



**Отчет  
о реализации Долгосрочной  
программы развития Группы  
РусГидро за 2022 год**

## 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Долгосрочная программа развития Группы РусГидро (далее – ДПР) разработана в соответствии с поручениями Президента Российской Федерации (поручение от 27.12.2013 № Пр-3086) и Правительства Российской Федерации (протокол от 30.01.2014 № 3, директив Правительства Российской Федерации от 17.07.2014 № 4955п-П13) и утверждена решением Совета директоров Общества<sup>1</sup>.

ДПР определяет основные принципы и направления, обеспечивающие эффективное динамичное развитие Группы РусГидро с целью эффективного использования гидроресурсов, создания условий обеспечения надежности Единой энергетической системы России, а также создания условий для социально-экономического развития регионов Дальнего Востока за счет обеспечения доступности энергетической инфраструктуры для существующих и перспективных потребителей.

Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 17.07.2014 № 4955п-П13 ежегодно осуществляется аудиторская проверка реализации ДПР в соответствии с утвержденными Советом директоров ПАО «РусГидро» (далее также Общество) Стандартом проведения проверки реализации ДПР<sup>2</sup> и Техническим заданием для проведения аудиторской проверки реализации ДПР<sup>3</sup>.

## 2. ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНОВЫХ И ПРОГНОЗНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НА ОСНОВЕ КОНСОЛИДИРОВАННОГО БИЗНЕС-ПЛАНА ГРУППЫ РУСГИДРО

Основным элементом экономического планирования в Группе РусГидро является бизнес-план, который формируется на среднесрочный период. Решением Совета директоров Общества утверждено Положение о системе бизнес-планирования (протокол от 27.06.2018 № 273), с в соответствии с которым формируется Консолидированный бизнес-план Группы РусГидро в соответствии МСФО<sup>4</sup>.

Анализ выполнения ДПР за 2022 год произведен на основании данных скорректированного Консолидированного бизнес-плана (в том числе Консолидированной инвестиционной программы) Группы РусГидро, утвержденного Советом директоров Общества (протокол от 05.08.2022 № 347), и в аналитических таблицах отчета о выполнении ДПР представлен как «План».

Фактические данные отчета о выполнении ДПР за 2022 год сформированы на основании аудированной консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, подготовленной в соответствии с МСФО за год, закончившийся 31.12.2022, и по состоянию на эту дату.

---

<sup>1</sup> ДПР на 2020 – 2024 годы утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 24.08.2020 № 312), с учетом изменений, внесенных решением Совета директоров Общества (протокол от 01.10.2020 № 316) в методики расчета и оценки годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» и КПЭ Программы долгосрочной мотивации Общества, а также в Методику расчета и оценки КПЭ ДПР. На текущий момент проект ДПР на 2022 – 2026 годы не утвержден Советом директоров Общества – рассмотрен Правлением Общества (протокол от 16.05.2022 № 1388пр) и предварительно одобрен Комитетом по стратегии при Совете директоров Общества (протокол от 02.06.2022 № 160).

<sup>2</sup> Протокол Совета директоров от 01.10.2020 № 316.

<sup>3</sup> Протокол Совета директоров от 22.03.2021 № 323.

<sup>4</sup> Здесь и далее по тексту – Международные стандарты финансовой отчетности.

Отчет об исполнении Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро за 2022 год утвержден Советом директоров Общества<sup>1</sup>.

Согласно консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО уставный капитал Общества на 31.12.2022 составляет 439 288,9 млн рублей, доля Российской Федерации в уставном капитале ПАО «РусГидро» – 62,20%<sup>2</sup>.

### Доходы

Анализ данных по Группе РусГидро по итогам 2022 года показывает снижение фактических доходов по отношению к плану на 2%.

### Структура доходов за 2022 год, млн рублей

Статья	2022 План	2022 Факт	Отклонение план/факт	
			Абс.	Отн.
Продажа электроэнергии (мощности)	349 346	344 595	-4 751	-1%
Продажа теплоэнергии и горячей воды	46 583	47 686	1 103	2%
Государственные субсидии <sup>3</sup>	51 893	49 923	-1 970	-4%
Оказание услуг по передаче электрической энергии	16 505	16 472	-33	0%
Оказание услуг по технологическому присоединению к сети	3 985	2 754	-1 231	-31%
Прочая выручка	10 796	7 051	-3 745	-35%
Прочие операционные доходы	81	480	399	490%
<b>Итого</b>	<b>479 189</b>	<b>468 961</b>	<b>-10 228</b>	<b>-2%</b>

В структуре доходов наибольший удельный вес имеет выручка от продажи электроэнергии и мощности (до 73% от общего объема доходов).

На общее увеличение выручки от продажи электроэнергии и мощности оказывают результаты деятельности обществ, относящихся к сегментам «Генерации РусГидро», «Энергокомпании ДФО», «Сбыт». Существенный объем выручки от продажи электроэнергии и мощности обеспечивает сегмент «Генерация РусГидро», где ПАО «РусГидро» обеспечивает около 40% всей выручки от продажи электроэнергии и мощности Группы РусГидро.

Получение выручки от продажи теплоэнергии и горячей воды обеспечивается сегментом «Энергокомпании ДФО» практически на 100%. По факту 2022 года выручка от продажи теплоэнергии и горячей воды составила 47 686 млн рублей, что на 1 103 млн рублей (или 2%) выше уровня планового значения, т.е. практически на уровне планового значения.

<sup>1</sup> Протокол Совета директоров Общества от 06.04.2023 № 358.

<sup>2</sup> Доля указана с учетом осуществления мероприятий по консолидации в собственности ПАО «РусГидро»

100% акций АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» (100% акций принадлежат Российской Федерации), по итогам которых уставный капитал на 31.03.2023 увеличивается до 444 793,4 млн рублей.

<sup>3</sup> Кроме того, за 2022 год поступила целевая субсидия из федерального бюджета в сумме 2 600 млн рублей (по договорам от 04.08.2022 № 022-11-2022-001 и от 28.12.2022 № 022-11-2022-018) в целях возмещения затрат на погашение привлеченного кредита (заемных средств) на осуществление капитальных вложений в строительство на территории Чукотского АО объекта «Строительство ВЛ 110 кВ Певек-Билибино» (этап 1)», сумма которой отражена в составе статьи баланса «Прочие долгосрочные обязательства» в составе доходов будущих периодов до момента ввода объекта в эксплуатацию с последующим списанием по мере начисления амортизации.

Уровень доходов по статье «Государственные субсидии» ниже плановых значений на 1 970 млн рублей (или -4%). По факту 2022 года Группа РусГидро получила государственные субсидии в сумме 49 923 млн рублей. Субсидии получены в следующих регионах: Камчатском крае, Республике Саха (Якутия), Магаданской области, Чукотском автономном округе и прочих регионах Дальнего Востока. Данный вид доходов в основном обеспечивает сегмент «Энергокомпании ДФО».

Выручка от оказания услуг по транспортировке электроэнергии составила 16 472 млн рублей, что практически соответствует плановому значению, которое составляет 16 505 млн рублей. Оказание услуг по транспортировке электроэнергии по электросетям производится обществами сегмента «Энергокомпании ДФО», основной объем данного вида услуг обеспечивает АО «ДРСК».

Снижение выручки от оказания услуг по технологическому присоединению составило 1 231 млн рублей (или -31%). Получение данного вида выручки, в основном, производится обществами сегмента «Энергокомпании ДФО» и снижение связано с переносом сроков технологического присоединения объектов на 2023 год, либо расторжением договоров. Данный вид доходов носит нерегулярный характер и зависит от потребностей в технологическом присоединении проектов сторонних организаций.

Доходы по статье «Прочая выручка» снижаются на 3 745 млн рублей (или -35%). Планируемые доходы по данной статье включают доходы, получаемые обществами Группы РусГидро от различных видов деятельности, не относящихся к основному виду деятельности, например, строительных, ремонтных услуг, аренды, транспортных услуг и прочих. Данный вид доходов не существенный в структуре доходов Группы и по факту занимает всего лишь 2%.

Доходы по статье «Прочие операционные доходы» получены по присужденным санкциям в сумме 453 млн рублей и доходам от выбытия подконтрольных обществ в сумме 27 млн рублей. Сопоставление плановой и фактической структуры операционных доходов Группы РусГидро за 2022 год не показывает существенных отклонений.

### **Расходы**

По Группе РусГидро фактические расходы за 2022 год снизились на 26 185 млн рублей (или -6%) относительно плановых значений.

Существенное снижение расходов наблюдается по статьям «Амортизация основных средств и нематериальных активов», «Услуги сторонних организаций и расходы на приобретение прочих материалов», «Расходы на топливо» и «Расходы на водопользование».

### **Структура расходов за 2022 год, млн рублей**

Статья	2022 План	2022 Факт	Отклонение план/факт	
			Абс.	Отн.
Расходы на топливо	110 808	104 332	-6 476	-6%
Амортизация основных средств и НМА	37 151	31 633	-5 518	-15%
Вознаграждения работникам (в том числе налоги, расходы по пенсионному обеспечению)	93 924	93 701	-223	0%
Налоги, кроме налога на прибыль	15 154	14 092	-1 062	-7%

Статья	2022 План	2022 Факт	Отклонение план/факт	
			Абс.	Отн.
Услуги сторонних организаций и расходы на приобретение прочих материалов <sup>1</sup>	46 740	37 783	-8 957	-19%
Расходы на водопользование	6 022	5 476	-546	-9%
Инфраструктурные платежи, связанные с реализацией электроэнергии и теплоэнергии <sup>1</sup>	46 940	48 165	1 226	3%
Покупная энергия и мощность	67 984	66 541	-1 443	-2%
Прочие расходы (сальдо)	10 179	6 993	-3 186	-31%
<b>Итого</b>	<b>434 901</b>	<b>408 716</b>	<b>-26 185</b>	<b>-6%</b>

Расходы на топливо снизились на 6 476 млн рублей (или -6%). Данный вид расходов формируется в сегменте «Энергокомпании ДФО», снижение расходов в основной массе приходится на АО «ДГК» и на ПАО «Камчатскэнерго».

Снижение расходов по статье «Амортизация основных средств и нематериальных активов» на 5 518 млн рублей (или -15%), прежде всего, объясняется различными подходами при планировании амортизации в бизнес-планах подконтрольных обществ и финансовой отчетности, связанной с различной оценкой стоимости активов, в том числе отсутствием в плановых данных влияния обесценения по действующей генерации, отраженной в составе отчетности предыдущего периода.

Расходы по статье «Вознаграждения работникам (в том числе налоги, расходы по пенсионному обеспечению)» по факту составили 93 701 млн рублей, что незначительно ниже плана.

Расходы по статье «Услуги сторонних организаций и расходы на приобретение прочих материалов» снизились на 8 957 млн рублей (или -19%). Существенные отклонения наблюдаются по расходам на прочие услуги сторонних организаций -5 264 млн рублей, аренду -1 932 млн рублей, ремонт и техническое обслуживание -944 млн рублей, услуги субподрядчиков -927 млн рублей, расходы на страхование -652 млн рублей, так же на консультационные, юридические и информационные услуги +734 млн рублей.

Фактические расходы по статье «Инфраструктурные платежи, связанные с реализацией электроэнергии и теплоэнергии» составили 48 165 млн рублей, что выше плановой величины на 1 226 млн рублей (или +3%). Наибольшие изменения расходов на услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии наблюдаются в сегментах «Сбыт», за счет роста объема реализации при одновременном росте среднеотпускного тарифа передачи по ПАО «Россети».

Снижение по статье «Покупная энергия (мощность)» 1 443 млн рублей (или -2%) по отношению к плановым значениям преимущественно связано с влиянием результатов деятельности обществ, относящихся к сегменту «Сбыт».

Прочие расходы (сальдо) по итогам 2022 года составили 6 993 млн рублей, ниже запланированных на -3 186 млн рублей (или -31%). Расходы по статье учитывают командировочные расходы, доходы/расходы по формированию резервов, доходы/расходы по выбытию активов, списанию дебиторской и кредиторской задолженности, расходы

<sup>1</sup> План с учетом переквалификации расходов на приобретение и транспортировку тепловой энергии.

социального характера, доходы/расходы по пеням и штрафам, расходы на благотворительность и прочие расходы, не классифицируемые к основным статьям. «Прочие расходы (сальдо)» составляют незначительную долю в фактической структуре операционных расходов (около 2%).

**Финансовые результаты Группы РусГидро**  
**Отчет о прибылях и убытках за 2022 год, млн рублей**

Статьи	2022 План	2022 Факт	Отклонение план/факт	
			Абс.	Отн.
Выручка	427 296	418 558	-8 738	-2%
Государственные субсидии	51 893	49 923	-1 970	-4%
Прочие операционные доходы	0	480	480	100%
Операционные расходы (без учета убытков от обесценения)	-434 901	-408 716	26 185	-6%
<b>Прибыль от операционной деятельности</b>	<b>44 288</b>	<b>60 245</b>	<b>15 957</b>	<b>36%</b>
Убыток от обесценения основных средств	0	-19 116	-19 116	-
Убыток от обесценения финансовых активов, нетто	- 2 844	-3 327	-483	17%
Финансовые доходы / (расходы), нетто	- 16 251	-6 775	9 476	-58%
Прибыль в отношении ассоциированных и совместных предприятий	4 330	3 917	-413	-10%
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>29 524</b>	<b>34 944</b>	<b>5 420</b>	<b>18%</b>
Расходы по налогу на прибыль	- 11 707	-15 619	-3 912	33%
<b>Прибыль за период</b>	<b>17 816</b>	<b>19 325</b>	<b>1 509</b>	<b>8%</b>

Анализ отчета о прибылях и убытках показывает, что прибыль Группы РусГидро, полученная по итогам 2022 года выше плановых значений на 1 509 млн рублей (или 8%).

Наибольшее отклонение фактических значений от плановых отмечается по статье «Финансовые доходы / (расходы), нетто» (-58%), что объясняется главным образом более высокими в отчетном периоде плановыми значениями по процентным расходам, связанным с внешним финансированием, сформированными в условиях неопределенности на фоне резкого роста ключевой ставки Банка России (до уровня 20% годовых с 28.02.2022). К концу отчетного периода процентные риски стабилизировались – уровень ключевой ставки Банка России по состоянию на 31.12.2022 составил 7,5% годовых.

**Основные финансово-экономические показатели деятельности Группы РусГидро за 2022 год, млн рублей**

Показатели	План	Факт	Отклонение факт/план	
			Абс.	Отн.%
<b>ЕБИТДА<sup>1</sup></b>	<b>83 695</b>	<b>91 609</b>	<b>7 914</b>	<b>9%</b>
<b>Долг на конец периода</b>	<b>273 096</b>	<b>236 566</b>	<b>-36 530</b>	<b>-13%</b>

<sup>1</sup> Порядок определения показателя ЕБИТДА принят в консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, подготавливаемой в соответствии с МСФО.

Показатели	План	Факт	Отклонение факт/план	
			Абс.	Отн. %
<i>Внешний долг Группы РусГидро<sup>1</sup></i>	<i>256 407</i>	<i>221 796</i>	<i>-34 611</i>	<i>-13%</i>
<i>Долгосрочные оценочные обязательства по беспоставочному форварду</i>	<i>16 690</i>	<i>14 770</i>	<i>-1 920</i>	<i>-12%</i>
<b>Долг на конец периода/ЕБИТДА</b>	<b>3,3</b>	<b>2,6</b>	<b>-0,7</b>	<b>-21%</b>

По итогам 2022 года фактический показатель долговой нагрузки Группы РусГидро снизился относительно планового значения преимущественно за счет сокращения объема долга (-13%) и роста показателя ЕБИТДА (+9%), а также как результат снижения долгосрочных оценочных обязательств по беспоставочному форварду (-12%) в связи с ростом цены за акцию Общества за отчетный период.

На улучшение итоговых показателей Группы РусГидро в 2022 году наибольшее влияние оказало существенное снижение расходов, темп снижения по которым опередил темп снижения доходов относительно плановых значений.

Решением Совета директоров ПАО «РусГидро» от 26.11.2021 (протокол № 336) утверждено Положение о дивидендной политике (далее – Положение). В целях повышения прозрачности и прогнозируемости размера дивидендов установлено базовое значение для расчета суммы дивидендов в размере 50% от показателя чистой прибыли Группы РусГидро за соответствующий отчетный год, определенного в соответствии с МСФО без учета признанных в составе этой прибыли:

- доходов и расходов, связанных с признанием (восстановлением) убытка от обесценения основных средств и нематериальных активов, а также с их списанием (за исключением списаний, связанных с продажей);

- доходов и расходов, связанных с изменением справедливой стоимости финансовых активов, определяемой в соответствии с МСФО;

- доходов и расходов, связанных с курсовыми разницеми;

- прибылей или убытков, которые были отнесены на неконтролирующие доли участия дочерней организации, определяемые в соответствии с МСФО.

Так же Положением установлен минимальный размер дивидендных выплат на уровне среднего размера дивидендных выплат за предыдущие три года.

В 2022 году по итогам 2021 года, размер прибыли, направленной на дивиденды, составил 23 304 млн рублей. Ввиду сложившихся сложных условий хозяйствования в Российской Федерации и потребности Группы РусГидро в собственных источниках финансирования, Совет директоров утвердил уровень выплаты дивидендов на уровне прошлого года.

### 3. ПРОГРАММНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО

#### 3.1. Инвестиционная программа Группы РусГидро

<sup>1</sup> Сумма строк Формы консолидированный баланс Группы РусГидро «Долгосрочные кредиты и займы» и «Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств». Для фактического значения показателя: сумма строк «Долгосрочные кредиты и займы» и «Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств» Консолидированного Отчета о финансовом положении консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, составленной в соответствии с МСФО за год, закончившийся 31.12.2022 и по состоянию на эту дату.

В соответствии с параметрами консолидированной Инвестиционной программы Группы РусГидро на 2022 – 2026 годы<sup>1</sup> и корректировкой<sup>2</sup>, внесенной в консолидированную Инвестиционную программу Группы РусГидро на 2022 год по результатам проведения мониторинга риск-факторов, оказывающих влияние на операционную и инвестиционную деятельность Группы РусГидро в условиях санкционного давления, плановый объем финансирования инвестиционных проектов Группы РусГидро на период 2022 – 2026 гг. составляет 736 729,87 млн рублей (в том числе на территории Дальнего Востока в объеме 570 701,26 млн рублей), из них в 2022 году – 136 609,02 млн рублей (в том числе на территории Дальнего Востока – 96 620,15 млн рублей).

