитие — Блок стратегии, инноваций и перспективного развития;
- корпоративное управление — Блок финансового и корпоративного управления;
- производство электроэнергии и повышение энергоэффективности — Блок производственной деятельности;
- экономическая ответственность — Блок продаж, экономического планирования и инвестиций, Блок производственной деятельности, Блок капитального строительства и проектного инжиниринга, Блок финансового и корпоративного управления;
- оказание благотворительной помощи — департамент корпоративных коммуникаций.

Контроль и управление рисками в области устойчивого развития осуществляются в рамках функционирующей в Группе РусГидро системы внутреннего контроля и управления рисками.

Ключевые вопросы устойчивого развития рассматриваются на заседаниях Совета директоров и Правления ПАО «РусГидро»¹. 2-13 Существенные воздействия Группы и их раскрытие в рамках существенных тем утверждаются Советом директоров посредством одобрения Годового отчета. 2-14 Важную роль в этой связи играет Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро», который предварительно рассматривает вопросы долгосрочного планирования развития гидроэнергетики и энергетики на базе других ВИЭ, разработки функциональных политик (технической, экологической и других) и т. п. 2-12

Для дальнейшей оценки эффективности управления воздействиями на экологию, экономику и социальную сферу решением Совета директоров ПАО «РусГидро»² поручено Правлению Общества вынести на рассмотрение Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» целевые показатели устойчивого развития Группы РусГидро.

Координация мероприятий между различными структурными подразделениями, подконтрольными организациями Группы РусГидро осуществляется на регулярных заседаниях рабочей группы по устойчивому и низкоуглеродному развитию Группы РусГидро, на которых оценивается эффективность выполнения ключевых задач в области устойчивого развития.

Модель управления устойчивым развитием



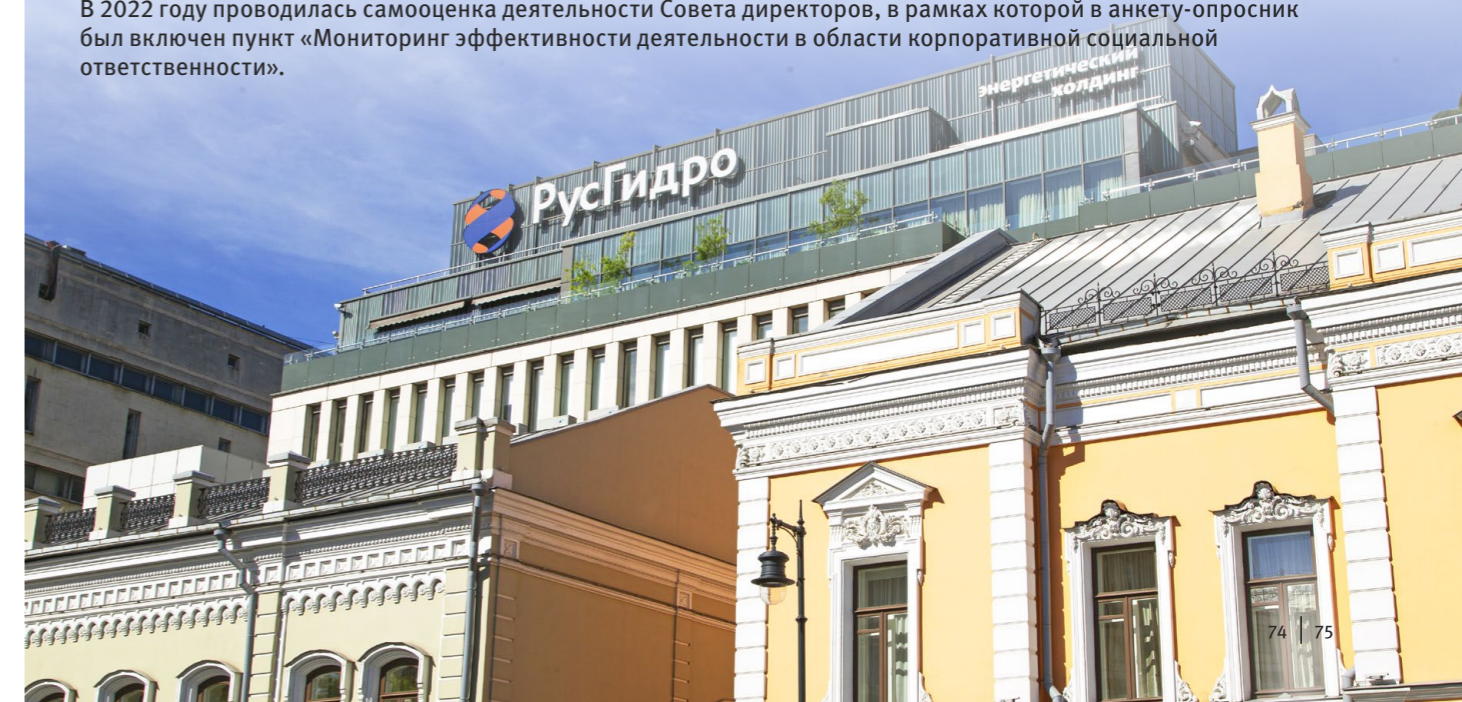
ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ ESG-АСПЕКТАМИ

Эффективность управления ESG-асpekтами в Обществе является предметом внешней оценки и самооценки Совета директоров. В 2021 году оценка эффективности работы Совета директоров по направлению «Мониторинг эффективности деятельности в области устойчивого развития (ESG)» входила в число вопросов при проведении внешней независимой оценки. Во время внешней оценки Совета директоров в 2021 году главным фокусом была тема ESG, которая была учтена не только в оценке эффективности этого вопроса, но и в других критериях оценки. Вовлеченности Совета директоров в управление устойчивым развитием был посвящен отдельный раздел оценки.

