

СТРАТЕГИЯ 2035

Группа РусГидро — системообразующая группа компаний российской энергетики, которая играет значимую роль в экономическом и социальном развитии страны и вносит вклад в энергетическую безопасность России. В 2022 году в Компании продолжалась реализация утвержденной в мае 2021 года Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года¹.

Компания сохраняет фокус на развитие чистой энергетики на основе энергии водных потоков, солнца, ветра и геотермальной энергии. **ЦУР-13**

Миссия Группы РусГидро

Надежное обеспечение общества чистой и доступной энергией

Целевое видение Группы РусГидро

Ответственный партнер потребителей и государства по генерации чистой электроэнергии с фокусом на использование современных российских технологий и минимизацию углеродного следа

Стратегические цели Группы РусГидро **ЦУР-17**

- Обеспечение надежного электроснабжения и безопасного функционирования объектов
- Устойчивое развитие производства электроэнергии с фокусом на чистую энергию
- Развитие энергетики Дальнего Востока
- Рост ценности Компании

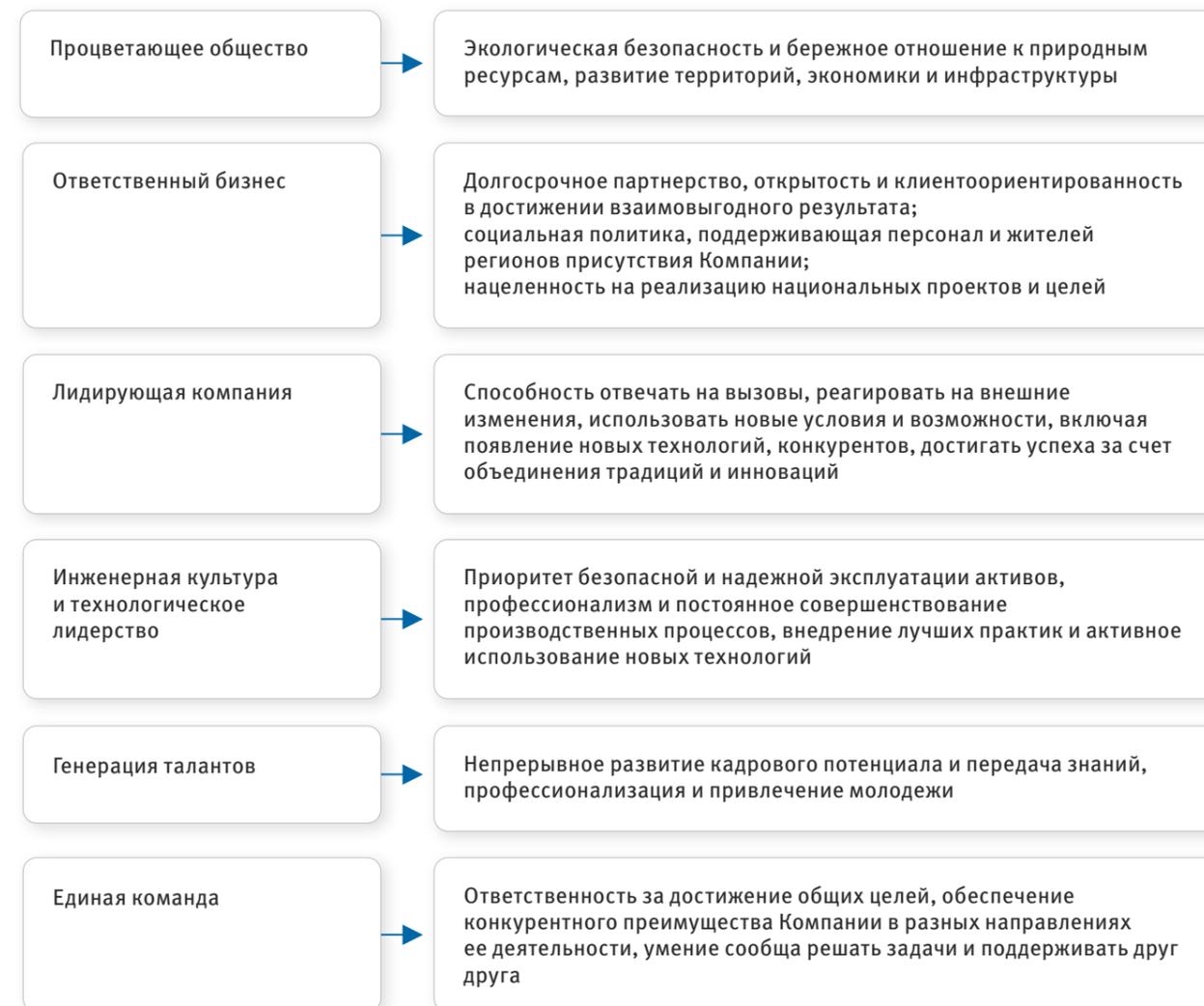
Стратегия развития Группы РусГидро учитывает основные тенденции глобального энергетического перехода, суть которого состоит в изменении энергетической системы — формиро-

вании чистой, децентрализованной и цифровой энергетики будущего, а также коррелирует со стратегическими документами Российской Федерации.