Кроме того, план финансирования капитализируемых ремонтов<sup>3</sup> в составе консолидированной Инвестиционной программы Группы РусГидро на период 2022 – 2026 гг. составляет 26 040,18 млн рублей, из них в 2022 году – 6 980,10 млн рублей.

В отчетном году в рамках реализации консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро профинансировано 138 550,22 млн рублей, или 101,4% от планового объема, в том числе на территории Дальнего Востока профинансировано 98 980,92 млн рублей, или 102,4% от годового плана.

Финансирование программы ТПиР Группы РусГидро в отчетном периоде фактически составило 53 498,78 млн рублей<sup>4</sup>, или 90,8% от годового плана.

#### Структура финансирования инвестиций Группы РусГидро в 2022 году

Направление финансирования	План финансирования на 2022 год, млн рублей	Факт финансирования за 2022 год, млн рублей	Выполнение годового плана, %
<b>Профильные компании Группы РусГидро</b>	<b>134 675,20</b>	<b>133 137,01</b>	<b>98,9 %</b>
ТПиР	58 545,98	53 362,95	91,1 %
Новое строительство	51 090,55	61 244,13	119,9 %
Технологическое присоединение	16 281,03	11 598,39	71,2 %
Прочие	8 757,64	6 931,54	79,1 %
<b>Сервисные компании Группы РусГидро</b>	<b>1 933,82</b>	<b>5 413,21</b>	<b>279,9 %</b>
<b>Всего консолидированная инвестиционная программа</b>	<b>136 609,02</b>	<b>138 550,22</b>	<b>101,4 %</b>
<i>в том числе на территории Дальнего Востока</i>	<i>96 620,15</i>	<i>98 980,92</i>	<i>102,4 %</i>
<i>Кроме того:</i>			

<sup>1</sup> Утверждена в составе Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро решением Совета директоров Общества от 28.02.2022 (протокол от 01.03.2022 № 341).

<sup>2</sup> Утверждена в составе скорректированного Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро на 2022 год решением Совета директоров Общества от 04.08.2022 (протокол от 05.08.2022 № 347).

<sup>3</sup> С 01.01.2022 отражены в составе Консолидированной инвестиционной программы на 2022 – 2026 годы в связи с вступлением в силу обязательных к применению Федеральных стандартов бухгалтерского учета ФСБУ 6/2020 «Основные средства» и ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения». Ранее указанные затраты отражались по операционной деятельности.

<sup>4</sup> В том числе ТПиР сервисных компаний Группы РусГидро фактически составляет 135,83 млн рублей, при плане – 367,94 млн рублей.



Направление финансирования	План финансирования на 2022 год, млн рублей	Факт финансирования за 2022 год, млн рублей	Выполнение годового плана, %
Капитализируемые ремонты	6 980,10	7 006,47	100,4 %

По Группе РусГидро на 2022 год запланирован ввод новой электрической мощности в объеме 77,35 МВт и ввод новой тепловой мощности в объеме 148,45 Гкал/ч. По состоянию на 01.01.2023 ввод дополнительной мощности составил 279,45 МВт и 150,19 Гкал/ч, в том числе: Усть-Среднеканская ГЭС – 142,5 МВт (досрочный ввод последнего, четвертого гидроагрегата в декабре 2022 года); Красногорская МГЭС-2 – 24,9 МВт; Волжская ГЭС – 63,0 МВт; Воткинская ГЭС – 15,0 МВт; Каскад Верхневолжских ГЭС – 10,0 МВт; АО «ЮЭСК» – 14,4 МВт и 1,14 Гкал/ч; АО «Сахаэнерго» – 8,4 МВт; ПАО «Камчатскэнерго» – 0,8 МВт и 3,4 Гкал/ч; ПАО «Сахалинэнерго» – 0,45 МВт; АО «ДГК» – 15,05 Гкал/ч; АО «Теплоэнергосервис» – 1,6 Гкал/ч, а также ввод новой тепловой мощности в объеме 129,0 Гкал/ч по проекту «Реконструкция Владивостокской ТЭЦ-2 с переводом оборудования на сжигание природного газа (к/а № 14)».

Наиболее существенные факторы отклонения фактических объемов финансирования Консолидированной инвестиционной программы от плановых значений в 2022 году:

- ускоренные темпы выполнения работ подготовительного периода в рамках договоров генерального подряда, а также выплата авансов по договорам поставки основного технологического оборудования по инвестиционным проектам, реализуемым в рамках Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года, утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р (+1,6 млрд рублей);

- фактически сложившиеся обязательства по исполнению заявок потребителей по проектам технологического присоединения (-4,7 млрд рублей);

- досрочный ввод 4-го гидроагрегата Усть-Среднеканской ГЭС (+7,1 млрд рублей);

- опережающие темпы строительства по проекту «Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек-Билибино» (этапы строительства 1 и 2), ввод 1-го этапа которого запланирован в 2023 году (+1,2 млрд рублей);

- актуализация сроков реализации мероприятий ТПИР Группы РусГидро с учетом фактических результатов закупочных процедур и результатов разработки утвержденной проектной документации (-5,4 млрд рублей);

- приобретение объектов основных средств, связанных с переездом офисов ПАО «РусГидро» в г. Красноярск (+2,6 млрд рублей).

#### **О целевом использовании средств федерального бюджета**

Группой РусГидро реализуется инвестиционный проект «Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек – Билибино» (этап строительства № 1) (далее – Инвестиционный проект) со сроком завершения – 31 декабря 2023 года, финансирование которого осуществляется с использованием средств федерального бюджета.

Общая стоимость Инвестиционного проекта – 24 733,27 млн рублей, в том числе: собственные средства ПАО «РусГидро» в объеме 9 133,27 млн рублей; средства

федерального бюджета – 15 600,00 млн рублей, из которых: бюджетные инвестиции в виде вноса в уставный капитал ПАО «РусГидро» – 13 000,00 млн рублей, бюджетные ассигнования в виде субсидии АО «Чукотэнерго» – 2 600,00 млн рублей.

Доведение бюджетных инвестиций до ПАО «РусГидро» осуществлено в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 03.05.2018 № 188, статьей 9 Федерального закона от 29.11.2018 № 459-ФЗ, постановлением Правительства Российской Федерации от 02.03.2019 № 231, а также распоряжением Правительства Российской Федерации от 02.03.2019 № 354-р. В целях реализации Инвестиционного проекта между Минэнерго России, Росимуществом и ПАО «РусГидро» заключен Договор от 29.03.2019 № 022-18-2019-001 о предоставлении бюджетных инвестиций в размере 13 000,00 млн рублей. Бюджетные средства перечислены Минэнерго России на лицевой счет ПАО «РусГидро» в Управлении Федерального казначейства по г. Москве: 4 000,00 млн рублей – 16.04.2019; 3 000,00 млн рублей – 26.04.2019; 6 000,00 млн рублей – 29.05.2020.

В свою очередь, ПАО «РусГидро» заключен Договор от 11.04.2019 № 1010-265-5-2019 о предоставлении вноса в уставный капитал АО «Чукотэнерго», денежные средства в полном объеме перечислены на лицевой счет в Управлении Федерального казначейства по Чукотскому автономному округу (в 2021 году в соответствии с приказом Федерального казначейства от 29.12.2020 № 44н остатки денежных средств переведены на лицевой счет Общества в Управлении Федерального казначейства по Приморскому краю).

В рамках реализации Инвестиционного проекта в соответствии с поручениями Президента Российской Федерации от 22.01.2020 № Пр-80 и от 30.04.2021 № Пр-709 изданы распоряжения Правительства Российской Федерации от 06.06.2020 № 1509-р и от 15.07.2021 № 1942-р, на основании которых акционерное общество «Центр инжиниринга и управления строительством Единой энергетической системы» определено единственным исполнителем осуществляемых в 2020-2023 годах закупок работ (услуг). Во исполнение указанных поручений между АО «Чукотэнерго» и АО «ЦИУС ЕЭС» заключен Контракт от 25.06.2020 № 25-2020.

В течение 2020 – 2022 гг. на авансирование и оплату СМР, а также поставку оборудования в адрес АО «ЦИУС ЕЭС» направлено 13 000,00 млн рублей средств федерального бюджета, в том числе в 2022 году – 6 106,97 млн рублей.

По состоянию на 31.12.2022 года на лицевом счете АО «Чукотэнерго» в Управлении Федерального казначейства по Приморскому краю остатки бюджетных инвестиций отсутствуют.

В целях дальнейшего финансирования Инвестиционного проекта в 2021 году во исполнение поручения Правительства Российской Федерации от 28.08.2020 № ММ-П47-9866 утверждено постановление Правительства Российской Федерации от 02.06.2021 № 860 «Об утверждении Правил предоставления субсидии из федерального бюджета АО «Чукотэнерго» на возмещение затрат, связанных с погашением кредитов (заемных средств) и уплатой процентов, привлеченных на осуществление капитальных вложений в объект капитального строительства

«Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек – Билибино» (этап строительства № 1)» (далее – Постановление).

В соответствии с ФЗ от 06.12.2021 № 390-ФЗ «О федеральном бюджете на 2022 год и плановый период 2023 и 2024 годов», а также решением Правительства Российской Федерации от 15.12.2022 № ММ-П51-21682 и на основании Постановления между Министерством энергетики Российской Федерации и АО «Чукотэнерго» заключены соглашения о предоставлении из федерального бюджета субсидии юридическому лицу от 04.08.2022 № 022-11-2022-001 на сумму 1 706,58 млн рублей и от 28.12.2022 № 022-11-2022-018 на сумму 893,42 млн рублей, перечисление указанной субсидии в полном объеме 2 600,00 млн рублей осуществлено в 2022 году на расчетный счет АО «Чукотэнерго», открытый в Банке ВТБ (ПАО) г. Москва.

### **3.2. Производственная программа ПАО «РусГидро»**

В соответствии с Производственной программой ремонтов, ТО, НИР ПАО «РусГидро» на 2022 – 2026 годы объемы затрат составили<sup>1</sup>:

– по программе ремонтов в объеме 15 691,1 млн рублей, из них на 2022 год – 2 889,52 млн рублей;

– по программе технического обслуживания (ТО) в объеме 7 042,1 млн рублей, из них на 2022 год – 1 259,82 млн рублей;

– по программе научно-исследовательских работ (НИР) в объеме 3 707,7 млн рублей, из них на 2022 год – 723,13 млн рублей.

Скорректированные объемы затрат по производственным программам на период 2022-2026 гг. составили<sup>2</sup>:

– по программе ремонтов – 13 983,35 млн рублей, из них на 2022 год – 3 365,77 млн рублей;

– по программе технического обслуживания (ТО) – 7 088,57 млн рублей, из них на 2022 год – 1 289,22 млн рублей;

– по программе научно-исследовательских работ (НИР) – 4 289,83 млн рублей, из них на 2022 год – 916,04 млн рублей.

### **Выполнение программ в 2022 году**

---

<sup>1</sup> Основные параметры производственной программы соответствуют утвержденному бизнес-плану ПАО «РусГидро» на период 2022 – 2026 гг., который в составе Консолидированного бизнес плана Группы РусГидро утвержден Советом директоров Общества (протокол от 01.03.2022 № 341). Принят за основу не объем финансирования, а объем затрат (без учета НДС).

<sup>2</sup> Производственная программа ремонтов, ТО, НИР ПАО «РусГидро» на 2022 – 2027 гг. одобрена решением Правления Общества (протокол от 18.04.2022 № 1382пр). Принят за основу не объем финансирования, а объем затрат (без учета НДС). Расчет прогнозных цен на 2022 – 2026 гг. выполнен в соответствии с базовым вариантом индексов-дефляторов промышленной продукции Единых сценарных условий Группы РусГидро, утвержденных приказом Общества от 31.01.2022 № 63, объем затрат – до 2026 года.

<b>Выполнение по программам<sup>1</sup></b>	<b>План освоения на 2022 год, млн рублей</b>	<b>Факт освоения за 2022 год, млн рублей</b>	<b>Выполнение годового плана, %</b>
Программа ремонтов	3 365,77	3 443,89	102,3 %
Программа технического обслуживания	1 289,22	1 279,41	99,2 %
Программа научно-исследовательских работ	916,04	853,96	93,2 %

Программа ремонтов ПАО «РусГидро» за 2022 год выполнена в части освоения на 102,3 %: при плане 3 365,77 млн рублей, факт составляет 3 443,89 млн рублей.

Программа ТО основного, вспомогательного оборудования и систем гидроэлектростанций за 2022 год выполнена в части освоения на 99,2 %: при плане 1 289,22 млн рублей, факт составляет 1 279,41 млн рублей.

Программа НИР за 2022 год выполнена в части освоения на 93,2 %: при плане 916,04 млн рублей, факт составляет 853,96 млн рублей. Невыполнение плановых показателей в 2022 году вызвано неисполнением подрядчиками условий договоров, экономией от закупочных процедур.

Основные результаты за 2022 год:

- на Рыбинской ГЭС после модернизации введен в эксплуатацию гидроагрегат со станционным номером 5, на котором была заменена гидротурбина и гидрогенератор вместе со вспомогательным оборудованием;

- завершена замена гидроагрегата № 8 Воткинской ГЭС: после завершения испытаний проведена перемаркировка (процедура документального подтверждения изменения мощности) с повышением мощности со 100 МВт до 115 МВт. В результате выполненных мероприятий по замене гидроагрегатов установленная мощность Воткинской ГЭС составила 1100 МВт;

- в рамках ПКМ на Воткинской ГЭС в конце 2022 года ввели в эксплуатацию новый главный щит управления (ГЩУ), спроектированный институтом «Ленгидропроект». Монтажные работы были проведены в 2021-2022 годах, с поэтапным подключением оборудования ГЭС к новым панелям управления.

Кроме того, на Воткинской ГЭС был завершен проект замены трансформаторов, последними из которых стали автотрансформаторы со станционными номерами 5АТ и 6АТ;

- на Саратовской ГЭС завершена замена гидротурбин №№: 2, 20 и 12. Также на Саратовской ГЭС полностью завершили модернизацию системы противоаварийной автоматики;

- на Майнской ГЭС введен в эксплуатацию обновленный гидроагрегат со станционным номером 1 и заменен блочный силовой трансформатор со станционным номером Т1;

- на Чебоксарской ГЭС введен в эксплуатацию модернизированный гидроагрегат № 9 с обновленным гидрогенератором и обновлен гидрогенератор № 7. Кроме того, на Чебоксарской ГЭС ввели в эксплуатацию новые устройства передачи аварийных сигналов и команд (УПАСК) на линиях электропередачи 500 кВ «Чебоксарская ГЭС – Нижегородская» и «Чебоксарская ГЭС – Помары»;

<sup>1</sup> Данные по выполнению программы ТПИР в части финансирования представлены в разделе «Инвестиционная программа Группы РусГидро».

– в ходе модернизации были заменены системы возбуждения Бурейской ГЭС на гидроагрегатах № 5 и № 3;

– на Зейской ГЭС модернизирован гидроагрегат № 4 с заменой системы возбуждения.

В результате реализации производственной программы ПАО «РусГидро» в отчетном году дополнительный прирост мощности составил 88 МВт, в том числе за счет прироста мощности Рыбинской ГЭС (10 МВт), Волжской ГЭС (63 МВт) и Воткинской ГЭС (15 МВт).

### **3.3. Производственная программа ПО энергокомпаний ДФО**

В соответствии с Производственной программой ремонтов ПО энергокомпаний ДФО плановый объем затрат на период 2022 – 2026 гг. составил 76 831,63 млн рублей<sup>1</sup>, из них на 2022 год – 15 355,78 млн рублей.

В отчетном году утверждена корректировка Производственной программы ремонтов ПО энергокомпаний ДФО на 2022 год, уточненный объем затрат на 2022 – 2026 гг. составляет 76 922,97 млн рублей<sup>2</sup>, из них на 2022 год – 15 447,12 млн рублей.

#### **Выполнение программы в 2022 году**

<b>Выполнение по направлениям<sup>3</sup></b>	<b>План освоения на 2022 год, млн рублей</b>	<b>Факт освоения за 2022 год, млн рублей</b>	<b>Выполнение годового плана, %</b>
Программа ремонтов	15 447,12	16 040,21	103,8 %

Программа ремонтов ПО энергокомпаний ДФО за 2022 год в части освоения выполнена на 103,8 %: при плане 15 447,12 млн рублей, факт составил 16 040,21 млн рублей. Превышение плановых показателей в 2022 году вызвано: выполнением аварийно-восстановительных работ на линиях электропередач ПАО «Магаданэнерго», перевыполнением по ремонтам АО «ДГК»,

<sup>1</sup> Ремонтные программы в составе бизнес-планов ПО на 2022 – 2026 годы рассмотрены и утверждены в установленном порядке органами управления ПО ПАО «РусГидро» и по объему затрат на период 2022 – 2026 гг. соответствуют Консолидированному бизнес-плану (в том числе Консолидированной инвестиционной программе) Группы РусГидро, который утвержден Советом директоров Общества (протокол от 01.03.2022 № 341). Решения Совета директоров (протоколы): АО «ДРСК» – от 30.11.2021 № 14, ПАО «Камчатскэнерго» – от 10.12.2021 № 10, АО «Сахаэнерго» – от 27.12.2021 № 18, ПАО «Якутскэнерго» – от 21.12.2021 № 25, ПАО «Магаданэнерго» от 17.12.2021 № 20-21, АО «Теплоэнергосервис» – от 14.12.2021 № 14, АО «Чукотэнерго» – от 10.12.2021 № 18-21, АО «ЮЭСК» – от 20.12.2021 № 9, ПАО «Сахалинэнерго» – от 13.12.2021 № 07, ПАО «Передвижная энергетика» – от 21.12.2021 № 1, АО «ДГК» – от 21.12.2021 № 9.

