

# ПОЛОЖЕНИЕ НА РЫНКЕ

## Обзор рынка энергетики Российской Федерации

В настоящее время на территории Российской Федерации действует двухуровневый рынок электроэнергии: оптовый (ОРЭМ) и розничный (РРЭ). Оптовый рынок представляет собой сферу обращения электрической энергии и мощности, на розничном рынке обращается только один товар — электрическая энергия.

Компании Группы РусГидро осуществляют свою деятельность на всех уровнях рынка электроэнергии.

Оптовый рынок электроэнергии и мощности функционирует в ценовых и неценовых зонах. На ОРЭМ существует несколько секторов, различающихся условиями заключения сделок и сроками поставки:

- регулируемые договоры (РД);
- сделки на рынке на сутки вперед (РСВ);
- сделки на балансирующем рынке (БР);
- договоры по итогам конкурентного отбора мощности (КОМ);
- договоры о предоставлении мощности (ДПМ);
- договоры о предоставлении мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии (ДПМ ВИЭ);
- договоры купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме;
- свободные двусторонние договоры, а также свободные договоры купли-продажи электроэнергии и (или) мощности (СДД, СДЭМ, СДМ).

Работа на РРЭ в ценовых зонах осуществляется в соответствии с правилами розничных рынков по ценам, сложившимся на оптовом рынке,

а также утвержденным тарифам в отношении услуг, подлежащих государственному регулированию. На территориях субъектов Российской Федерации, объединенных в неценовые зоны оптового рынка, при определении цен на электроэнергию, поставляемую на розничных рынках конечным потребителям, применяются принципы трансляции цен оптового рынка<sup>1</sup>. На технологически изолированных территориях, не связанных с ЕЭС России, торговля электроэнергией осуществляется по регулируемым ценам. Поставка электроэнергии населению и приравненным к нему категориям потребителей всегда осуществляется по регулируемым ценам (тарифам), установленным органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов — ФАС России.

К субъектам рынка относятся генерирующие компании, операторы экспорта/импорта электроэнергии, энергосбытовые организации, электросетевые компании (в части приобретения электроэнергии для покрытия потерь при передаче), крупные потребители и инфраструктурные организации. Деятельность инфраструктурных организаций (включая АО «СО ЕЭС», Ассоциацию «НП Совет рынка», АО «АТС», АО «ЦФР» и др.)<sup>2</sup> и ценообразование на услуги этих организаций, а также условия взаимодействия с контрагентами подлежат государственному регулированию и контролю.

На территории Российской Федерации действует рынок системных услуг, который выполняет функцию поддержания необходимого уровня надежности и качества ЕЭС России в условиях полной либерализации рынков электроэнергии и мощности.

**Группа РусГидро осуществляет свою операционную деятельность в первой и второй ценовых зонах ОРЭМ, в неценовой зоне Дальнего Востока, а также на территории изолированных энергосистем. На данных территориях Группа представлена объектами тепловой и гидрогенерации, автоматизированными гибридными энергокомплексами, СЭС, ВЭС, сбытовыми и сетевыми компаниями.**

- ▲ См. подробнее раздел «Производственные цепочки и энергорынки»

### Регуляторная поддержка

2022 год характеризовался работой рынка энергетики в условиях санкций. Правительством Российской Федерации были оказаны меры поддержки отрасли для обеспечения финансовой устойчивости. К ключевым мерам, оказавшим прямое влияние на бизнес Группы РусГидро, можно отнести:

- установление особого порядка расчета пеней и штрафов по неисполненным обязательствам на оптовом и розничных рынках, в том числе временная отмена штрафов и право на перенос даты начала исполнения обязательств по ДПМ ВИЭ;
- введение механизма экономии эксплуатационного ресурса иностранного генерирующего оборудования;
- введение универсального порядка расчета штрафов и пеней до конца 2022 года.

Одним из основных трендов на рынке электроэнергетики в 2022 году по-прежнему являлись зеленая повестка и вопросы сохранения климата с фокусом на снижение выбросов парникового газа и развитие генерации на базе ВИЭ.

# СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ ЭС

Приоритизация рисков осуществляется на основе влияния рисков и возможностей на ключевые финансовые, экологические и социальные аспекты деятельности Группы РусГидро. При этом учитываются стратегические цели, приоритеты развития и миссия. Стратегические риски декомпозированы на риски бизнес-процессов. Активные риски минимизируются

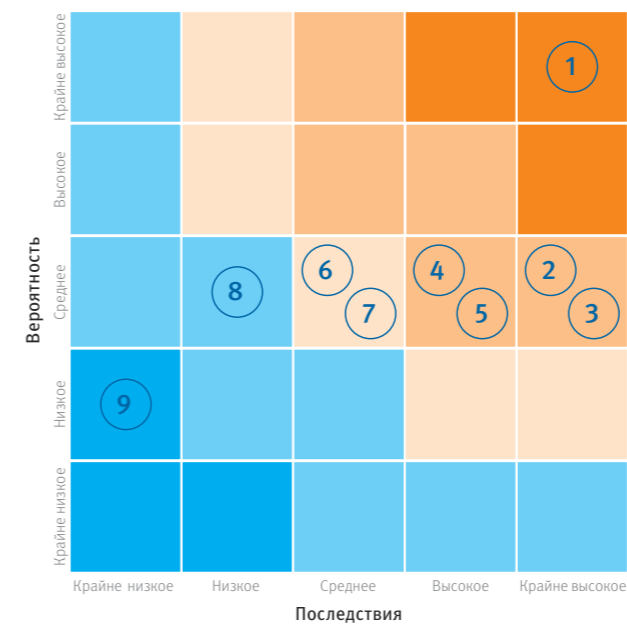
мероприятиями по управлению рисками бизнес-процессов Группы РусГидро и компаний Группы.

Использование индикаторов рисков факторов для анализа и оценки рисков является проактивным способом управления рисками, соответствующим лучшим практикам.

- ▲ Информация о рисках, связанных с изменением климата, приведена в разделе «Приоритеты в области устойчивого развития»

- ▲ Информация о риск-аппетите Компании, а также об управлении стратегическими рисками в 2022 году приведена в Приложении 12 Книги Приложений

## Тепловая карта стратегических рисков Группы РусГидро



В Группе РусГидро на ежегодной основе формируется реестр стратегических рисков с определением владельцев рисков. Реестр стратегических рисков в 2022 году состоял из девяти рисков.<sup>1</sup>

- ① Риск невыполнения основных параметров инвестиционной программы.
- ② Риск нарушения промышленной безопасности.
- ③ Риск негативного воздействия окружающей среды на производственную деятельность.
- ④ Риск снижения показателя EBITDA.
- ⑤ Риск неблагоприятных финансовых изменений.
- ⑥ Риск неэффективного управления ресурсами.
- ⑦ Риск негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду и климат.
- ⑧ Репутационный риск.
- ⑨ Коррупционный риск.

## Мониторинг стратегических рисков 2-16

Категория	Наименование риска	Итоги мониторинга за 2022 год
Риски инвестиционной деятельности	Риск невыполнения основных параметров инвестиционной программы	Данный риск по-прежнему являлся наиболее критическим по значимым объектам строительства в отчетном периоде. В связи с санкционным давлением осуществлялось перепроектирование генерирующих объектов тепловых электростанций, подлежащих строительству и модернизации в неценовых зонах оптового рынка электрической энергии и мощности. С учетом изменения плановых сроков и сметной стоимости по данным инвестиционным проектам их основные параметры были пересмотрены для минимизации рисков невыполнения. Это позволило снизить данный риск до приемлемого уровня
Финансовые риски	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Риск снижения показателя EBITDA</li> <li>• Риск неблагоприятных финансовых изменений</li> </ul>	В 2022 году финансовые риски в части соответствующих финансовых плановых показателей находились в запланированном диапазоне. При этом фактический показатель EBITDA в 2022 году снизился по отношению к 2021 году в связи с влиянием внешних причин (значительным ростом рыночных цен на топливо)
Нефинансовые риски	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Риск нарушения промышленной безопасности</li> <li>• Риск негативного воздействия окружающей среды на производственную деятельность</li> <li>• Риск неэффективного управления ресурсами</li> <li>• Риск негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду и климат</li> <li>• Репутационный риск</li> <li>• Коррупционный риск</li> </ul>	В 2022 году нефинансовые риски находились в запланированном диапазоне

<sup>1</sup> Трансляция цен оптового рынка осуществляется в отношении всех конечных потребителей, за исключением населения и приравненных к нему категорий потребителей.

<sup>2</sup> Перечень инфраструктурных организаций в энергетике представлен на сайте: <https://minenergo.gov.ru/node/533>.

<sup>1</sup> Оценка стратегических рисков в 2022 году была пересмотрена Советом директоров ПАО «РусГидро» с учетом влияния дополнительных внешних факторов.