Перечень национальных документов, на которые ориентирована Стратегия развития Группы РусГидро:

- Энергетическая стратегия России на период до 2035 года;
- Доктрина энергетической безопасности Российской Федерации;
- Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года;
- Стратегия национальной безопасности Российской Федерации;
- Национальная программа социально-экономического развития Дальнего Востока на период до 2024 года и на перспективу до 2035 года

Корпоративные ценности Группы РусГидро



¹ Утверждена Советом директоров ПАО «РусГидро», протокол от 27.05.2021 № 328.

Механизмы реализации Стратегии

В Компании внедрена система стратегического управления, которая связывает процессы управления с системой мотивации. Система сформирована с учетом рекомендаций Федерального агентства по управлению государственным имуществом по разработке ключевых стратегических документов¹.

Система стратегического управления Группы РусГидро



Долгосрочная программа развития

Долгосрочная программа развития Группы РусГидро на 2020–2024 годы (далее — ДПР) сформирована в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро, на основе консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро и программных документов по ключевым направлениям.

Основные мероприятия, направленные на реализацию ДПР в отчетном году, осуществлялись в рамках выполнения производственной, инвестиционной и инновационной программ.

Информация об их реализации приведена в Отчете о реализации ДПР Группы РусГидро за 2022 год.

- ▲ Отчет о реализации ДПР и Заключение независимого аудитора по заданию, обеспечивающему разумную уверенность, в отношении реализации ДПР за 2022 год представлены в **Приложениях 24 и 25 Книги приложений**

Проверка реализации ДПР осуществляется в соответствии с утвержденным Советом директоров Стандартом оценки реализации ДПР, выполнения ключевых показателей эффективности Группы РусГидро² и Техническим заданием на оказание услуг по проведению аудита реализации ДПР по итогам 2022 года³, разработанным с учетом рекомендаций правительства Российской Федерации⁴.

План реализации Стратегии ЦУР-9 ЦУР-11

План реализации Стратегии включает задачи и показатели, выполнение которых направлено на достижение стратегических целей Группы РусГидро.

Компания продолжила выполнение сформированного в 2021 году плана реализации Стратегии на ближайшие пять лет в целях обеспечения контроля за выполнением Стратегии.

Условные обозначения стратегических целей



Обеспечение надежного электроснабжения и безопасного функционирования объектов Компании