<sup>2</sup> Скорректированные производственные ремонтные программы ПО ПАО «РусГидро» на 2022 год рассмотрены и утверждены в установленном порядке органами управления ПО ПАО «РусГидро», объем затрат на 2022 год увеличился на 91,34 млн рублей, решения Совета директоров (протоколы): АО «ДРСК» – от 20.10.2022 № 13, ПАО «Камчатскэнерго» – от 10.11.2022 № 7, АО «Сахаэнерго» – от 16.11.2022 № 09, ПАО «Якутскэнерго» – от 02.11.2022 № 24, ПАО «Магаданэнерго» – от 27.10.2022 № 19-22, АО «Теплоэнергосервис» – от 28.10.2022 № 14, АО «Чукотэнерго» – от 02.11.2022 № 13-22, АО «ЮЭСК» – от 31.10.2022 № 6, ПАО «Сахалинэнерго» – от 16.11.2022 № 09, ПАО «Передвижная энергетика» – от 01.11.2022 № 10/2022, АО «ДГК» – от 14.10.2022 № 7.

<sup>3</sup> Данные по выполнению Производственных программ ПО энергокомпаний ДФО в части финансирования программы ТПиР представлены в разделе «Инвестиционная программа Группы РусГидро».

ПАО «Камчатскэнерго», АО «ЮЭСК», АО «Теплоэнергосервис», а также при текущем ремонте ГТУ-3 ПАО «Якутскэнерго».

Основные результаты реализации Производственной программы ПО энергокомпаний ДФО за 2022 год:

– по программе ТПИР: техническое перевооружение котла БКЗ 75-39ФБ ст. № 5 Биробиджанской ТЭЦ (АО «ДГК»), реконструкция схемы возбуждения с переходом на тиристорную генератора № 2 Камчатской ТЭЦ-2 (ПАО «Камчатскэнерго»), модернизация ПС-220/110/35/10 кВ «Центральная» с заменой АТ-2-63/220 кВ мощностью 63 МВА на 125 МВА, Т-3-25, Т-4-25 мощностью 25 МВА на 40 МВА и устройством линейной ячейки 35 кВ на

ОРУ-35 кВ с разработкой ПСД (ПАО «Магаданэнерго»);

– по программе ПОУРЭК проведена реконструкция шести линий электропередач 35 кВ общей протяженностью 53,848 км; по программе МиРЭК в числе прочего, завершено строительство КЛ 110 кВ протяженностью 2,6 км, проведена реконструкция ВЛ 35 кВ протяженностью 2,0 км, установлен силовой трансформатор 220 кВ мощностью 63 МВА, заменены 2 силовых трансформатора с увеличением суммарной мощности на 18 МВА, введены 2 ПС 35 кВ с заходами ЛЭП, установлены 146 комплектных трансформаторных подстанций 6(10)/0,4 кВ;

– по программе ремонтов: выполнены капитальные и средние ремонты: турбоагрегатов 30 ед. (при плане 30 ед.); котлоагрегатов 24 ед. (при плане 24 ед.); генераторов 32 ед. (при плане 32 ед.); трансформаторов 23 ед.<sup>1</sup> (при плане 21 ед.), в том числе: капитальный ремонт энергоблоков: Хабаровская ТЭЦ-3; капитальный ремонт турбоагрегатов: Хабаровская ТЭЦ-1, Амурская ТЭЦ-1, Николаевская ТЭЦ, Благовещенская ТЭЦ, Владивостокская ТЭЦ-2, Партизанская ГРЭС, Чульманская ТЭЦ, Чаунская ТЭЦ, Камчатская ТЭЦ-2, Мутновская ГеоЭС, Паужетская ГеоЭС, Южно-Сахалинская ТЭЦ-1; капитальный ремонт котлоагрегатов: Хабаровская ТЭЦ-1, Комсомольская ТЭЦ-2, ТЭЦ в г. Советская Гавань, Благовещенская ТЭЦ, Владивостокская ТЭЦ-2, Артемовская ТЭЦ, Партизанская ГРЭС, Чульманская ТЭЦ, Эгвекинотская ГРЭС, Анадырская ТЭЦ, Чаунская ТЭЦ, Магаданская ТЭЦ, Камчатская ТЭЦ-1, Камчатская ТЭЦ-2 и Якутская ТЭЦ.

В отчетном периоде отремонтировано 4 489,4 км электрических и 83 км тепловых сетей.

Реализованы в составе ремонтной программы мероприятия по повышению эффективности и надежности работы оборудования<sup>2</sup>: АО «ДГК» – 630,7 млн рублей, ПАО «Якутскэнерго» – 343,9 млн рублей, АО «Чукотэнерго» – 13,2 млн рублей, ПАО «Камчатскэнерго» – 48,9 млн рублей, АО «ДРСК» – 98,1 млн рублей, ПАО «Магаданэнерго» – 3,7 млн рублей, в общем объеме 1 138,5 млн рублей.

Снижение уровня износа дальневосточных производственных активов:

Тепловые сети: ПО ПАО «РусГидро», функционирующими на территории ДФО, эксплуатируется 4 107 км тепловых сетей (далее – ТС), износ оборудования ТС по итогам 2022 года составляет 40,9 % по сроку использования. При текущей замене в среднем

<sup>1</sup> Включена номенклатура трансформаторного парка только по классу напряжения 35-220 кВ. Приведены суммарные данные по ремонту силовых трансформаторов электростанций и электрических сетей.

<sup>2</sup> Включая оборудование станций, электрических сетей, тепловых сетей.

47,9 км, согласно диагностике технического состояния, протяженность требующих замены по техническому состоянию сетей составляет 398,0 км.<sup>1</sup> (9,7 % от общей протяженности).

Электрические сети: ПО ПАО «РусГидро», функционирующими на территории ДФО<sup>2</sup>, эксплуатируется 24 903 шт.<sup>3</sup> трансформаторных подстанций 10 (6)-220 кВ и 106 070 км (по трассе) линий электропередачи 0,4-220 кВ, индекс технического состояния (далее – ИТС)<sup>4</sup> на 31.12.2022 составляет: линий электропередач 110 кВ и выше – 78,9 %, трансформаторов 110 кВ и выше – 90,3 %<sup>5</sup>.

Генерирующие объекты: ПО ПАО «РусГидро», функционирующими на территории ДФО, эксплуатируется 97 ед. турбоагрегатов, ИТС на 31.12.2022 составляет 87,0 %<sup>4</sup>; 136 ед. котлоагрегатов, ИТС на 31.12.2022 составляет 79,0 %<sup>4</sup>.

В результате проведенных мероприятий по повышению эффективности систем теплоснабжения ПО ПАО «РусГидро», функционирующих на территории ДФО (далее – ПО ДФО) достигнуты следующие результаты по ключевым показателям по состоянию на 31.12.2022:

- потери тепловой энергии в тепловых сетях составили 5 078 тыс. Гкал.<sup>6</sup>, что ниже аналогичного показателя за 2021 год на 14,5 % (- 860 тыс. Гкал);

- удельный расход условного топлива на отпуск электрической энергии фактически составил 385,8 г.у.т./кВт\*ч<sup>7</sup> при плановом показателе 368,0 г.у.т./кВт\*ч;

- удельный расход условного топлива на отпуск тепловой энергии фактически составил 158,2 кг.у.т./Гкал<sup>8</sup> при плановом показателе 156,4 кг.у.т./Гкал;

- доля выработки тепловыми электростанциями электрической энергии по

---

<sup>1</sup> По состоянию на 31.12.2022.

<sup>2</sup> Отчетные данные включают расчеты по всем энергокомпаниям, осуществляющим деятельность на территории ДФО и входящим в периметр ПАО «РусГидро».

<sup>3</sup> С учетом арендованных объектов иных собственников.

<sup>4</sup> Определяется на основании постановления Правительства Российской Федерации от 19.12.2016 № 1401

«О комплексном определении показателей технико-экономического состояния объектов электроэнергетики, в том числе показателей физического износа и энергетической эффективности объектов электросетевого хозяйства, и порядка осуществления мониторинга таких показателей» и приказа Минэнерго России от 26.07.2017 № 676 «Об утверждении методики оценки технического состояния основного технологического оборудования и линий электропередачи электрических станций и электрических сетей» (в ред. приказа Минэнерго России от 17.03.2020 № 192).

<sup>5</sup> В рамках приказа Минэнерго России от 17.03.2020 № 192 уточнена методология расчета ИТС ЛЭП и оборудования ПС в части перечня, состава и весовых коэффициентов функциональных узлов, сегментов.

<sup>6</sup> Рассчитано как сумма фактических потерь тепловой энергии в тепловых сетях электростанций и котельных ПО энергокомпаний ДФО в соответствии с приказом Минэнерго России от 30.12.2008 № 325.

<sup>7</sup> Рассчитано как средневзвешенный показатель фактических удельных расходов топлива при производстве электрической энергии электростанций ПО энергокомпаний ДФО в соответствии с РД 34.08.552-95 «Методические указания по составлению Отчета электростанции и акционерного общества энергетики и электрификации о тепловой экономичности оборудования» и приказом Минэнерго России от 30.12.2008 № 323.

<sup>8</sup> Рассчитано как средневзвешенный показатель фактических удельных расходов топлива при производстве тепловой энергии электростанций и котельных ПО энергокомпаний ДФО, в соответствии с РД 34.08.552-95 «Методические указания по составлению Отчета электростанции и акционерного общества энергетики и электрификации о тепловой экономичности оборудования и приказом Минэнерго России от 30.12.2008 № 323.

теплофикационному циклу по итогам 2022 года составила 40,3 %, что на 3,5 % ниже аналогичного показателя за 2021 год;

– доля мощности газовой генерации Группы РусГидро в общей мощности тепловых электростанций Группы РусГидро на 31.12.2022 составила – 44,8 %<sup>1</sup>.

Для каждого ПО ДФО на 2022-2027 гг. разработаны и установлены целевые показатели в части потерь тепловой энергии в тепловых сетях<sup>2</sup>, проводится ежегодный мониторинг, а также разработаны программы по ликвидации сверхнормативных потерь тепловой энергии на 2022 – 2027 гг.<sup>3</sup> с установлением целевых показателей. В результате проведенных в 2022 году мероприятий по повышению эффективности систем теплоснабжения уровень фактических потерь тепловой энергии в тепловых сетях составил 18,2 %<sup>4</sup> при плановом показателе 19,0 %.

В рамках реализации направлений указанных программ ПО ДФО по итогам 2022 года выполнена замена трубопроводов тепловых сетей – 46,1 км. при плане – 46,9 км., а также произведена замена изоляция трубопроводов тепловых сетей – 36,9 км.

### **Программа повышения надежности тепловых электростанций АО «ДГК»**

В целях снижения аварийности и снятия технических ограничений на генерирующем оборудовании АО «ДГК», в соответствии с поручением пункта 2 раздела «РЕШИЛИ» протокола совещания у Министра энергетики Российской Федерации (от 21.01.2022 № НШ-7/2пр) подготовлена Программа повышения надежности тепловых электростанций АО «ДГК» на 2022-2029 годы (далее – Программа). Программа дополнена комплексом мероприятий, направленных на поддержание в рабочем состоянии планируемых к замещению Хабаровской ТЭЦ-1 и Артемовской ТЭЦ, и одобрена решением Правления ПАО «РусГидро» от 09.12.2022 (протокол № 1420 пр).

Программа включает мероприятия по основным видам оборудования: котлоагрегаты, турбоагрегаты, электротехническое оборудование, вспомогательное оборудование, системы топливоподачи, производственные здания и сооружения для

---

<sup>1</sup> Учтена мощность оборудования ТЭС, на котором в 2022 году сжигались только газ и мазут (в период ограничений по газу): Николаевская ТЭЦ, Комсомольская ТЭЦ-1, Комсомольская ТЭЦ-3, Хабаровская

ТЭЦ-1, Владивостокская ТЭЦ-2, ТЭЦ «Восточная», Якутская ГРЭС-1, Якутская ГРЭС-2, Якутская ТЭЦ, Камчатская ТЭЦ-2, Анадырская ТЭЦ, Анадырская ГМТЭЦ, Южно-Сахалинская ТЭЦ-1, ПАО «Передвижная энергетика», ГТУ и ГПА в АО «Сахаэнерго».

<sup>2</sup> Целевые показатели установлены в программах ПО энергокомпаний ДФО в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Программы рассмотрены и утверждены в установленном порядке органами управления ПО ПАО «РусГидро»: АО «ДГК», ПАО «Камчатскэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Якутскэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «ТЭС». Актуализация программ ежегодная.

<sup>3</sup> Программы рассмотрены и утверждены в установленном порядке органами управления ПО ПАО «РусГидро». Актуализация программ ежегодная. ПО, включенные в периметр расчета: АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «ТЭС», АО «ЮЭСК».

<sup>4</sup> По состоянию на 31.12.2022. Рассчитано как средневзвешенный показатель фактических потерь при передаче тепловой энергии электростанций и котельных ПО энергокомпаний ДФО, отнесенных к отпуску тепла в сеть, установленных в соответствии с приказом Минэнерго России от 30.12.2008 № 325.



девяти тепловых электростанций АО «ДГК» (Хабаровская ТЭЦ-1, Хабаровская ТЭЦ-3, Комсомольская ТЭЦ-1, Комсомольская ТЭЦ-2 и Комсомольская ТЭЦ-3, Амурская ТЭЦ-1, Партизанская ГРЭС, Артемовская ТЭЦ, Нерюнгринская ГРЭС).

Общая потребность в финансировании для реализации Программы оценивается в 47 747,0 млн рублей. Исполнение Программы за 2022 год по финансированию составило 970,41 млн рублей (с НДС).

### **3.4. Программа инновационного развития Группы РусГидро**

Программа инновационного развития Группы РусГидро на 2020-2024 годы с перспективой до 2029 года (далее – ПИР Группы РусГидро) утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 24.08.2020 № 312).

В ДПР Группы РусГидро на период 2022-2026 гг. плановый объем финансирования мероприятий ПИР Группы РусГидро составляет 198 126,7 млн рублей. В соответствии со Среднесрочным планом реализации мероприятий ПИР Группы РусГидро на период 2022-2026 гг. (далее – ССП ПИР Группы РусГидро)<sup>1</sup>, утвержденным Правлением ПАО «РусГидро» (протокол от 11.04.2022 № 1380пр) плановый объем финансирования уточнен и составляет 20 682,0 млн рублей<sup>2</sup>, из них на 2022 год – 4 562,2 млн рублей, в том числе по направлениям:

1. Инновационные проекты и мероприятия, НИОКР (исследования и разработки) – в объеме 20 198,8 млн рублей, из них на 2022 год – 4 460,5 млн рублей:

– инновационные проекты и мероприятия по цифровой трансформации – 9 037,6 млн рублей, из них на 2022 год – 2 330,9 млн рублей;

– инновационные проекты и мероприятия в сфере развития искусственного интеллекта – 70,6 млн рублей, из них на 2022 год – 34,2 млн рублей<sup>3</sup>;

– прочие инновационные проекты и мероприятия – 6 303,9 млн рублей, из них на 2022 год – 1 107,5 млн рублей;

– НИОКР (исследования и разработки) – 4 857,3 млн рублей, из них на 2022 год – 1 022,1 млн рублей<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> В соответствии с Методическими указаниями по разработке и корректировке программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций, государственных компаний и федеральных государственных унитарных предприятий, утвержденными Межведомственной комиссией по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол от 25.10.2019 № 34-Д01), ССП ПИР РусГидро подготовлен на 5-летний период с целью обеспечения синхронизации с консолидированной инвестиционной программой Группы РусГидро. В периметр программы входят: ПАО «РусГидро», АО «ДГК», АО «ДРСК», АО «Сахаэнерго», АО «Чукотэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», ПАО «Якутскэнерго», АО «ЮЭСК», АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», АО «Институт Гидропроект», АО «Ленгидропроект», АО «Мособлгидропроект».

<sup>2</sup> Здесь и далее – без учета объемов финансирования по высокорисковому проекту «Применение турбины 6FA при строительстве новых объектов тепловой генерации». В соответствии с решениями заседания Правительственной комиссии по вопросам развития электроэнергетики под председательством заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Новака А.В. от 02.08.2022 № 2 согласована замена основного оборудования на проектах Хабаровская ТЭЦ-4 и Артемовская ТЭЦ-2 – с применением газотурбинных установок отечественного производства большей единичной мощности. Договоры поставки с ООО «Русские газовые турбины» расторгнуты 03.08.2022 в связи с отказом производителя в поставке ГТУ по причине санкционных ограничений.

<sup>3</sup> Данный объем финансирования мероприятий в сфере развития искусственного интеллекта также входит в объем финансирования мероприятий НИОКР.

2. Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры, взаимодействие со сторонними организациями – 483,2 млн рублей, из них 2022 год – 101,7 млн рублей.

Решением Правления ПАО «РусГидро» от 08.08.2022 (протокол № 1401 пр)<sup>2</sup> объем финансирования ССП ПИР Группы РусГидро на период 2022 – 2026 гг. скорректирован и составил 21 212,0 млн рублей (без учета высокорискового проекта по внедрению инновационной турбины 6FA), из них на 2022 год – 4 822,6 млн рублей, в том числе по направлениям:

1. Инновационные проекты и мероприятия, НИОКР (исследования и разработки) – в объеме 20 643,6 млн рублей, из них 2022 год – 4 633,8 млн рублей:

– инновационные проекты и мероприятия по цифровой трансформации – 9 390,2 млн рублей, из них 2022 год – 2 486,0 млн рублей;

– инновационные проекты и мероприятия в сфере развития искусственного интеллекта мероприятия – 70,6 млн рублей, из них 2022 год – 34,2 млн рублей<sup>3</sup>;

– прочие инновационные проекты и мероприятия – 6 281,5 млн рублей, из них 2022 год – 1 086,2 млн рублей;

– НИОКР (исследования и разработки) – 4 971,9 млн рублей, из них 2022 год – 1 061,6 млн рублей<sup>4</sup>.

2. Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры, взаимодействие со сторонними организациями – в объеме 568,5 млн рублей, из них 2022 год – 188,8 млн рублей:

– развитие организационной структуры и механизмов управления ПИР – 87,5 млн рублей, из них 2022 год – 87,5 млн рублей;

– развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий – 23,0 млн рублей, из них 2022 год – 4,8 млн рублей;

– развитие партнерства в сферах образования и науки – 458,0 млн рублей, из них 2022 год – 96,4 млн рублей.

