

Приложение 26. Краткий SWOT- и PEST-анализ деятельности Группы РусГидро на рынках

SWOT-анализ

<p>Сильные стороны</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Высокий потенциал роста капитализации бизнеса. ▪ Значительный масштаб Компании, определяющий привлекательность на рынках капитала. ▪ Существенная доля в структуре генерирующих мощностей России. ▪ Отсутствие топливной составляющей (в части ГЭС/ГАЭС), независимость себестоимости от колебаний цен на энергоносители. ▪ Преобладание низкоуглеродной генерации электрической энергии. ▪ Использование возобновляемого источника энергии. ▪ Длительный срок службы гидроэнергетических объектов. ▪ Маневренность мощностей Группы, что позволяет рассматривать ГЭС и ГАЭС как главных поставщиков системных услуг. ▪ Возможность за счет ГЭС обеспечить регулирование речного стока, снижение угрозы затопления территорий в паводковые периоды, накопления запасов пресной воды, решения водохозяйственных задач. ▪ Развитие регионов присутствия, повышение занятости населения и промышленного производства 	<p>Слабые стороны</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Фундаментальная зависимость от природных условий. ▪ Физический и моральный износ производственных фондов, особенно на территории ДФО. ▪ Длительный инвестиционный цикл и высокая капиталоемкость инвестиционных проектов. ▪ Наличие инфраструктурных затрат и проектов, не имеющих экономической эффективности. ▪ Высокая закредитованность компаний Холдинга ПАО «РАО ЭС Востока». ▪ Недооцененность рыночной стоимости акций относительно ее фундаментальной стоимости ▪ Неурегулированность правового статуса водохранилищ для целей гидроэнергетики. ▪ Растущие затраты на обеспечение безопасности гидротехнических сооружений
<p>Возможности</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Формирование модели рынка, комфортной для функционирования гидроэнергетических объектов и реализации новых проектов развития. ▪ Значительный объем неосвоенных гидроресурсов и использование ГЭС как основного элемента развития. ▪ Повышение эффективности оборудования и мощности за счет модернизации. ▪ Повышение интереса государства к созданию условий энергетической безопасности. 	<p>Угрозы</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Рост процентных ставок по долгосрочным заимствованиям вследствие сохранения международных санкций. ▪ Формирование модели рынка, не учитывающей вклад ГЭС и ГАЭС в обеспечение системной надежности ЕЭС. ▪ Избыточные требования в части обеспечения безопасности гидротехнических сооружений и рыбоохранной деятельности.

<ul style="list-style-type: none"> ▪ Повышение интереса государства к развитию гидроэнергетики. ▪ Появление и применение новых видов оборудования и технологий, повышающих операционную эффективность. ▪ Развитие малой гидроэнергетики (до 50 МВт). ▪ Формирование благоприятной для развития использования ВИЭ регуляторной среды. ▪ Повышение инвестиционной привлекательности Компании, возможность привлечения стратегического инвестора (инвесторов). ▪ Диверсификация бизнеса 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Изменение регуляторных действий государства по механизмам поддержки ВИЭ-генерации. ▪ Отсутствие спроса со стороны промышленных потребителей в Сибири и на Дальнем Востоке. ▪ Низкие темпы роста свободных (нерегулируемых) цен на электрическую энергию на оптовом рынке. ▪ Нехватка ресурсов поставщиков и подрядчиков для реализации масштабных программ развития отрасли, опережающий рост цен на материалы и оборудование. ▪ Угроза техногенных катастроф
--	---

PEST-анализ

<p>Политико-правые факторы</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Изменение порядка ценообразования электрической энергии и мощности в либерализованном секторе. ▪ Изменение механизмов поддержки (ДПМ, ДПМ ВИЭ, надбавки). ▪ Изменение порядка тарифообразования. ▪ Запуск общего Евразийского рынка электрической энергии. ▪ Влияние экологической и климатической повестки на рынок электроэнергии и мощности 	<p>Экономические факторы</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Темпы роста объемов электро- и теплопотребления. ▪ Приточность водохранилищ. ▪ Стоимость топлива. ▪ Изменение водного налога. ▪ Изменение ключевой ставки. ▪ Инвестиционная активность
<p>Социокультурные факторы</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Активность действующих и перспективных потребителей. ▪ Платежеспособный спрос и платежная дисциплина 	<p>Технологические факторы</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Технологические аварии. ▪ Задержка ввода новых электростанций