Устойчивое развитие производства электроэнергии с фокусом на чистую энергию



Развитие энергетики Дальнего Востока



Рост ценности Компании

Приоритетные направления	Стратегические цели	Выполнение
Развитие гидроэнергетики и иных ВИЭ	 	Прирост установленной мощности гидроэлектростанций в рамках реализуемой Программы комплексной модернизации гидроэлектростанций составил 88 МВт (63 МВт на Волжской ГЭС, 15 МВт на Воткинской ГЭС и 10 МВт на Рыбинской ГЭС), что более чем в семь раз превосходит результат 2021 года. Суммарная мощность гидроагрегатов на Усть-Среднеканской ГЭС выросла с 427,5 до 570 МВт. Введена в эксплуатацию Красногорская МГЭС-2 мощностью 24,9 МВт. Объекты гидроэнергетики, в том числе пять гидроэлектростанций и четыре ГАЭС, включены в актуализированную Генеральную схему размещения объектов электроэнергетики до 2035 года. Программа строительства современных автоматизированных гибридных энергокомплексов (АГЭК) общей мощностью 127 МВт реализуется на территории Республики Саха (Якутия) и в Камчатском крае. Введены в эксплуатацию пять современных ВИЭ-энергокомплексов в Верхоянском и Момском районах Республики Саха (Якутия): автоматизированные гибридные энергокомплексы общей мощностью 8,5 МВт построены с применением современных технологий на основе ВИЭ, систем накопления энергии и автоматизированного управления. В составе одного из энергокомплексов находится крупнейшая в российском Заполярье солнечная электростанция установленной мощностью 1,5 МВт. На Кавказе началась реализация новых проектов строительства малых ГЭС общей установленной мощностью 129,4 МВт, отобранных в рамках договоров о предоставлении мощности (ДПМ) ВИЭ
Развитие теплоэнергетики	 	Продолжается реализация шести дальневосточных проектов замещения и модернизации действующей тепловой генерации (строительство второй очереди Якутской ГРЭС-2, Хабаровской ТЭЦ-4, Артемовской ТЭЦ-2, реконструкция Владивостокской ТЭЦ-2, а также расширение Нерюнгринской ¹ и Партизанской ГРЭС) ² . Реализация данных проектов позволит ввести 2 100 МВт электрической и 2,6 тыс. Гкал/ч тепловой мощности. Завершена газификация Владивостокской ТЭЦ-2
Развитие электрических сетей	 	В 2022 году сетевыми компаниями Группы РусГидро исполнено порядка 23,3 тыс. договоров на технологическое присоединение потребителей на территории Дальнего Востока, присоединено более 838 МВт мощности. В Приморском крае реализуется Программа модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МирЭЖ). Выполнено строительство двух электрических подстанций, а также строительство и реконструкция воздушных линий электропередачи. В Сахалинской области реализуется Программа обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса (ПОУРЭК)
Развитие проектного инжиниринга и строительного комплекса		Приоритетным направлением является обеспечение внутренней потребности Группы РусГидро в инжиниринговых услугах для нового строительства и технического перевооружения, реконструкции и модернизации при реализации комплексной инвестиционной программы Группы РусГидро. Доля внутреннего заказа инжиниринговых ПО (АО «Институт Гидропроект», АО «Ленгидропроект», АО «Мособлгидропроект», АО «ВНИИГ имени Б. Е. Веденеева», АО «Хабаровская энерготехнологическая компания») выросла до 70% в 2022 году, объем выполненных работ по внутреннему заказу Группы РусГидро на инжиниринговые услуги увеличился на 28% в 2022 году по сравнению с 2021 годом. Завершена валидация собственного климатического проекта в рамках полного перевода Владивостокской ТЭЦ-2 на сжигание природного газа, где газифицированы все угольные котлы. Результатом климатического проекта станет выработка в объеме 380 тыс. «углеродных единиц» в период с 2022 по 2027 год. Работы по валидации выполнены ФГБУ «ИГКЭ» ³ . В течение 2022 года инжиниринговые ПО Группы РусГидро заключили новые контракты по реализации проектов за рубежом. Рост данного показателя по сравнению с аналогичным периодом прошлого года составил 30,4%, несмотря на глобальные вызовы, связанные с ухудшением международной эпидемиологической ситуации, а также с политической ситуацией в мире. В 2022 году инжиниринговыми ПО подписан ряд знаковых контрактов и соглашений, направленных на развитие новых рынков, а также привлечение передовых инновационных технологий для совершенствования производственной цепочки Группы РусГидро
Развитие сбытовой деятельности и комплексные решения для потребителей	 	Количество ЕРИЦ Группы РусГидро выросло до 55. 36,2% клиентов переведено на электронный платежный документ, 58% потребителей — физических лиц используют интерактивные способы оплаты жилищно-коммунальных услуг
Цифровизация	 	Группа РусГидро реализует утвержденную в ноябре 2022 года Стратегию цифровой трансформации на период 2022–2024 годов с перспективой до 2030 года
Развитие новых направлений бизнеса	 	Группа РусГидро системно развивает инфраструктуру для экологически чистого электротранспорта. Сеть ЭЗС Группы РусГидро увеличена до 125 объектов, которые соединили Владивосток с Находкой, а Биробиджан с Хабаровском. ЭЗС имеют общую установленную мощность более 10 МВт и охватывают 24 субъекта страны (по состоянию на конец 2022 года). Реализуется проект «Шелковый путь» по оснащению быстрыми станциями магистрали Москва — Владивосток. Во Владивостоке в 2022 году запущен электрокаршеринг с парком электромобилей в количестве более 111 шт.

▲ Подробнее — в разделе «Информационная безопасность и цифровая трансформация»

¹ Рекомендации от 29.04.2014 № ОД-11/18576.
² Протокол от 01.10.2020 № 316.
³ Протокол от 22.03.2021 № 323.
⁴ Директивы Правительства Российской Федерации от 30.07.2020 № 6739п-П13.

¹ Здесь и далее при упоминании строительства на Нерюнгринской ГРЭС подразумевается проект по строительству второй очереди Нерюнгринской ГРЭС.
² В соответствии с распоряжениями Правительства Российской Федерации от 15.07.2019 № 1544-р «О перечне генерирующих объектов тепловых электростанций, подлежащих модернизации (реконструкции) или строительству в неценовых зонах оптового рынка электрической энергии и мощности» и от 30.09.2018 № 2101-р «Об утверждении Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года».
³ Институт глобального климата и экологии имени академика Ю. А. Израэля.