Фактический объем финансирования мероприятий ССП ПИР Группы РусГидро в 2022 году составляет 3 445,4 млн рублей, или 71,4 % от годового плана, в том числе по направлениям:

1. Инновационные проекты и мероприятия, НИОКР (исследования и разработки) в объеме 3 259,9 млн рублей, или 70,4 % от годового плана:

– инновационные проекты и мероприятия по цифровой трансформации – 1 548,1 млн рублей, или 62,3 % от годового плана;

– инновационные проекты и мероприятия в сфере развития искусственного интеллекта мероприятия – 34,2 млн рублей, или 100,0 % от годового плана;

– прочие инновационные проекты и мероприятия – 829,1 млн рублей, или 76,3% от годового плана;

---

<sup>1</sup> С учетом финансирования по разделу «Инновационные проекты и мероприятия в сфере развития искусственного интеллекта» в плановом объеме 34,2 млн рублей.

<sup>2</sup> «О внесении изменений в решение Правления Общества от 11.04.2022 (протокол №1380 пр)».

<sup>3</sup> Данный объем финансирования мероприятий в сфере развития искусственного интеллекта также входит в объем финансирования мероприятий НИОКР.

<sup>4</sup> С учетом финансирования по разделу «Инновационные проекты и мероприятия в сфере развития искусственного интеллекта» в плановом объеме 34,2 млн рублей. Фактические затраты по итогам 2022 года составляют 34,2 млн рублей.

– НИОКР (исследования и разработки) – 882,7 млн рублей, или 83,1 % от годового плана.

2. Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры, взаимодействие со сторонними организациями в объеме 185,5 млн рублей, или 98,3 % от годового плана:

– развитие организационной структуры и механизмов управления ПИР – 71,6 млн рублей, или 81,8 % от годового плана;

– развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий – 4,3 млн рублей, или 89,6 % от годового плана;

– развитие партнерства в сферах образования и науки – 109,6 млн рублей, или 113,7% от годового плана.

Снижение фактического объема финансирования мероприятий СПП ПИР Группы РусГидро в 2022 году связано со снижением стоимости мероприятий и корректировкой графиков финансирования работ в результате проведения конкурсных процедур, а также в связи с переносом финансирования ряда работ на 2023 год из-за нарушения графиков выполнения работ исполнителями.

Наиболее значимые проекты Группы РусГидро, реализованные/выполнявшиеся в 2022 году<sup>1</sup>:

- исследование параметров надежности газотурбинных энергетических установок с разработкой базы данных и методики оценки технического состояния (ПАО «РусГидро»);
- виртуализация вычислительных ресурсов в отношении систем технологического управления объектов на АСУ ТП Рыбинской ГЭС и Угличской ГЭС (ПАО «РусГидро»);
- создание виртуальной системы подготовки оперативного персонала (ПАО «РусГидро»);
- разработка композитного сердечника для проводов ЛЭП на основе термопластичных смол (АО «ДРСК»);
- разработка опытного образца устройства управления нагрузкой в изолированных энергосистемах в аварийных режимах (ПАО «Магаданэнерго»);
- исследование опасных гидродинамических явлений в проточной части гидроагрегатов ГЭС (ПАО «РусГидро»);
- разработка цифровой модели Владивостокской ТЭЦ-2 с использованием программы «Boiler Designer» (ПАО «РусГидро»);
- разработка технологии ремонта и восстановления опор ВЛЭП с применением композитных материалов (АО «ДРСК»);
- разработка программно-технического комплекса интеллектуального управления напряжением и реактивной мощностью для минимизации технологических потерь в электрической сети (ПАО «Магаданэнерго»);
- увеличение мощности объектов ветроэнергетики в энергобалансе генерации децентрализованного сектора энергообеспечения (АО «ЮЭСК»).

---

<sup>1</sup> Данные мероприятия относятся к ключевым в соответствии с Программой инновационного развития Группы РусГидро на период 2020 – 2024 годы с перспективой до 2029 года, утверждённой решением Совета директоров Общества – протокол от 24.08.2020 № 312 и являются наиболее значимыми в части фактического финансирования в 2022 году.

В 2022 году осуществлялась предварительная проработка проектов «Разработка нормативной базы информационной модели перехода РусГидро на информационное моделирование объектов гидроэнергетики и пилотного образца информационной модели» и «Виртуализация вычислительных ресурсов в отношении систем технологического управления объектов на АСУ ТП Нижегородской ГЭС».

Оценка качества реализации ПИР Группы РусГидро по решению Межведомственной рабочей группы по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России составила 93,1 % (протокол от 05.12.2022 № 20-ДО1)<sup>1</sup>.

## **4. ОБ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫХ АКТИВОВ**

### **4.1. Тарифное регулирование**

Цены на электроэнергию на Дальнем Востоке являются 100% регулируемые и предусматривают возврат операционных расходов с возможностью финансирования инвестиционных программ путем включения в тариф капиталовложений из прибыли. Доходность капитала предусмотрена только для сетевого комплекса в неценовой зоне оптового рынка электрической энергии и мощности (метод RAB).

В рамках повышения эффективности деятельности дальневосточных активов Группы РусГидро проводится работа по внедрению долгосрочных методов регулирования.

Начиная с 2020 года на территориях Дальнего Востока, отнесенных к технологически изолированным территориальным электроэнергетическим системам, действуют долгосрочные методы регулирования (3 – 5 лет) тарифов для генерирующих и сетевых организаций. В отношении генерирующих объектов неценовой зоны оптового рынка электрической энергии и мощности долгосрочное регулирование применяется с 01.01.2021.

В рамках дальнейшего совершенствования работы электроэнергетики Дальневосточного федерального округа в 2022 году начата работа по присоединению неценовой зоны Дальнего Востока ко 2-й ценовой зоне оптового рынка электрической энергии и мощности. ПАО «РусГидро» участвует в работе по определению основных параметров деятельности в рамках конкурентного ценообразования, включая особенности переходного периода и сохранение уже разработанных механизмов строительства, модернизации и реконструкции генерирующих объектов. Ожидается, что свободное ценообразование на электрическую энергию позволит решить вопрос полной компенсации расходов на топливо. При этом особенности реализации проектов по модернизации (реконструкции) или строительству генерирующих объектов тепловых электростанций будут сохранены.

Кроме того, с 01.01.2022 в городе Благовещенске, поселке городского типа Прогресс и сельском поселении Чигири завершен переход в ценовую зону теплоснабжения, который позволил обеспечить рост тарифов на 1,5 % с 01.01.2022, а также на величину индекса потребительских цен с 01.07.2022. В дальнейшем ежегодный гарантированный рост цен на тепловую энергию будет осуществляться один раз в год на величину индекса потребительских цен +1,5 % в течение 27 лет в г. Благовещенске, 47 лет в пгт. Прогрессе, 42 лет в с.п. Чигири. За счет дополнительного роста цен в течение

---

<sup>1</sup> За 2021 год.

10 лет с момента перехода в ценовую зону теплоснабжения будут реализованы инвестиции, обеспеченные собственными источниками финансирования, в размере 5,9 млрд рублей.

В связи с изданием Правительством Российской Федерации постановления от 14.11.2022 № 2053 «Об особенностях индексации регулируемых цен (тарифов) с 1 декабря 2022 г. по 31 декабря 2023 г. и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации» пересмотрены с 01.12.2022 регулируемые цены (тарифы) на электрическую энергию для конечных потребителей, тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям, сбытовые надбавки на электрическую энергию, тарифы на тепловую энергию для потребителей. Кроме того, пересмотрены цены в ценовых зонах теплоснабжения с учетом фактического роста цен на топливо. Также с учетом положений постановления в тарифы на электрическую энергию (мощность) АО «ДГК» с 01.01.2023 включены 10,5 млрд рублей понесенных, но неучтенных в предыдущие годы, расходов от роста цен на топливо.

Правительством Российской Федерации в рамках механизма доведения тарифов до базового уровня издано распоряжение от 28.12.2022 № 4295-р. Указанным распоряжением:

- установлены базовые уровни цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) для субъектов Российской Федерации, входящих в состав Дальневосточного федерального округа (далее – ДФО);

- утвержден размер средств на 2023 год, учитываемых при определении надбавки к цене на мощность, устанавливаемой в целях достижения в субъектах Российской Федерации, входящих в состав ДФО, базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность);

- утверждена надбавка к цене на мощность на 2023 год, устанавливаемая в целях достижения в субъектах Российской Федерации, входящих в состав ДФО, базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность).

Среди нормативных правовых актов, принятых в 2022 году, влияющих существенным образом на развитие энергетики в ДФО, необходимо отметить следующие нормативные правовые акты:

- Федеральный закон от 16.02.2022 № 12-ФЗ «О внесении изменения в статью 23-2 Федерального закона «Об электроэнергетике» (далее – Закон № 12-ФЗ).

Принятие Закона № 12-ФЗ обусловлено необходимостью решения одной из ключевых проблем для территориальных сетевых организаций, связанных с необходимостью обеспечения льготного технологического присоединения для отдельных категорий заявителей в условиях острого дефицита средств на выполнение соответствующих мероприятий. С учетом изменений, внесенных в Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», для малого и среднего бизнеса предусмотрено увеличение платы за технологическое присоединение к электросетям.

Предусмотрено, в частности, что с 01.07.2022 размер включаемой в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт инвестиционной составляющей на покрытие расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или)

объектов электроэнергетики не может составлять более чем 50% от величины указанных расходов, а с 01.01. 2023 – 100%.

За Правительством Российской Федерации закрепляется установление особенностей определения размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт (с учетом мощности ранее присоединенных в данной точке присоединения энергопринимающих устройств) по третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения) и применения этой платы.

В развитие норм Закона № 12-ФЗ принято постановление Правительства Российской Федерации от 30.06.2022 № 1178 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии к электрическим сетям и признании утратившими силу отдельных положений некоторых актов Правительства Российской Федерации».

#### **4.2. Рефинансирование ссудной задолженности компаний Холдинга РАО ЭС Востока**

##### *4.2.1 Мероприятия по рефинансированию в рамках беспоставочного форвардного контракта с Банком ВТБ (ПАО)*

В 2017 году в рамках выполнения поручений Президента и Правительства РФ успешно реализованы мероприятия по рефинансированию ссудной задолженности предприятий Холдинга РАО ЭС Востока. Механизм реализованной сделки уникален для российского рынка по своей структуре и объему привлеченного капитала.

В соответствии с решениями Совета директоров ПАО «РусГидро» (протоколы от 23.11.2016 № 244, от 27.12.2016 № 246 и от 27.02.2017 № 248) за счет продажи в пользу Банка ВТБ (ПАО) (далее – Банк ВТБ) 40 млрд шт. акций дополнительной эмиссии и 15 млрд штук казначейских акций ПАО «РусГидро» привлечено акционерное финансирование в объеме 55 млрд рублей. Банк ВТБ приобрел 55 млрд штук акций Общества, что составляет 12,37 % от текущего уставного капитала ПАО «РусГидро» по итогам сделки составила 60,56% (текущая доля Российской Федерации по состоянию на 15.02.2023 составляет 62,20%), что обеспечило выполнение требований Указа Президента Российской Федерации от 23.05.2014 № 362.

Также между ПАО «РусГидро» и Банком ВТБ был подписан расчетный беспоставочный форвардный контракт, осуществление окончательных расчетов по которому предполагалось по окончании 5-летнего периода. Форвардная ставка формировалась как ключевая ставка Банка России плюс маржа 1,5 %. При этом платежи по форварду уменьшаются на сумму дивидендов, выплаченных Банку ВТБ в течение срока действия форвардного контракта. По окончании срока форвардного контракта одна из сторон сделки выплачивает другой стороне разницу между стоимостью продажи пакета акций ПАО «РусГидро» и номиналом форварда. При этом у ПАО «РусГидро» нет обязательств перед Банком ВТБ по обратному выкупу своих акций (опцион «пут» отсутствует). В случае не продажи пакета акций Общества в течение срока действия форвардного контракта обязательства сторон определяются исходя из независимой оценки стоимости пакета акций. Важным аспектом сделки является условие, что

дополнительный доход, полученный от продажи акций ПАО «РусГидро» по цене выше номинала форварда, в полном объеме является доходом ПАО «РусГидро».

В ноябре 2019 года было подписано дополнительное соглашение с Банком ВТБ, в рамках которого форвардная ставка была снижена на 0,5%, а срок инструмента продлен до 2025 года. Данные улучшения форвардного контракта позволяют Обществу ежегодно экономить на платежах по форварду около 275 млн рублей, а за весь срок действия инструмента экономический эффект оценивается в 1,5 млрд рублей.

С точки зрения экономических последствий для ПАО «РусГидро» указанная схема привлечения финансирования в терминах эффективной процентной ставки эффективнее действующих кредитных механизмов. Форвардная ставка привязана к ключевой ставке Банка России. С учетом текущего значения ключевой ставки Банка России эффективная ставка по форварду с учетом ее снижения на плановые дивиденды оценивается в 4,14% в части оставшегося срока инструмента в период 2023 – 2025 гг., что существенно ниже текущих рыночных кредитных инструментов. Высвободившиеся денежные средства за счет снижения долговой нагрузки по Группе РусГидро направляются на финансирование ремонтных и инвестиционных программ на Дальнем Востоке.

Для организации корпоративного управления и осуществления контроля за дальнейшим распоряжением акциями Общества было заключено акционерное соглашение между Банком ВТБ и Росимуществом.

Денежные средства в размере 55 млрд рублей, привлеченные от Банка ВТБ, в полном объеме транслированы в операционные компании Холдинга РАО ЭС Востока в соответствии с договорами займа и направлены в 2017 году на погашение задолженности по банковским кредитам.

В сентябре 2020 года с целью финансового оздоровления АО «ДГК» и стабилизации экономического состояния генерирующей компании в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 27.08.2019 № 7728п-П13 осуществлены мероприятия по капитализации внутригрупповой задолженности АО «ДГК», сформированной в рамках передачи денежных средств от форвардной сделки с Банком ВТБ, в сумме 40,5 млрд рублей (включает тело долга – 35,6 млрд рублей и накопленные проценты за период отсрочки по выплатам).

В соответствии с решением Правления ПАО «РусГидро» от 28.03.2022 (протокол № 1377пр) инициированы мероприятия по получению директив Правительства Российской Федерации для голосования на Совете директоров Общества по вопросам капитализации внутригрупповых займов, предоставленных в рамках форвардной сделки, следующих ПО ПАО «РусГидро»<sup>1</sup>: ПАО «Якутскэнерго» (включая займы самому обществу и АО «Теплоэнергосервис» и АО «Сахаэнерго») на сумму 4,9 млрд рублей; АО «Чукотэнерго» на сумму 0,9 млрд рублей; АО «РАО ЭС Востока» на сумму 8,5 млрд рублей; ПАО «Камчатскэнерго» на сумму 2,0 млрд рублей; ПАО «Сахалинэнерго» на сумму 1,3 млрд рублей.

#### *4.2.2 Мероприятия по рефинансированию банковских кредитов АО «ДГК»*

Решением Совета директоров Общества от 30.11.2022 (протокол № 351) утверждены параметры рефинансирования задолженности по банковским

---

<sup>1</sup> В отношении ПАО «Магаданэнерго» (сумма займа 1,6 млрд руб.) мероприятия по получению директив Правительства Российской Федерации будут инициированы после согласования решения с миноритарными акционерами ПАО «Магаданэнерго».

кредитам АО «ДГК» в объеме до 93 млрд рублей за счет беспроцентных займов ПАО «РусГидро». Реализация очередного этапа рефинансирования обусловлена значительным ростом долговой нагрузки АО «ДГК» вследствие убытков от основной деятельности, сформированных, главным образом, за счет роста затрат на топливо, не компенсируемых тарифной выручкой и поступлениями субсидий.

В декабре 2022 года осуществлен первый этап рефинансирования в объеме 60 млрд рублей, по результатам которого средневзвешенная стоимость привлеченных ПАО «РусГидро» заимствований оказалась ниже средневзвешенной стоимости погашенных АО «ДГК» банковских кредитов на 0,35% годовых, что позволило оптимизировать структуру долга и снизить совокупную процентную нагрузку Группы РусГидро.

#### **4.3. Управление дебиторской задолженностью**

Дебиторская задолженность за электрическую и тепловую энергию на розничных рынках ПО ПАО «РусГидро» на территории ДФО<sup>1</sup> на 31.12.2022 составила 41 081,3 млн рублей<sup>2</sup>, в том числе просроченная – 27 349,2 млн рублей<sup>3</sup>. Рост задолженности за 2022 год составил 3 710,0 млн рублей, или 9,9 %, в том числе просроченной – 1 983,8 млн рублей, или 7,8 %:

##### *Электрическая энергия*

Дебиторская задолженность за электрическую энергию составила 18 248,9 млн рублей, в том числе просроченная – 10 638,8 млн рублей<sup>4</sup>. Рост задолженности за отчетный период – 1 436,6 млн рублей, в том числе просроченной – 835,0 млн рублей. Уровень оплаты за электрическую энергию по отчетному году составил 99,1 %<sup>5</sup>, что соответствует уровню прошлого года.

##### *Тепловая энергия*

Дебиторская задолженность за тепловую энергию составила 22 832,5 млн рублей, в том числе просроченная – 16 710,4 млн рублей<sup>6</sup>. Рост задолженности за отчетный период – 2 273,4 млн рублей, в том числе просроченной 1 148,8 млн рублей. Уровень оплаты за тепловую энергию по отчетному году составил 94,6 %<sup>7</sup>, что на 2,8 % ниже уровня прошлого года.

Основную долю в структуре дебиторской задолженности занимают следующие группы потребителей:

– группа «население», «исполнители коммунальных услуг» – суммарная задолженность за электрическую и тепловую энергию составляет 24 885,7 млн рублей, по

<sup>1</sup> В контур управления включены: ПАО «ДЭК», АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго»,

ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «Чукотэнерго», АО «ЮЭСК», АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», ПАО «Передвижная энергетика».

<sup>2</sup> По сводным данным сбытовых подразделений ПО ПАО «РусГидро» на территории ДФО.

<sup>3</sup> Просроченная дебиторская задолженность на 31.12.2021 составила 25 365,4 млн рублей (с учетом реструктуризированной задолженности). Прежнее значение по состоянию на 31.12.2021 – 25 959,3 млн рублей.

<sup>4</sup> Просроченная дебиторская задолженность на 31.12.2021 составила 9 803,8 млн рублей (с учетом реструктуризированной задолженности). Прежнее значение по состоянию на 31.12.2021 – 10 065,4 млн рублей.