В 2022 году проводилась самооценка деятельности Совета директоров, в рамках которой в анкету-опросник был включен пункт «Мониторинг эффективности деятельности в области корпоративной социальной ответственности».

¹ В рамках корпоративных процедур не предусмотрено вовлечение стейкхолдеров в процессы по выявлению воздействия Компании на экологию, экономику и социальную сферу на уровне Совета директоров и Правления. С предложениями заинтересованных сторон к деятельности Группы РусГидро Совет директоров может ознакомиться в том числе посредством Интегрированного годового отчета Группы РусГидро, включающего Приложение 34 «Учет рекомендаций стейкхолдеров, высказанных на общественных консультациях в 2023 году (проект отчета за 2022 год)». Менеджмент Группы РусГидро ежегодно проводит общественные слушания годовых отчетов, а также иные мероприятия, направленные на выявление потребностей стейкхолдеров в области раскрытия информации о деятельности Группы.

² Протокол от 30.11.2022 № 351.



2-22

В конце 2022 года Совет директоров ПАО «РусГидро» утвердил Политику в области устойчивого развития¹ (далее также — Политика), разработанную в рамках реализации Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года.

Реализация Политики направлена на укрепление позиции Группы в области устойчивого развития, консолидацию единых принципов и подходов в реализации стратегических целей Группы в соответствии с международными и российским стандартами и практиками в области устойчивого развития.

Внедрение Политики способствует совершенствованию принципов управления Группой РусГидро, обеспечивающих баланс долгосрочной экономической эффективности, профессиональному и личностному росту работников Группы, социально-экономическому развитию регионов присутствия Компании.

Приоритетные направления реализации Политики — развитие гидроэнергетики и иных ВИЭ, декарбонизация путем модернизации объектов теплоэнергетики, повышение уровня клиентоориентированности сбытовой деятельности, формирование комплексных решений для потребителей и др.

Для определения уровня эффективности и оценки деятельности в области устойчивого развития используются целевые показатели, определенные в Стратегии и других локальных нормативных документах Общества, важнейшими из которых являются:

- ▲ Реализация настоящей Политики обеспечивается через реализацию комплекса мероприятий во исполнение всех применимых политик, стандартов и положений, действующих в Группе. Документы, содержащие нормы в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности, приведены в [Приложении 31 Книги приложений](#)

- декарбонизация и доля низкоуглеродной генерации;
- повышение установленной мощности энергообъектов Группы;
- снижение удельной аварийности на объектах Группы по сравнению с базовым годом;
- количество молодых специалистов, работающих в Группе;
- вхождение Группы РусГидро в топ-5 российских электроэнергетических компаний по соответствию факторам ESG, по мнению ведущих российских ESG-агентств.

Участие Группы РусГидро в ассоциациях и хартиях в области устойчивого развития

2-28 ЦУР-17

Группа РусГидро поддерживает как международные², так и национальные организации и инициативы в области устойчивого развития. Участие в этих организациях позволяет Группе взаимодействовать с профессиональным сообществом на глобальном и локальном уровнях по вопросам безопасного, инновационного и устойчивого развития гидроэнергетики.

Компания ведет активную работу в ассоциациях и комитетах по борьбе с изменением климата, среди которых:

- Межведомственная рабочая группа по вопросам, связанным с изменением климата, и обеспечения устойчивого развития при Администрации Президента Российской Федерации;

- Комитет по климатической политике и углеродному регулированию РСПП Российской Федерации;
- Экспертный совет по устойчивому развитию Министерства экономического развития Российской Федерации.

Декларация «Водохранилища для устойчивого развития» (ICOLD)

2012

Социальная хартия российского бизнеса (РСПП)

2013

Антикоррупционная хартия (РСПП)

2013

Год присоединения

¹ Протокол от 30.11.2022 № 351.

² Членство в Международной ассоциации гидроэнергетики (International Hydropower Association) и Глобальном энергетическом партнерстве (Global Sustainable Energy Partnership, GSEP) временно приостановлено в связи с геополитической ситуацией.

ВКЛАД В РАЗВИТИЕ НИЗКОУГЛЕРОДНОЙ ЭКОНОМИКИ

3-3 ЗС

Бизнес Группы РусГидро ориентирован на низкоуглеродную экономику и продолжает сохранять фокус на продвижении объектов генерации на базе возобновляемых источников энергии. Компания объединяет большинство ГЭС на территории страны и одной

из первых в России начала развивать проекты на основе использования геотермальной, солнечной и ветровой генерации. **GRI**

В 2022 году ПАО «РусГидро» продолжило реализацию комплексных про-

грамм по модернизации, техническому перевооружению и реконструкции своих энергообъектов, чтобы уменьшить их углеродный след и снизить воздействие на окружающую среду.

ПЕРВЫЙ КЛИМАТИЧЕСКИЙ ПРОЕКТ ПАО «РУСГИДРО» ВНЕСЕН В РЕЕСТР УГЛЕРОДНЫХ ЕДИНИЦ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ПАО «РусГидро» завершило валидацию климатического проекта по снижению удельных выбросов парниковых газов на Владивостокской ТЭЦ-2 за счет перевода станции с угля на газ. Информация о климатическом проекте внесена в Реестр углеродных единиц Российской Федерации. Проект будет поэтапно верифицироваться до 2027 года, ежегодно на счет Компании начисляется около 64 тыс. углеродных единиц.