<sup>5</sup> Уровень оплаты за электрическую энергию за 2021 год составил 99,1 %.

<sup>6</sup> Просроченная дебиторская задолженность на 31.12.2021 составила 15 561,6 млн рублей (с учетом реструктуризированной задолженности). Прежнее значение по состоянию на 31.12.2021 – 15 893,8 млн рублей.

<sup>7</sup> Уровень оплаты за тепловую энергию за 2021 год составил 97,4 %.



сравнению с аналогичным периодом прошлого года прирост составил 1 753,3 млн рублей<sup>1</sup>;

– группа предприятий сферы жилищно-коммунального хозяйства, оптовых потребителей перепродавцов, теплоснабжающих организаций, являющихся муниципальными (бюджетозависимыми) предприятиями, территориальных сетевых организаций – задолженность составляет 10 361,0 млн рублей, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года прирост составил 696,3 млн рублей<sup>2</sup>;

– задолженность по различным типам субсидий региональных бюджетов на возмещение недополученных доходов ПО ПАО «РусГидро» в связи с установлением льготных тарифов на коммунальные услуги. Задолженность бюджетов Магаданской области, Республики Саха (Якутия), Камчатского края, Чукотской АО по состоянию на 31.12.2022 составляет 9 600,2 млн рублей, рост с начала года составил 4 246,2 млн рублей;

– суммарная задолженность потребителей бюджетов всех уровней составляет 1 506,8 млн рублей, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года прирост составил 335,5 млн рублей<sup>3</sup>.

ПО ПАО «РусГидро» на территории ДФО применяются все предусмотренные законодательством Российской Федерации мероприятия по обеспечению своевременного поступления денежных средств в счет текущих оплат и погашения дебиторской задолженности: с должниками проводится претензионно-исковая работа; вводятся установленные законом ограничения на потребление энергоресурсов.

Данные мероприятия позволили сохранить уровень оплаты за электроэнергию на уровне прошлого года (99,1%), несмотря на значительный рост тарифов (более 10%) и, соответственно, начислений к оплатам по всем территориям с 01.12.2022. При этом уровень оплаты за теплоэнергию снизился на 2,8% (94,6%), что вызвано снижением платежной дисциплины

по теплоснабжающим муниципальным (бюджетозависимым) предприятиям, населению и потребителям, финансируемым из бюджетов всех уровней. Также значительное влияние оказало изменение схемы выставления счетов и авансовой оплаты за тепловую энергию на территории Хабаровского края с декабря 2022 года (переход с авансовой схемы на оплату по фактическому потреблению в следующем месяце).

Решением Правления ПАО «РусГидро» от 11.04.2022 (протокол № 1380пр) утверждена типовая программа мероприятий по работе с дебиторской задолженностью подконтрольных организаций, функционирующих на розничных рынках электрической и тепловой энергии на 2022 – 2024 гг., в соответствии с которой ПО ПАО «РусГидро» утверждены собственные программы, определяющие ответственных за выполнение

---

<sup>1</sup> Расчет произведен относительно данных по задолженности на 01.01.2022, скорректированных с учетом переклассифицированных групп потребителей — 23 132,4 млн рублей. Прежнее значение по группе потребителей – 23 134,4 млн рублей (по состоянию на 01.01.2022).

<sup>2</sup> Расчет произведен относительно данных по задолженности на 01.01.2022, скорректированных с учетом переклассифицированных групп потребителей – 9 664,7 млн рублей. Прежнее значение по группе потребителей – 9 252,5 млн рублей (по состоянию на 01.01.2022).

<sup>3</sup> Расчет произведен относительно данных по задолженности на 01.01.2022, скорректированных с учетом переклассифицированных групп потребителей – 1 171,3 млн рублей. Прежнее значение по группе потребителей – 1 171,7 млн рублей (по состоянию на 01.01.2022).

мероприятий и сроки исполнения по ним. По итогам 2022 года представлены отчеты о выполнении программ по каждому ПО ПАО «РусГидро» на территории ДФО.

Двусторонние договоры в неценовой зоне Дальнего Востока оптового рынка электрической энергии и мощности.

В рамках исполнения мероприятий по увеличению доходов (реализация электрической энергии по цене, превышающей установленный тариф) АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго» и АО «РАО ЭС Востока» в 2022 году заключены двусторонние договоры купли-продажи электрической энергии с ПАО «Интер РАО», ООО «Русэнергосбыт» и ООО «Транснефтьэнерго». Объем реализации электрической энергии по двусторонним договорам составил 1 700,7 млн кВтч. Дополнительная выручка при этом составила 2 445,0 млн рублей.

С целью снижения стоимости покупной энергии с оптового рынка сбытовыми компаниями в 2022 году между ПАО «ДЭК» и ПАО «РусГидро» и ПАО «Якутскэнерго» и ПАО «РусГидро» заключены двусторонние договоры. Объем покупки электрической энергии у ГЭС составил 1 247,9 млн кВтч, что позволило сбытовым компаниям получить дополнительный экономический эффект (снизить затраты на покупку электрической энергии на ОРЭМ) в размере 1 229,4 млн рублей.

#### **4.4. Оптимизация затрат на топливо**

В 2022 году объектами тепловой генерации Группы РусГидро, расположенными на территории ДФО, продолжена работа по оптимизации системы топливообеспечения по следующим направлениям:

1) Демонополизация рынка топливно-энергетических ресурсов ДФО, расширение конкуренции и диверсификация поставок топлива за счет использования непроектных марок угля.

В 2022 году на станциях АО «ДГК» проведено 7 опытных сжиганий непроектных каменных углей и экспертной организацией выданы разрешения на промышленное использование: непроектного каменного угля марок Г и СС Эльгинского и Огоджинского каменноугольных месторождений на котлах Артемовской ТЭЦ, непроектного каменного угля марки Д Новоказанского месторождения на котлах Партизанской ГРЭС, непроектного каменного угля марки Г Эльгинского месторождения на котлах Хабаровской ТЭЦ-3, непроектного каменного угля марки Д Соколовского и Черногорского месторождений на котлах Амурской ТЭЦ. Отчетные документы по результатам опытного сжигания непроектного каменного угля марки Д Черногорского месторождения, проведенного на Артемовской ТЭЦ в декабре 2022 года, в настоящее время находятся на рассмотрении.

В рамках работы по оценке технической возможности и экономической целесообразности перевода Хабаровской ТЭЦ-3 и Нерюнгринской ГРЭС АО «ДГК» с сжигания дефицитных среднелетучих углей на сжигание непроектных высоколетучих углей, рабочей группой, созданной приказом ПАО «РусГидро» от 23.04.2021 № 344, производится оценка затрат на реконструкцию котлоагрегатов Хабаровской ТЭЦ-3 для промышленного использования Эльгинского угля. Мероприятия по проведению опытных сжиганий на Нерюнгринской ГРЭС запланированы на второе полугодие 2023 года (актуализация сроков реализации задач рабочей группы утверждена приказом ПАО «РусГидро» от 04.07.2022 № 472).

2) Заключение долгосрочных (не менее трех лет) договоров на поставку угля, с включением в их условия положений о порядке ценообразования на каждый последующий календарный год, в том числе с учетом рыночной конъюнктуры.

В 2022 году заключены договоры на поставку каменного и бурого угля с АО «Русский Уголь» на период 2022 – 2024 гг.<sup>1</sup> для нужд Биробиджанской ТЭЦ и Комсомольской ТЭЦ-2 АО «ДГК». Количество заключенных долгосрочных договоров меньше, чем в предыдущих годах, в связи с «высоким рынком» каменных углей, формирующим высокую базовую стоимость угольной продукции.

3) При заключении договоров поставки топлива Холдингом РАО ЭС Востока предусмотрены условия о снижении цены угольной продукции при осуществлении текущих поставок и отклонении их от договорных условий в зависимости от его качественных характеристик (влажность, зольность, теплота сгорания). Экономия по оплате текущих поставок угля за 2022 год составила порядка 2 547,4 млн рублей.

4) Для целей закупки топлива на спотовом рынке, исходя из наименьшей цены предложения участников, на период поставки 2022 года было заключено 12 рамочных договоров на поставку угля для нужд АО «ДГК» и договор на оказание брокерских услуг на закупку нефтепродуктов на Санкт-Петербургской Международной Товарно-сырьевой бирже (АО «СПБМТСБ») между АО «ДГК» и АО «РГ Логистика»<sup>2</sup>, а также 7 рамочных договоров на поставку нефтепродуктов для нужд АО «ЮЭСК».

5) Введение санкций на экспорт российских энергоносителей переориентировал логистический поток угля с запада на восток. С учетом ограниченной пропускной способности железнодорожной инфраструктуры Восточного полигона РЖД, это послужило причиной систематического невыполнения ОАО «РЖД» планов отгрузок угля в адрес теплоэлектростанций ДФО. Данная проблема решается путем оперативного контроля за погрузками угля на железной дороге, остатками угля на складах станций, взаимодействием на регулярной основе с ОАО «РЖД», Минэнерго России, поставщиками угля. В течение 2022 года ПАО «РусГидро» приняло участие в 4 совещаниях в Минэнерго России, угольная проблематика неоднократно выносилась на повестку заседания комиссии Госсовета по направлению «Энергетика», Совета Безопасности Российской Федерации, совещаний у заместителей Председателя Правительства Российской Федерации. Направлено более десяти писем в федеральные органы исполнительной власти и ОАО «РЖД».

В результате исполнения принятых в ходе совместной работы решений была достигнута определенная стабилизация ситуации с обеспечением углем энергетических предприятий ДФО, при этом договорные цены поставляемого угля остаются на уровне значительно выше плановых. Проведение регулярной работы с органами исполнительной власти по данному вопросу остается одним из приоритетных направлений взаимодействия.

#### **4.5. Развитие возобновляемой энергетики в Дальневосточном федеральном округе**

Важным направлением деятельности Группы РусГидро на Дальнем Востоке является комплексная модернизация и повышение эффективности работы объектов энергетики с увеличением доли ВИЭ-генерации (на основе развития гидроэнергетики, солнечной, ветровой и геотермальной генерации).

<sup>1</sup> Договоры от 23.03.2022 № 442/83-22, от 31.03.2022 № 482/83-22.

<sup>2</sup> Договор от 18.01.2022 № 54/83-22.

В части локальной энергетики Группа РусГидро проводит работу по модернизации неэффективной дизельной генерации с использованием ВИЭ на территориях ДФО посредством заключения энергосервисного договора с частными инвесторами.

Группой РусГидро запланировано модернизировать 80 автоматизированных гибридных энергокомплексов (далее – АГЭК) в удаленных населенных пунктах Республики Саха (Якутия) и Камчатского края мощностью свыше 127 МВт (из них порядка 29 МВт ВИЭ-генерация) до 2025 года. Реализация всех проектов позволит привлечь порядка 20 млрд рублей средств инвесторов, кроме инвестиционной программы Группы РусГидро.

Проекты реализуются за счет частных инвестиций на основе энергосервисного договора, возврат которых обеспечивается достигнутой в результате реализации проекта экономией топлива. Срок действия энергосервисных договоров составляет от 10 до 15 лет. Для сохранения экономии в тарифе и поддержки реализации проектов заключены соглашения

с Правительством Республики Саха (Якутия) и Правительством Камчатского края.

Проекты разбиты на очереди реализации: в Республике Саха (Якутия) предполагается модернизация 73 объектов в 3 очереди. По ее результатам будет обеспечен ввод порядка 75 МВт новой дизельной генерации и около 22 МВт ВИЭ-генерации. В Камчатском крае запланирована модернизация 7 объектов в 2 очереди, что по итогам приведет к вводу около 23 МВт дизельной генерации и порядка 7 МВт ВИЭ-генерации.

В период 2021-2022 годов введено в эксплуатацию 6 АГЭК в Республике Саха (Якутия) мощностью порядка 11,9 МВт (7,3 МВт – ДЭС, 3,3 МВт – ВИЭ и 1,3 МВт – систем накопления энергии). Фактическая экономия топлива за 2022 год по 6 объектам составила 27 %.

Техническое решение АГЭК соответствует самым современным стандартам и направлено на формирование новой технической политики развития локальной энергетики на основе современных цифровых технологий, ВИЭ и систем накопления энергии.

Одним из перспективных направлений развития ВИЭ является повышение эффективности эксплуатации геотермальных станций в Камчатском крае. Реализуется Программа бурения новых скважин, ремонта существующих, проектирования и строительства трасс пароводяной смеси в целях доведения Мутновских ГеоЭС до проектных параметров. В 2021 году выполнена работа по обоснованию инвестиций по проекту строительства бинарного блока на Мутновской ГеоЭС. Реализация проекта позволит включить в работу некондиционные скважины и продлить жизненный цикл существующих продуктивных скважин с низкими параметрами. Проектная мощность блока может составить до 13 МВт. Ведется работа по подготовке инвестиционного решения и поиску источников финансирования для строительства Мутновской ГеоЭС-2 мощностью 50 МВт.

#### **4.6. Модернизация генерирующих мощностей тепловых станций в соответствии с потребностями социально-экономического развития Дальневосточного федерального округа**

В соответствии с утвержденным Правительством Российской Федерации Комплексным планом модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года ПАО «РусГидро» реализует проекты замещения и модернизации

тепловых электростанций (строительство второй очереди Якутской ГРЭС-2; Хабаровской ТЭЦ-4; Артемовской ТЭЦ-2; реконструкция Владивостокской ТЭЦ-2, а также расширение Нерюнгринской ГРЭС и Партизанской ГРЭС).

Реализация данных проектов не только обеспечит замещение выводимых из эксплуатации объектов генерации с критическим уровнем износа оборудования, но и создаст предпосылки для дальнейшего социально-экономического развития регионов ДФО. Будет введено 2100 МВт электрической и 2,6 тыс. Гкал/ч тепловой мощности.

По всем шести проектам проводятся первоочередные работы подготовительного этапа, проводится контрактация основного оборудования: заключены договоры поставки газотурбинных установок, паровых турбин и котлоагрегатов с отечественными заводами-изготовителями. Заключены договоры генерального подряда по Владивостокской ТЭЦ-2 и Хабаровской ТЭЦ-4.

Параллельно по Хабаровской ТЭЦ-4, Якутской ГРЭС-2 и Артемовской ТЭЦ-2 осуществляется корректировка проектных решений вследствие замены газотурбинных установок. Ввиду этого сроки реализации проектов уточнены и одобрены Правительственной комиссией по вопросам развития электроэнергетики.

Для обеспечения окупаемости проектов постановлением Правительства Российской Федерации от 24.11.2021 № 2025 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации» утверждены механизмы компенсации затрат на модернизацию и строительство генерирующих объектов в неценовых зонах, а также порядок определения регулируемых цен (тарифов) на электроэнергию и мощность в отношении них.

#### **4.7. Перспективное развитие Дальневосточного федерального округа**

ПАО «РусГидро» в 2022 году проведена актуализация Программы развития электроэнергетики для обеспечения опережающего роста экономики Дальневосточного федерального округа на период 2022 – 2032 годов<sup>1</sup> (далее – Программа), разработанной по поручению Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации – полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе<sup>2</sup>.

Программа направлена на формирование оптимальных решений для развития электроэнергетики ДФО, обеспечивающих прогнозный спрос на электрическую энергию и мощность с учетом планов по реализации крупных инвестиционных проектов со стороны промышленности с одновременной увязкой сооружения энергетических объектов с реализацией крупных инвестиционных проектов.

Основные приоритетные направления и задачи, предусмотренные при актуализации Программы:

– формирование оптимальных решений для развития электроэнергетики Дальневосточного федерального округа (далее – ДФО), позволяющих обеспечить прогнозный спрос на электрическую энергию и мощность на территории ДФО с учетом планов по реализации крупных инвестиционных проектов (в том числе территорий опережающего социально-экономического развития, программы «Дальневосточный гектар», развития топливно-энергетических кластеров на территории ДФО) с

<sup>1</sup> Решение Совета директоров Общества (протокол от 10.02.2023 № 354).

<sup>2</sup> Во исполнение пункта 2 протокола совещания от 25.04.2018 № ЮТ-П9-2454.

одновременной увязкой сооружения энергетических объектов с реализацией крупных инвестиционных проектов;

- формирование структуры генерирующих мощностей и электросетевых объектов на долгосрочную перспективу;

- создание условий для обеспечения перспективного баланса производства и потребления в ОЭС Востока и технологически изолированных электроэнергетических системах;

- предотвращение прогнозируемых дефицитов электрической энергии и мощности наиболее эффективными способами;

- определение основных направлений развития электрических сетей классом номинального напряжения 110 кВ и выше;

- определение предварительной укрупненной стоимости предлагаемых мероприятий.

## **5. РАЗВИТИЕ НОВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

### **5.1. Развитие электроразрядной инфраструктуры и электромобильности**

Группой РусГидро реализуется проект создания сети электрических зарядных станций (далее – ЭЗС) с целью развития экологически чистого вида транспорта в России.

С момента открытия ЭЗС (в 2019 году) отпущено порядка 1,4 млн кВт\*ч электроэнергии. Совокупный объем заряда позволил электромобильям проехать суммарно 7 млн км., сэкономя более 700 тыс. литров углеводородного топлива. В ноябре 2022 года достигнут максимальный месячный отпуск электроэнергии – 72,7 тыс. кВт\*ч. Отпуск электроэнергии за период с начала реализации проекта увеличился в 17 раз.

В 2022 году Группа РусГидро значительно расширила присутствие электроразрядной инфраструктуры в России, выйдя за пределы ДФО. В настоящее время сеть ЭЗС состоит из 137 быстрых зарядных станций в 28 субъектах Российской Федерации<sup>1</sup>, является крупнейшей в ДФО<sup>2</sup>. На сегодняшний день сеть ЭЗС насчитывает 17 тыс. клиентов, которые ежедневно совершают порядка 350 зарядных сессий.

По итогам 2022 года проект «Шелковый путь», который предполагает установку на всей протяженности трассы «Владивосток-Москва» зарядных станций с максимальным расстоянием между ними не более 150 км и соединит столицу России со столицей Приморья, выполнен на 70%. Завершение проекта с доведением «зоны покрытия» маршрута ЭЗС до 100% планируется до конца 2023 года, что обеспечит возможность передвижения на электромобиле между городами России.

Кроме того, в июне 2022 года начал работу первый электрокаршеринг Группы РусГидро в ДФО. Для жителей г. Владивостока были предложены 15 новых электромобилей JAC iEV7S (для покупки электромобилей привлечено финансирование от АО ВТБ Лизинг).

В декабре 2022 года парк каршеринга был пополнен 95 новыми электромобилями Evolute. Электромобили Evolute произведены в России: машинокомплекты поставляются с

---

<sup>1</sup>Амурская, Московская, Сахалинская, Магаданская, Нижегородская, Омская, Еврейская автономная, Свердловская, Иркутская, Тюменская, Самарская, Курганская, Новосибирская, Владимирская, Липецкая, Оренбургская, Челябинская область, Хабаровский, Камчатский, Приморский, Пермский, Красноярский, Забайкальский край, Республика Бурятия, Чувашская республика, Удмуртская Республика, Республика Хакасия и Республика Башкортостан.

<sup>2</sup> По состоянию на 13.02.2023.

завода Dong Feng и собираются в г. Липецке на заводе Моторинвест. Для приобретения электромобилей привлечено лизинговое финансирование в рамках программы субсидирования Минпромторга России, что обеспечило оптимизацию капитальных затрат в объеме 88 млн рублей.

Электрокаршеринг позволит обеспечить развитие современных направлений бизнеса и новых компетенций в Группе РусГидро, рост отпуска производимой предприятиями Группы РусГидро электроэнергии с ЭЭС, обеспечить новым доступным сервисом жителей агломерации г. Владивостока, а также создать условия для улучшения состояния окружающей среды в регионе, создать дополнительные высокотехнологичные рабочие места.

## **5.2. Организация переработки и реализации золошлаковых отходов тепловых энергообъектов Группы РусГидро в ДФО**

На сегодняшний день значительную долю генерирующих активов на территории ДФО занимает угольная генерация, что обеспечивает высокий объем выработки золы, образующейся при сжигании угля.

Объем образования золы за 2022 год по Группе РусГидро составил 1,9 млн тонн. Общий объем накопленной золы составляет около 107 млн тонн. Зола Группы РусГидро имеет 5 класс опасности – практически неопасные отходы.

Объем реализации золы по Группе РусГидро за 2021 – 2022 гг. составил 106 тыс. тонн. (продажа с Благовещенской ТЭЦ, Майской ГРЭС и Южно-Сахалинской ТЭЦ-1). Покупателями преимущественно являются производители газобетона.

Группа РусГидро рассматривает различные направления в рамках работы по снижению уровня накопления золошлаковых отходов (далее – ЗШО). В том числе в 2022 году по инициативе ПАО «РусГидро» был создан Зольный союз, включающий ПАО «Интер РАО», Группа «Сибирская Генерирующая Компания», АО «ЕвроСибЭнерго», ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Юнипро», проведено два заседания. Целью создания Зольного союза является формирование практических инициатив и совместная работа по увеличению объемов переработки и использования ЗШО. Участниками Зольного союза направлено совместное письмо в Минстрой России с детальными предложениями по корректировке действующих нормативных правовых актов, предполагающих включение ЗШО в перечень материалов, применяемых в рамках реализации проектов в области рекультивации и эксплуатации свалок. Минстроем России (письмо от 03.11.2022 № 57997-ВК/08) предложения Зольного союза были частично поддержаны, в том числе в части внесения изменений в СП 22.13330.2016 «СНиП 2.02.01-83\* Основания зданий и сооружений». Кроме того, получена позиция о необходимости обращения в Роспотребнадзор с предложением по внесению изменений в СанПиН 2.1.3684-21<sup>1</sup>, в связи с чем направлено письмо в Роспотребнадзор (от 10.02.2023 № 2-ЗС).

В соответствии с решением Правления Общества (протокол от 11.10.2022 № 1409пр) осуществляется разработка предложений по вопросу модернизации системы

---

<sup>1</sup>«Санитарно-эпидемиологические требования к содержанию территорий городских и сельских поселений, к водным объектам, питьевой воде и питьевому водоснабжению, атмосферному воздуху, почвам, жилым помещениям, эксплуатации производственных, общественных помещений, организации и проведению санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий», утвержденные Постановлением Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 28.01.2021 № 3 (ред. от 14.02.2022).

золоудаления Хабаровской ТЭЦ-3 для обеспечения возможности промышленного отбора и отгрузки золы уноса с целью реализации ее сторонним потребителям.

Согласно решению Правления Общества (протокол от 12.12.2022 № 1421пр) реализуются мероприятия по вступлению Группы РусГидро (путем членства АО «Гидроинвест» с целью упрощения корпоративных процедур) в Национальную ассоциацию развития вторичного использования сырья (АРВИС) с целью повышения эффективности реализации мероприятия по увеличению утилизации ЗШО Группы РусГидро в рамках реализации Комплексного плана повышения объемов утилизации ЗШО (утвержден распоряжением Правительства Российской Федерации от 15.06.2022 № 1557-р). Завершение процедуры вступления в АРВИС планируется в 1 квартале 2023 года.

Также продолжается работа с потенциальными потребителями и органами исполнительной власти для создания условий крупнотоннажной отгрузки ЗШО. В этой части возможным решением может быть использование золы для дорожного строительства в качестве заменителя традиционных инертных материалов, а также применение ЗШО при рекультивации свалок и выравнивании территорий.

### **5.3. Развитие водородной энергетики**

В 2022 году на острове Русский Приморского края открыт Научно-исследовательский центр РусГидро (НИЦ РусГидро), который располагает возможностями проведения лабораторных исследований по освоению и развитию технологий хранения и последующего использования водорода в качестве энергетического источника (топлива) при работе в составе автоматизированных гибридных энергокомплексов, которые поставляют электроэнергию потребителям в изолированных энергосистемах (энергорайонах).

В целях оценки возможности применения технологий производства, накопления (хранения) и последующего использования водорода для нужд электроэнергетики ПАО «РусГидро» (совместно с Московским физико-техническим институтом (МФТИ), инфраструктурным центром «Энерджинет» и ПАО «Сахалинэнерго») прорабатывают возможность и целесообразность реализации пилотного проекта внедрения водородных технологий в реальный сектор экономики Сахалинской области – с. Новиково Корсаковского городского округа – с целью улучшения технических и экономических показателей работы изолированно работающего энергокомплекса, состоящего из дизельной электростанции и ветроэнергетической установки.

## **6. РАЗВИТИЕ СБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И КОМПЛЕКСНЫЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ**

Ключевой задачей энергосбытовой деятельности является своевременное получение от потребителя в полном объеме платежей за потребленные энергоресурсы, что невозможно без качественного расчета и своевременного выставления счета на оплату и оперативного решения возникающих у потребителя вопросов.

В настоящий момент большая часть энергосбытового сегмента Группы РусГидро централизована под управлением АО «ЭСК РусГидро» (100% ПО ПАО «РусГидро») и включает следующие компании<sup>1</sup>: ПАО «РЭСК», гарантирующий поставщик на территории Рязанской области; ПАО «Красноярскэнергобыт», гарантирующий поставщик на

---

<sup>1</sup> Далее – ПО-сбыты Группы РусГидро.



территории Красноярского края; ПАО «ДЭК», гарантирующий поставщик на территории Приморского края, Хабаровского края, Амурской области и Еврейской АО.

Основные результаты работы за 2022 год:

Плановый уровень оплаты электрической энергии на розничных рынках: выполнен ПАО «РЭСК» – 99,7% при плане 99,0% и ПАО «ДЭК» – 99,5% при плане 99,1%; не выполнен ПАО «Красноярскэнергосбыт» – 98,9% при плане – 99,2% (по причине значительного увеличения выручки ввиду индексации регулируемых цен (тарифов) на электрическую энергию с 01.12.2022 на 9,0%<sup>1</sup>).

Суммарный размер дебиторской задолженности потребителей на розничном рынке по состоянию на 31.12.2022 составил 16,0 млрд руб.<sup>2</sup> (рост задолженности за 2022 год составил 0,9 млрд рублей, или 6%), в том числе: ПАО «Красноярскэнергосбыт» – 5,4 млрд рублей<sup>3</sup>; ПАО «РЭСК» – 0,9 млрд рублей<sup>4</sup>; ПАО «ДЭК» – 9,7 млрд рублей<sup>5</sup>.

Суммарный размер дебиторской задолженности АО «ЭСК РусГидро» по реализации электроэнергии потребителям по состоянию на 31.12.2022 составил 260,0 млн рублей<sup>6</sup> (рост задолженности за 2022 год составил 18 млн рублей, или 7,4%).

Обеспечено заключение договоров энергоснабжения (купли-продажи электроэнергии) с потребителями на оптовом рынке энергии и мощности на 491 млн кВт.ч при плане 300 млн кВт.ч<sup>7</sup>.

Во исполнение Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года<sup>8</sup> в части консолидации энергосбытовых активов и централизации управления розничным бизнесом на базе АО «ЭСК РусГидро» в ПАО «ДЭК» на конец 2022 года консолидированы функции АО «ДГК» по сбыту производимой тепловой энергии, ПАО «Сахалинэнерго» по сбыту электрической и тепловой энергии на территории Сахалинской области, ПАО «Камчатскэнерго» по сбыту электрической и тепловой энергии на территории Камчатского края, ПАО «Якутскэнерго» по сбыту электрической и тепловой энергии на территориях Западного, Центрального и Южно-Якутского энергорайонов Республики Саха (Якутия).

В отчетном году реализованы следующие мероприятия по дополнительным платным сервисам: продолжена диверсификация портфеля дополнительных платных сервисов относительно услуг биллинга корпоративным клиентам – доля услуг без биллинга увеличена в выручке с 4,84% до 5,25%; проведено бенчмаркинговое исследование рынка платных сервисов: определены возможности и ограничения внешней среды, оценены сильные и слабые стороны в деятельности по оказанию дополнительных платных сервисов ПО-сбытами Группы РусГидро; проведена экспертная оценка перспективы развития сервисов в энергосбытовой деятельности ПАО «РусГидро» на среднесрочном горизонте.

<sup>1</sup> Постановление Правительства Российской Федерации от 14.11.2022 №2053 «Об особенностях индексации регулируемых цен с 1 декабря 2022 года по 31 декабря 2023 года и внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации».

<sup>2</sup> По состоянию на 31.12.2021 15,1 млрд руб.

<sup>3</sup> По состоянию на 31.12.2021 – 5,2 млрд руб.

<sup>4</sup> По состоянию на 31.12.2021 – 0,9 млрд руб.

<sup>5</sup> По состоянию на 31.12.2021 – 9,0 млрд руб.

<sup>6</sup> По состоянию на 31.12.2021 – 242,0 млн руб.

<sup>7</sup> План утвержден приказом ПАО «РусГидро» от 25.08.2021 № 800.

<sup>8</sup> Утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 27.05.2021 № 328).

Выручка от реализации дополнительных платных сервисов по итогам 2022 года составила 4,216 млрд рублей, при плане – 4,052 млрд рублей.

По итогам 2022 года в рамках реализации Программы повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта<sup>1</sup> выполнено:

- к Единому контактному центру ПАО «ДЭК» (далее – ЕКЦ) подключено более 300 тысяч абонентов ПАО «Якутскэнерго», что позволило охватить всю территорию присутствия ПАО «ДЭК» (7 субъектов ДФО);
- 87 клиентских офисов из 213<sup>2</sup> соответствуют Стандартам обслуживания Группы ЭСК РусГидро<sup>3</sup> (40,8% от общего количества клиентских офисов);
- осуществлен переход на единую биллинговую платформу в 4 филиалах ПАО «ДЭК»: «Амурэнергосбыт», «Камчатскэнергосбыт», «Сахалинэнергосбыт» «Якутскэнергосбыт»;
- произведена закупка 271,41 тыс. интеллектуальных приборов учета;
- доля клиентов, получающих электронный платежный документ, составила 36,2%;
- доля платежей с использованием дистанционных сервисов достигла 58%;
- доля клиентов, использующих интерактивные способы передачи показаний приборов учета, составила 73 %.

## **7. РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СЕТЕЙ**

В отчетном году реализован комплекс мероприятий по следующим основным направлениям:

- повышение надежности и качества электроснабжения потребителей: индекс средней продолжительности отключения по системе (SAIDI) за 2022 год при плане – 3,96 часов<sup>4</sup>, фактически составил 2,99 часов; индекс средней частоты отключений по системе (SAIFI) при плане – 1,78 ед.<sup>4</sup>, фактически составил 1,41ед.; снижение аварийности по электрическим сетям на 5,7 %, в том числе по сетям 110 кВ и выше – на 10 % относительно уровня 2021 года;
- повышение эффективности электросетевого комплекса и снижение потерь электрической энергии: по итогам 2022 года уровень потерь электроэнергии в электрических сетях при плане – 9,52%<sup>5</sup>, фактически составил 9,42%. В целях достижения показателя в 2022 году выполнялись мероприятия по снижению потерь электроэнергии: ввод новых и реконструкция существующих объектов электросетевого хозяйства; применение средств компенсации реактивной мощности; оптимизация режима работы электрических сетей; выравнивание нагрузок фаз в электрических сетях 0,4 кВ; применение современных автоматизированных систем коммерческого учета электроэнергии; реализация мер по предотвращению хищения электроэнергии.
- обеспечение доступности электросетевой инфраструктуры ДФО: в 2022 году Группой РусГидро осуществлено технологическое присоединение таких объектов, как ГОК

<sup>1</sup> Решение Совета директоров Общества от 29.10.2021 (протокол от 01.11.2021 № 334).

<sup>2</sup> Без учета количества офисов ПАО «Магаданэнерго» и ПАО «Чукотэнерго».

<sup>3</sup> «Стандарт обслуживания Группы ЭСК РусГидро» утвержден приказом АО «ЭСК РусГидро» от 18.06.2020 № 60.

<sup>4</sup> Примечание: показатели надежности (SAIDI, SAIFI) определяются без учета данных по прекращением передачи электрической энергии, причины которых не зависят от действий сетевых организаций.

<sup>5</sup> В периметр расчета включены: АО «ДРСК», ПАО «Камчатскэнерго», АО «Сахаэнерго», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», АО «Чукотэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Сахалинэнерго».

«Инаглинский» ООО «УК «Колмар» мощностью 11,5 МВт, месторождения Баимской рудной зоны ООО «ГДК Баимская» максимальной мощностью 20 МВт, а также реализован проект на территории Хабаровского края по технологическому присоединению предприятий по переработке и хранению рыбы ТЭСР «Николаевск», площадки «Чныррах» и «Оремиф» максимальной мощностью 14,2 МВт; в рамках программы «Дальневосточный гектар» по состоянию на 31.12.2022 ПО ПАО «РусГидро» завершено 2 272 договора на технологическое присоединение заявителей; за отчетный год ПО ПАО «РусГидро» исполнено 23,3 тыс. договоров об осуществлении технологического присоединения мощностью 838 МВт. За 2022 год объемы введенных объектов электросетевого хозяйства классом напряжения 110 кВ и выше составили 262 км<sup>1</sup> (при плане – 190 км) в рамках нового строительства и технического перевооружения и реконструкции;

– совершенствование управления электросетевым комплексом за счет консолидации электросетевых активов: количество сетевых организаций, не входящих в Группу РусГидро, снизилось в отчетном году на 13 ТСО и составило по состоянию на 01.01.2023 – 89 ТСО<sup>2</sup> (данные на 01.01.2022 – 100 ТСО); в 2022 году компаниями Группы РусГидро на территории ДФО (Хабаровский край, Амурская область, Приморский край и Республика Саха (Якутия)) обеспечена консолидация порядка 6 500 условных единиц электросетевых активов третьих лиц.

В целях повышения надежности электроснабжения потребителей Сахалинской области и Приморского края разработаны и реализуется: Программа обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса Сахалинской области (ПОУРЭК) и Программа модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МиРЭК).

В соответствии с решением Правительства Российской Федерации, принятым в 2022 году (протокол совещания у Заместителя Председателя Правительства РФ – Руководителя Аппарата Правительства РФ Григоренко Д.Ю от 20.05.2022 № ДГ-П51-28пр), согласовано использование дополнительных источников на финансирование ПОУРЭК, в том числе за счет сокращения объема дивидендов ПАО «РусГидро» по итогам 2021 года, выплата которых произведена в 2022 году.

В рамках реализации направлений программы ПОУРЭК в 2022 году выполнено: реконструкция ВЛ 35 кВ Корсаковская-Агар (Т-139) (5,618 км); реконструкция ВЛ 35 кВ Соловьевка-Дачная (Т-129) (5,1 км); реконструкция ВЛ 35 кВ Агар-Соловьевка (Т-122) (8,92 км); реконструкция ВЛ 35 кВ Дачная-Тамбовка (Т-121) (12,86 км); реконструкция ВЛ 35 кВ Чапаево-Лесная (Т-133) (15,43 км); реконструкция ВЛ 35 кВ Тамбовка-Чапаево (Т-132) (5,92 км).

В рамках реализации направлений программы МиРЭК в 2022 году выполнено: строительство КЛ 110 кВ Улисс-Патрокл (2,6 км); реконструкция ВЛ 35 кВ М-Черниговка (2,0 км) (в рамках программы модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края); в рамках реконструкции ПС 110 кВ Промузел заменены два трансформатора 110/6 кВ 16 МВА на два трансформатора 110/6 кВ 25 МВА; в рамках реконструкции ПС 110 кВ Западная установлен трансформатор 220/35/6 кВ 63 МВА; введены в работу ПС 35/6 кВ Виразж (6,3 МВА), ПС 35/6 кВ Дачная (6,3 МВА) с заходами линий электропередач; установлены 146 комплектных трансформаторных подстанций 6(10)/0,4 кВ.

<sup>1</sup> С учетом ввода 378,1 км ВЛ 220 кВ Оротукан – Палатка – Центральная (Магаданская область, АО «ДВЭУК – ГенерацияСети»).

<sup>2</sup> С учетом вновь созданных ТСО, получивших статус с 01.01.2023.

## **8. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

Основные мероприятия по внедрению передовых корпоративных практик проведены в 2016 – 2020 годах – внедрены электронное голосование на Общих собраниях акционеров и интегрированный Годовой отчет, актуализирована дивидендная политика, ежегодно проводится оценка деятельности работы Совета директоров, повышена роль Совета директоров в совершенствовании системы управления рисками, повышено качество и детализация раскрытия информации, акционерам (с долей 2% акций и более) предоставлено право требовать созыва Совета директоров, в Уставе расширен перечень наиболее важных вопросов, предусматривающих квалифицированное большинство голосов.

В отчетном году Общество внесло в Устав ряд изменений, направленных на совершенствование корпоративной практики, наиболее важными из которых являются: возможность дистанционного участия акционеров в Общем собрании акционеров; обязанность общества привлекать оценщика для совершения существенных корпоративных действий; обязанность членов Правления Общества в случае наличия конфликта интересов воздерживаться от голосования по вопросам одобрения сделок.

Помимо этого, в Устав Общества внесены изменения, корректирующие порядок формирования Совета директоров в связи с произошедшими изменениями законодательства Российской Федерации, а также уточняющие внутригрупповое совершение сделок.

В 2022 году корпоративное управление Общества столкнулось с ограничительными мерами недружественных государств и ответными мерами Российской Федерации. Общество, как и многие российские эмитенты, сократило объем раскрываемой информации, однако выбранная модель сокращения ориентирована на обеспечение стейкхолдерам всей финансовой информации, необходимой для принятия инвестиционных решений. В совокупности с сохранившимся уровнем раскрытия нефинансовой отчетности Общество смогло поддерживать относительно высокий уровень прозрачности, что, как надеется Общество, окажет дополнительную поддержку акционерам и инвесторам.

Российский институт директоров (НП «РИД») провел в отчетном году внешнюю оценку качества корпоративного управления ПАО «РусГидро» и присвоил рейтинг корпоративного управления на уровне 8 «Передовая практика корпоративного управления» по шкале Национального рейтинга корпоративного управления (НРКУ).

Оценка проводилась по обновленной методологии НП «РИД» по направлениям в области соблюдения прав акционеров, организации деятельности органов управления и контроля, раскрытия информации, корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития.

Служба внутреннего аудита в 2022 году провела ежегодную оценку корпоративного управления Общества, существующая практика была оценена как «эффективная» – 94 % из 100 %.

В результате оценки состояния компонентов система корпоративного управления Общества признана эффективной, в то же время имеются отдельные умеренные недостатки (в том числе обусловленные карантинными ограничениями 2021 года) и потенциал для улучшения.

С 2018 года ПАО «РусГидро» входит в ТОП-10 Национального индекса корпоративного управления (далее – Индекс). Исследование проводится с 2015 года Центром корпоративного развития TopCompetence при поддержке Московской биржи и Центра системных трансформаций экономического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова. По итогам 2022 года Индекс составлен по измененной методологии и отражает практики раскрытия информации о корпоративном управлении и ESG<sup>1</sup>.

В результате законодательных изменений, ограничивающих обращение акций за пределами Российской Федерации, прекращены программы депозитарных расписок на акции Общества. Изменения в законодательстве совпали с прекращением отношений с действующим Банком-депозитарием и отсутствием кандидатур нового Банка-депозитария, ввиду чего Общество не смогло инициировать продление своих депозитарных программ. При этом Общество выполнило все обязательства, предписанные законом и предусмотренные депозитарными договорами.

В связи с завершением депозитарных программ Общество инициировало делистинг депозитарных расписок с Лондонской фондовой биржи, который состоялся 02.08.2022. Ранее по инициативе торговой площадки прекращены торги на внебиржевом рынке ОТСОХ.

### **Управление подконтрольными организациями и оптимизация структуры Группы РусГидро**

ПАО «РусГидро» (в том числе опосредованно через ПО) участвует в уставных капиталах обществ, осуществляющих производство и сбыт электроэнергии и тепла, проектирование, строительство, ремонтно-сервисное обслуживание, техническое перевооружение и реконструкцию энергетических объектов, а также иные виды деятельности.

Взаимодействие ПАО «РусГидро» с ПО направлено на реализацию стратегии, обеспечение стабильного экономического развития и инвестиционной привлекательности, а также защиту прав и интересов акционеров как самого Общества, так и его ПО.

В течение отчетного периода ПАО «РусГидро» обеспечило принятие необходимых решений органами управления ПО: по вопросам операционной деятельности, планированию и инвестициям, реализации стандартов и политик, действующих в Группе, и иным существенным вопросам функционирования компаний Группы.

Кроме этого, на протяжении 2022 года в ПО внедрены (обновлены) следующие основные типовые документы, которые, наряду с ранее внедренными, обеспечивают единообразное управление бизнес-процессами в Группе РусГидро:

- Положение о порядке созыва и проведения заседаний совета директоров подконтрольной организации ПАО «РусГидро»;
- Техническая политика Группы РусГидро с учетом изменений, внесенных решением Совета директоров Общества 21.02.2022 (протокол от 24.02.2022 № 340);
- Стратегия цифровой трансформации подконтрольной организации ПАО «РусГидро»;
- Положение о финансовой политике подконтрольной организации ПАО «РусГидро»;
- Положение о кредитной политике подконтрольной организации ПАО «РусГидро»;

---

<sup>1</sup> <http://cgindex.ru/2023/01/27/национальный-индекс-корпоративного-управления/>.

- Положение об организации страховой защиты подконтрольной организации ПАО «РусГидро»;
- Положение об организации процесса оценки стоимости активов в Группе РусГидро;
- Положение о порядке приобретения (отчуждения) или предоставления во временное владение и пользование или во временное пользование имущества подконтрольными организациями ПАО «РусГидро»;
- Антикоррупционная политика подконтрольной организации ПАО «РусГидро»;
- Положение о порядке предотвращения и урегулирования конфликта интересов в Группе РусГидро;
- Положение об управлении организационной структурой подконтрольной организации ПАО «РусГидро»;
- Единая методика установления требований и критериев (отбора, оценки) при подготовке и проведении закупок в Группе РусГидро;
- Единая методика формирования плановой цены накупаемую продукцию для организаций Группы РусГидро;
- Единое положение о порядке назначения и работы экспертов в Группе РусГидро.

ПАО «РусГидро» ведет планомерную работу по оптимизации состава Группы РусГидро, путем укрупнения компаний там, где это дает эффект, продажи непрофильных активов и прочих активов, не участвующих в реализации Стратегии развития Группы РусГидро, а также путем ликвидации неэффективных структур.

В 2022 году количество ПО сокращено на 7 штук (на 11 %), всего за последние 5 лет структура Группы оптимизирована на 38 % (с 103 до 64 компаний).

В 2022 году завершен проект по консолидации энергетических активов на базе АО «ДГК»:

- на первом этапе проекта ТЭЦ Восточная была внесена в уставный капитал АО «ДГК» со стороны АО «РАО ЭС Востока» (февраль 2022 года);
- на втором этапе проекта АО «Благовещенская ТЭЦ» и АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» прекратили свою деятельность в результате присоединения к АО «ДГК» (июль 2022 года).

Также проводится работа по развитию новых направлений бизнеса путем участия в совместных проектах. В частности, в 2022 году с целью реализации совместного с Группой Соллерс проекта по строительству универсального логистического терминала на площадке Владивостокской ТЭЦ-2 приобретено 50 % доли в уставном капитале ООО «ВЭЛ» путем его учреждения.

### **Мероприятия по оптимизации структуры владения активами Группы РусГидро**

В рамках реализации мероприятий по оптимизации структуры владения активами в 2022 году была продолжена работа по реализации проектов в ДФО:

1. Консолидация активов АО «ДВЭУК–ГенерацияСети».

АО «ДВЭУК–ГенерацияСети» принадлежит ряд энергетических активов в регионах функционирования операционных компаний Группы РусГидро в ДФО: электросетевые активы на территории Магаданской и Амурской областей (в том числе ВЛ 220 кВ «Оротукан-Палатка-Центральная» и ВЛ 35/110 кВ «Центральная-Сокол-Палатка с заходом

на ПС 110, 35 кВ»), а также генерирующие активы в Приморском крае (три ТЭЦ на о. Русский).

Указом Президента Российской Федерации от 19.07.2021 № 423 «О некоторых вопросах публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» и распоряжением Правительства Российской Федерации от 07.08.2021 № 2176-р было принято решение о передаче 100% акций АО «ДВЭУК–ГенерацияСети» в уставный капитал ПАО «РусГидро» до декабря 2022 года. Рыночная стоимость 100% акций АО «ДВЭУК–ГенерацияСети» согласно утвержденному и согласованному Росимуществом в рамках получения необходимых директив Правительства Российской Федерации отчету оценщика составила 5 504,44 млн рублей.

Годовое Общее собрание акционеров ПАО «РусГидро» 30.06.2022 одобрило проведение дополнительной эмиссии акций Общества по закрытой подписке в пользу Российской Федерации. Дополнительная эмиссия акций ПАО «РусГидро» была зарегистрирована Банком России 26.09.2022. После завершения этапа реализации преимущественного права Росимуществом в декабре 2022 года 100% акций АО «ДВЭУК–Генерация Сети» были внесены в уставный капитал ПАО «РусГидро».

По итогам дополнительной эмиссии доля Российской Федерации в капитале ПАО «РусГидро» выросла с 61,73% до 62,20%

На следующем этапе предполагается передача активов АО «ДВЭУК–ГенерацияСети» в профильные операционные компании Группы РусГидро, расположенные в ДФО, с распределением имущества по территориальному признаку.

Консолидация 100% акций АО «ДВЭУК–ГенерацияСети» с последующей интеграцией активов на базе операционных компаний Группы РусГидро позволит:

- централизовать ответственность за эксплуатацию всего энергетического комплекса Дальнего Востока в рамках Группы РусГидро (за исключением объектов ЕНЭС, которые находятся в зоне ответственности ПАО «Россети»<sup>1</sup>);
- осуществлять единую техническую и инвестиционную политику в отношении энергосистем регионов ДФО;
- оптимизировать ремонтные и инвестиционные программы АО «ДВЭУК–ГенерацияСети» и операционных компаний Группы РусГидро в ДФО (АО «ДРСК», АО «ДГК», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Якутскэнерго»), синхронизировав их с вводом новых объектов и появлением новых источников финансирования.

2. Консолидация электроэнергетических активов Сахалинской области. Консолидация активов в Сахалинской области проводится на базе целевого операционного ПО ПАО «РусГидро» – ПАО «Сахалинэнерго». В 2021 году на баланс ПАО «Сахалинэнерго» в рамках целевой дополнительной эмиссии акций переданы 42,31% акций АО «СЭК» (владеет 4-м энергоблоком Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 и электросетевыми активами), принадлежащие Группе РусГидро<sup>2</sup>. Сделки реализованы в соответствии с распоряжением Правительства РФ от 19.02.2020 № 353-р и директивами Правительства Российской Федерации от 24.04.2020 № 3558п-П13.

В отчетном году, в рамках новой дополнительной эмиссии акций, 06.07.2022 в уставный капитал ПАО «Сахалинэнерго» внесены 46,04% акций АО «СЭК»,

<sup>1</sup> С 12.10.2022 (прежнее фирменное наименование – ПАО «ФСК ЕЭС»).

<sup>2</sup> Включая пакет акций АО «СЭК», приобретенный у ПАО «НК «Роснефть», а также акции АО «СЭК», принадлежавшие ПАО «РусГидро» и АО «РАО ЭС Востока».

принадлежавших Сахалинской области. Таким образом, ПАО «Сахалинэнерго» получило прямой контроль над АО «СЭК», консолидировав 88,342 % акций, что позволило включить в периметр Группы РусГидро оставшиеся ключевые электроэнергетические активы в регионе.

По итогам внесения 46,04% акций АО «СЭК», принадлежащих Сахалинской области, в уставный капитал ПАО «Сахалинэнерго», доля региона превысила 30 % (в настоящее время эмиссия не закрыта).

Для непревышения 30%-й доли региона по итогам эмиссии со стороны ПАО «РусГидро» также планируется внести балансирующий вклад (капитализация внутригрупповой задолженности ПАО «Сахалинэнерго»).

Также прорабатывается вопрос о способе приобретения 11,658% акций АО «СЭК», принадлежащих государству, с целью консолидации 100% акций АО «СЭК» в Группе РусГидро.

Консолидация энергетических активов Сахалинской области позволит:

- повысить качество и надежность функционирования энергосистемы региона за счет формирования единого центра ответственности на базе операционной компании ПАО «Сахалинэнерго»;

- обеспечить дополнительными тарифными источниками финансирование инвестиционной программы (включая реализацию ПОУРЭК), а также повысить финансовую устойчивость ПАО «Сахалинэнерго».

Приоритетными направлениями на среднесрочную перспективу в части оптимизации структуры владения активами Группы РусГидро являются:

- в части активов АО «ДВЭУК–ГенерацияСети»: распределение электросетевого и генерирующего имущества в профильные операционные компании Группы РусГидро (в том числе путем передачи в собственность) на территории Магаданской области, республики Саха (Якутия), Амурской области и Приморского края;

- в части консолидации активов Сахалинской области: получение в собственность Группы РусГидро оставшихся акций АО «СЭК», принадлежащих Российской Федерации в лице Росимущества.

## **9. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ КАДРОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ**

В 2022 году выполнены следующие мероприятия по совершенствованию системы кадрового обеспечения:

- реализованы совместные мероприятия с вузами-партнерами Группы РусГидро (более 20), направленные на подготовку будущих энергетиков;

- традиционная студенческая энергетическая школа РусГидро в 2022 году была проведена на базе ФГАОУ ВО «НИУ ВШЭ». Участниками стали студенты 1-4 курсов бакалавриата и 1 курса магистратуры, обучающихся по профильным направлениям подготовки;

- ПАО «РусГидро» выступило партнером Всероссийского инженерного конкурса, организованного для студентов вузов Министерством науки и высшего образования Российской Федерации; ежегодного Саммита молодых ученых и инженеров «Большие вызовы для общества, государства и науки», организованного Научно-технологическим университетом «Сириус»; Студенческой лиги X Международного инженерного чемпионата «CASE-IN»;



– за счет бюджетных ассигнований из федерального бюджета в пределах целевой квоты в интересах Группы РусГидро зачислены на профильные направления подготовки вузов-партнеров, всего – 41 человек. Организована практика для 853 студентов вузов-партнеров. Организована работа студенческих строительных отрядов в АО «Усть-СреднеканГЭСстрой» в июле – августе 2022 года. На летний период трудоустроено 57 студентов;

– в 2022 году продолжена работа с Национальной системой профессиональных квалификаций. Было проведено 37 профессиональных экзаменов по 21 профессиональной квалификации на аккредитованных площадках АО «ЦОК РусГидро». Разработан новый профессиональный стандарт в области гидроэнергетики - «Работник по эксплуатации малых ГЭС»;

– работниками Группы РусГидро успешно освоено 81 590 курсов по программам корпоративного обучения, дополнительного профессионального образования и профессионального обучения;

– проведен IV Корпоративный инженерный кейс-чемпионат по инновациям и рационализации «РАЦЭНЕРДЖИ». Участие приняли 90 работников (24 команды) 23 предприятий Группы РусГидро и 90 студентов (23 команды) 6 вузов-партнеров ПАО «РусГидро»;

– проведен Корпоративный чемпионат профессионального мастерства Группы РусГидро по стандартам WorldSkills по компетенции «Интеллектуальные системы учета электроэнергии». Участие приняли 24 работника (8 команд) 4 предприятий Группы РусГидро. Команда победителей чемпионата приняла участие в Международном чемпионате высокотехнологичных профессий;

– проведены IX Всероссийские соревнования оперативного персонала ГЭС. Участие приняли 110 работников (22 команды) 22 гидрогенерирующих предприятий Группы РусГидро и 30 работников (6 команд) 3 сторонних энергетических организаций;

– проведены первые Соревнования профессионального мастерства персонала по ремонту и обслуживанию воздушных линий электропередачи напряжением 110 кВ. Участие приняли 25 работников (5 команд) 5 предприятий Группы РусГидро;

– организовано участие представителей Группы РусГидро во II Международном строительном чемпионате. 13 специалистов научно-проектного и строительного блока Группы РусГидро приняли участие в 5 командных и индивидуальных номинациях, а также в работе экспертного жюри чемпионата;

– проведен конкурс в кадровый резерв молодых специалистов «Внутренний источник энергии – 5». Всего в конкурсе приняли участие молодые работники из Исполнительного аппарата, 17 филиалов и 22 ПО ПАО «РусГидро». Сформирован кадровый резерв молодых специалистов «ВИЭ-5» в составе 61 молодого работника.

В целях совершенствования обучающих инструментов на площадке Волжского учебного центра установлен учебно-тренировочный полигон («АЛЬПИНИСТ-2-02») для проведения обучения безопасным методам и приемам выполнения работ на высоте.

Для обучения работников объектов Группы РусГидро безопасным методам и приемам выполнения работ при осуществлении функций по оперативно-технологическому управлению оборудованием, с непосредственным выполнением технологических операций, в 2022 году введен в эксплуатацию тренажер для подготовки персонала с применением технологии VR. Тренажер установлен в трех учебных центрах: Московском, Волжском,

Саяно-Шушенском, а также используется переносной комплект тренажера для проведения выездного обучения на объектах Группы РусГидро и участия в иных мероприятиях.

В рамках проекта Энергокласс РусГидро в 11 регионах присутствия Группы РусГидро проведены занятия для 561 слушателя по углубленной программе изучения физики и математики, энергетических дисциплин, а также знакомству с профессиями энергетики. Выпускниками Энергоклассов в 2022 году стали 143 школьника.

Проведена ежегодная Летняя энергетическая школа ПАО «РусГидро» на базе филиала ПАО «РусГидро» – «Нижегородская ГЭС». Участниками ЛЭШ ПАО «РусГидро» стали школьники из 11 регионов России. В рамках сотрудничества с образовательным центром «Сириус» в 2022 году эксперты ПАО «РусГидро» помогли школьникам реализовать проект «Автоматизированный ESG-каталог энергетических предприятий» ПАО «РусГидро». Организованы профильные смены Группы РусГидро во Всероссийских детских и образовательных центрах с участием 455 школьников.

В 2022 году состоялась четвертая по счету Спартакиада Группы РусГидро. Отборочный этап Спартакиады прошел в 5 региональных группах, в соревнованиях приняли участие 36 команд, среди которых сотрудники исполнительного аппарата, 17 филиалов и 19 подконтрольных организаций. Сильнейшие спортсмены Группы определились на соревнованиях финального этапа в г. Сочи, в рамках которого состоялся также Турнир по мини-футболу на Кубок Председателя Правления ПАО «РусГидро». Общее количество участников Спартакиады в 2022 году составило порядка 1000 человек.

В рамках Первого Чемпионата Корпоративной хоккейной лиги Группы РусГидро (далее – КХЛ) в мае на льду «Платинум Арены» в Красноярске состоялись игры плей-офф, по результатам которых определился первый чемпион – команда Якутскэнерго. В ноябре 2022 в Хабаровске и Чебоксарах проведены игры 1-го круга группового этапа Второго чемпионата КХЛ. Количество участников КХЛ увеличилось с 9 до 11 команд.

В апреле 2022 года, 18 лучших шахматистов по итогам второго Чемпионата Группы РусГидро по онлайн-шахматам встретились на Корпоративном шахматном турнире Группы РусГидро, состоявшемся в Центральном доме шахматиста им. М.М. Ботвинника в Москве. В декабре 2022 года состоялся третий Чемпионат Группы РусГидро по онлайн-шахматам, в котором приняли участие более 120 работников и 19 команд филиалов и подконтрольных организаций Компании.

Спортсмены РусГидро не раз становились победителями и призерами отраслевых турниров, организованных при поддержке Правительства Российской Федерации.

Работники Группы в 2022 году продолжили активное участие в онлайн-соревнованиях по бегу (ходьбе), велоспорту и лыжным гонкам среди организаций ТЭК, организованных Минэнерго России на платформе Vmarafone. В проекте приняли участие порядка 100 работников предприятий Группы РусГидро.

#### **Награды ПАО «РусГидро» как работодателя в 2022 году:**

– проект «Онлайн-курс «Современная энергетика» занял 1 место в номинации «Вклад в будущее» Всероссийского конкурса GRADUATE AWARDS, а также 1 место в номинации «Образовательная экосистема» Всероссийского отбора «Технологии кадрового суверенитета»;

– благодарность Минстрой РФ совместно с ГК «Росатом» ПАО «РусГидро» – генеральному партнеру Международного строительного чемпионата;

– лучшим молодым специалистом года в номинации «Коммуникационные проекты» Национальной премии «Молодой специалист года» признана Рудавина Яна – работник Департамента по управлению персоналом и организационному развитию;

– 1 место ПАО «РусГидро» за проект «Сообщество молодых работников Группы РусГидро» на IX Всероссийском конкурсе «Создавая будущее».

## **10. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ АНТИТЕРРОРИСТИЧЕСКОЙ, ЭКОНОМИЧЕСКОЙ И ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

В 2022 году выполнен комплекс мероприятий по совершенствованию безопасности Общества.

По направлению антитеррористической защиты:

– во исполнение Стратегии национальной безопасности Российской Федерации, утвержденной Указом Президента Российской Федерации 02.07.2021 № 400, проводятся мероприятия по повышению уровня антитеррористической защищенности объектов ТЭК Группы РусГидро;

– в соответствии с требованиями Федерального закона Российской Федерации от 21.07.2011 № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса» проведены обследования 101 объекта энергетики Общества, уточнен порядок построения системы физической защиты, организована их антитеррористическая защита и охрана. По результатам работы межведомственных комиссий проведена работа по оптимизации систем физической защиты и инженерно-технических средств охраны 26 объектов Группы РусГидро;

– в целях совершенствования системы антитеррористической защищенности объектов Группы РусГидро осуществлен очередной этап модернизации систем безопасности объектов Общества в соответствии с требованиями постановлений Правительства Российской Федерации от 05.05.2012 № 458 и от 19.09.2015 № 993. В 2022 году проведена модернизация более 70 систем безопасности из состава комплексов инженерно-технических средств охраны объектов, осуществлена модернизация 32 систем безопасности на некатегорированных объектах ТЭК Группы РусГидро;

– на основе анализа практики деятельности подразделений безопасности Группы РусГидро в рамках рабочей группы Минэнерго России по совершенствованию законодательства в сфере обеспечения безопасности объектов ТЭК принято участие в подготовке проектов нормативных правовых актов Российской Федерации, имеющих существенное значение для обеспечения безопасности объектов Группы РусГидро. Принят Федеральный закон от 28.06.2022 № 230-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса» и отдельные законодательные акты Российской Федерации», в котором учтены предложения ПАО «РусГидро» по расширению субъектного состава подразделений, осуществляющих охрану объектов ТЭК, разрешению законодательных противоречий по обеспечению безопасности объектов транспортной инфраструктуры, расположенных в границах объектов ТЭК.

По направлению экономической безопасности:

– введена в промышленную эксплуатацию вторая очередь информационной системы мониторинга и проверки контрагентов, основной задачей которой является автоматическая проверка действующих контрагентов на предмет надежности и финансового состояния путем получения соответствующей информации из внешних и внутренних источников. Осуществлена интеграция данной системы с внутренними

информационно-справочными ресурсами Общества, что позволяет в режиме «одного окна» оперативно получать сведения о действующих договорах, заключенных с контрагентом, в отношении которого получена информация о наличии рисков несвоевременного или некачественного исполнения им своих обязательств, а также о наличии сведений нарушения сроков выполнения работ, оказания услуг или поставки оборудования и результатах претензионно-исковой работы по данным фактам.

По направлению информационной безопасности:

В целях реализации стратегической цели Группы РусГидро по обеспечению надежного и безопасного функционирования объектов Общества планируется дальнейшее развитие комплексной системы информационной безопасности, систем защиты удаленного доступа виртуальных средств, мобильных и облачных сервисов и др.

Группой РусГидро организован процесс контроля исполнения рекомендаций по повышению уровня безопасности информационных ресурсов филиалов и ПО, направляемых Федеральной службой по техническому и экспортному контролю, а также Федеральной службой безопасности Российской Федерации. В течение 2022 года реализовано более 400 мероприятий.

Реализованы необходимые организационные и технические мероприятия в целях исполнения требований Указов Президента Российской Федерации от 30.03.2022 № 166 «О мерах по обеспечению технологической независимости и безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации» и от 01.05.2022 № 250 «О дополнительных мерах по обеспечению информационной безопасности Российской Федерации», в том числе в срок до 31.12.2024 запланировано замещение иностранного программного обеспечения и оборудования в составе средств защиты информационной инфраструктуры, по состоянию на конец 2022 года уже замещено 95% иностранного программного обеспечения и оборудования.

ПАО «РусГидро» в рамках совершенствования технологий Корпоративного центра по обнаружению, предупреждению и ликвидации последствий компьютерных атак внедрены дополнительные современные средства защиты информации. Обеспечен круглосуточный мониторинг и реагирование на инциденты информационной безопасности.

В 2022 году проведена оценка защищенности IT-инфраструктуры Общества с привлечением специализированной организации, по результатам оценки реализованы мероприятия, направленные на повышение устойчивости IT-инфраструктуры Общества к кибератакам. С 2022 года проводится комплексный аудит информационной безопасности в ПО. Результаты аудита будут использованы для определения направлений совершенствования и согласования программ развития систем информационной безопасности в Группе РусГидро.

## **11. ВЫПОЛНЕНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**

В целях повышения экологической безопасности действующих и создаваемых энергетических объектов путем минимизации негативного воздействия на окружающую среду, усиления положительных аспектов воздействий и обеспечения сохранения благоприятной окружающей среды для нынешнего и будущих поколений в Группе

РусГидро Советом директоров Общества утверждена Экологическая политика Группы РусГидро<sup>1</sup> и Политика в области устойчивого развития Группы РусГидро<sup>2</sup>.

Экологическая политика и Политика в области устойчивого развития являются обязательными для применения всеми организациями, входящими в Группу РусГидро, а также организациями, которые осуществляют совместную деятельность с компаниями Группы РусГидро на договорных условиях.

По итогам 2022 года реализованы следующие мероприятия в рамках реализации целей устойчивого развития, международного сотрудничества и климатических проектов Группы РусГидро:

– представители Общества приняли участие в 27-ой Конференции сторон Рамочной конвенции ООН об изменении климата в Арабской Республике Египет (г. Шарм-эль-Шейх, 6-18 ноября 2022 года), где на международном уровне подтвердили приверженность Компании в стремлении к низкоуглеродному развитию;

– в июле 2022 года на базе образовательного центра «Сириус» УПИиУС был разработан автоматизированный ESG-каталог для оценки критериев экологии, социального аспекта, а также процессов управления всех тепловых станций Группы РусГидро. Каталог направлен на оценку сформированных бизнес- процессов на станциях, а также предложены мероприятия, применение которых позволит увеличить оценку каждого критерия. Предполагается масштабирование ESG-каталога на ГЭС, а также объекты ВИЭ Группы РусГидро.

– в результате реализации комплексной программы модернизации и повышения энергоэффективности, проведенной в 2022 году, на 4 % сократился общий объем выбросов парниковых газов от сжигания природного газа. Объем выбросов парниковых газов от сжигания твердого топлива увеличился на 2,8 % в связи с тем, что именно на регионы с преимущественно угольной генерацией пришелся рост производства тепла и электроэнергии.

В 2022 году объем выбросов парниковых газов увеличился на 1%. Увеличение выбросов парниковых газов, преимущественно связано с увеличением выработки электроэнергии на 1,7 % объектами ДФО.

В отчетном году было инициировано участие в первом ESG-индексе, презентованном РБК и агентством «Национальные кредитные рейтинги». По результатам оценки ПАО «РусГидро» попало в первую группу компаний с наивысшим уровнем баллов. Также в отчетном периоде впервые Национальное рейтинговое агентство АКРА присвоило РусГидро ESG-оценку на уровне ESG-2, категория ESG-B, что по методологии агентства соответствует очень высокой оценке в области экологии, социальной ответственности и управления.

Высокая ESG-оценка РусГидро обусловлена благоприятными показателями социальной ответственности компании, высоким качеством корпоративного управления и умеренными показателями в области воздействия на окружающую среду. В отчете агентства отмечается соответствие РусГидро лучшим практикам в вопросах корпоративного управления и управления экологическими рисками, активная реализация многочисленных социальных инициатив.

---

<sup>1</sup> Утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 09.08.2018 № 275).

<sup>2</sup> Утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 30.11.2022 № 351).

Аналитики АКРА отметили усилия компании по переводу с угля на газ тепловых станций на Дальнем Востоке и модернизацию энергообъектов в целом, высокую долю производства электроэнергии с использованием возобновляемых источников энергии, использование автоматизированных систем экологического мониторинга и контроля.

Группа РусГидро получила высокие оценки за качество стратегического планирования и уровень раскрытия информации.

Обществом определен перечень ключевых задач, направленных на совершенствование системы управления в области охраны окружающей среды: увеличение установленной мощности низкоуглеродной генерации в энергетическом балансе Группы РусГидро; снижение прямых и удельных выбросов парниковых газов на объектах Группы РусГидро; сохранение биологического разнообразия; реализация комплекса мероприятий, направленных на поиск и использование наилучших доступных технических решений и технологий, обеспечивающих сокращение негативного воздействия на окружающую среду и минимизацию экологических рисков деятельности Группы РусГидро; снижение содержания масла в коммутационных аппаратах на объектах Группы РусГидро; внедрение корпоративных стандартов в области природоохранной деятельности Группы РусГидро.

По итогам 2022 года реализованы следующие мероприятия:

- в рамках перехода Группы РусГидро на принципы наилучших доступных технологий (далее – НДТ):

- утверждены и введены в действие семь стандартов по получению комплексных экологических разрешений и переходу Группы РусГидро на принципы наилучших доступных технологий;

- утвержден план-график мероприятий по оснащению автоматизированными системами контроля выбросов (далее – АСКВ) объектов I категории негативного воздействия на окружающую среду (далее – объекты I категории НВОС), а также план-график получения комплексных экологических разрешений (далее – КЭР) АО «ДГК». Установлены АСКВ на источниках выбросов на Благовещенской ТЭЦ и Нерюнгринской ГРЭС АО «ДГК», которые проходят опытно-промышленную эксплуатацию; проводилось проектирование АСКВ на источниках выбросов Хабаровской ТЭЦ-3;

- заключены договоры со специализированными организациями и ведутся работы по разработке материалов для получения КЭР по четырем ТЭС АО «ДГК»<sup>1</sup>: Благовещенская ТЭЦ, Нерюнгринская ГРЭС, Хабаровская ТЭЦ-3 и Артемовская ТЭЦ.

- в рамках реализации мероприятий, направленных на снижение негативного воздействия на окружающую среду:

- замена маслonaполненного электротехнического оборудования на оборудование не содержащее масло (вакуумное, элегазовое) или с меньшим объемом содержания масла: в филиале «Каскад Кубанских ГЭС»; в ПО: АО «ДРСК», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», АО «Чукотэнерго» и АО «Сахаэнерго»;

- реконструкция и проведение ремонта гидротехнических сооружений с целью поддержания надлежащего состояния водоохранных зон в филиалах Общества: «Волжская ГЭС», «Саратовская ГЭС», «Загорская ГАЭС», «Зейская ГЭС», «Каскад Верхневолжских ГЭС» (Рыбинская ГЭС, Угличская ГЭС), «Воткинская ГЭС», мероприятия

---

<sup>1</sup> Объекты I категории НВОС.

по очистке и благоустройству водоохранной зоны в Дагестанском филиале (Ирганайское водохранилище) и ПО АО «Чукотэнерго» (Эгвекинотская ГРЭС);

- реконструкция, модернизация и ремонт гидротурбинного оборудования с использованием экологически чистых конструкций в филиалах: «Саратовская ГЭС» (модернизация гидротурбины), «Каскад Верхневолжских ГЭС» (Рыбинская ГЭС), «Воткинская ГЭС» и «Нижегородская ГЭС» (замена гидротурбин);

- работы по оборудованию очистными сооружениями сбросов сточных вод в водные объекты в подконтрольных организациях: АО «Сахаэнерго» (Янские ЭС), АО «Чукотэнерго» (Чаунская ТЭЦ), АО «Богучанская ГЭС»;

- мероприятия по снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух в АО «ДГК» (Партизанская ГРЭС).

- в рамках реализации мероприятий, направленных на сохранение водных биологических ресурсов и среды их обитания:

- компенсационные мероприятия, направленные на сохранение водных биологических ресурсов и среды их обитания, осуществляемые посредством искусственного воспроизводства, реализованные в рамках согласованной деятельности в филиалах Общества: «Кабардино-Балкарский филиал» (от эксплуатации Баксанской ГЭС, Верхнебалкарской МГЭС и каскада Нижне-Черекских ГЭС), «Карачаево-Черкесский филиал» (от эксплуатации Усть-Джегутинской МГЭС, Зеленчукской ГЭС-ГАЭС, МГЭС на р. Б. Зеленчук и от проведения ремонтных работ по укреплению берега реки), «Воткинская ГЭС» (от реконструкции Воткинской ГЭС) и ПО: АО «Богучанская ГЭС» (от эксплуатации Богучанской ГЭС), АО «Колымаэнерго» (от строительства Усть-Среднеканской ГЭС);

- добровольные мероприятия по выпуску молоди рыб в водные объекты, реализуемые для поддержания природного баланса и сохранения популяций рыб в ПАО «Якутскэнерго»;

- разработаны рыбозащитные сооружения в ПАО «Камчатскэнерго» (БНС<sup>1</sup> Камчатской ТЭЦ-2) с изготовлением опытного образца.

## **12. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ПРОЕКТНОГО ИНЖИНИРИНГА И СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА**

Приоритетным направлением в работе инжиниринговых ПО<sup>2</sup> является обеспечение внутренней потребности Группы РусГидро в инжиниринговых услугах для нового строительства и технического перевооружения, реконструкции и модернизации при реализации комплексной инвестиционной программы Группы РусГидро.

Важным направлением инжиниринговой деятельности является работа на внешнем рынке<sup>3</sup> с целью диверсификации портфеля заказов, закрепления на рынках присутствия и выход на новые рынки профильных услуг в Российской Федерации и за рубежом.

В соответствии с утвержденными бизнес-планами инжиниринговых ПО Группы РусГидро, плановое значение показателя «Доля внешнего заказа в выручке»

---

<sup>1</sup> Береговая насосная станция.

<sup>2</sup> В состав инжиниринговых ПО Группы РусГидро (далее – инжиниринговые ПО) входят крупнейшие в Российской Федерации проектные институты АО «Институт Гидропроект» и АО «Ленгидропроект», научно-исследовательский институт АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», а также АО «Мособлгидропроект» и АО «ХЭТК».

<sup>3</sup> Внешний рынок по отношению к Группе РусГидро.

на 2022 год составляет 33 %, фактическое значение по итогам 2022 года составило 30 %<sup>1</sup>.

Для повышения конкурентоспособности проектного инжиниринга развивается взаимодействие и создание стратегических партнерств: в сфере научно-технического сопровождения безопасной эксплуатации гидротехнических сооружений – с ОАО «РЖД»<sup>2</sup>, в области устойчивого развития – с ПАО «Россети»<sup>3</sup>, в сфере образовательной деятельности и реализации профессиональных образовательных программ – с МГИМО МИД России<sup>4</sup>.

Департаментом проектного инжиниринга и Департаментом капитального строительства выполняется контроль и взаимодействие с органами государственной власти по сопровождению и реализации «дорожной карты» проекта инженерной защиты от паводковых вод в Благовещенском районе Амурской области<sup>5</sup>.

Осуществляется мониторинг проектной деятельности зарубежных и отечественных компаний, в том числе по направлениям перспективных технологий: технология использования скользящей опалубки для возведения гидротехнических сооружений (далее – ГТС), технология преднапряжения конструкций ГТС, технология использования оснований гравитационного типа для производства и хранения сжиженного газа, технологии хранения сжиженного природного газа во внутренних хранилищах, технологии искусственного интеллекта для поиска закономерностей в данных мониторинга и построения прогнозов состояния ГТС, технологии по идентификации расчетных характеристик моделей ГТС с использованием нейронных сетей и машинного обучения, технологии автоматизированной системы сейсмометрического контроля по мониторингу динамического напряженного состояния ГТС, технологии по реконструкции трубопроводов с использованием композиционных материалов.

В целях повышения качества и технологичности инжиниринговых услуг, при непосредственном участии Департамента проектного инжиниринга внедряются в качестве функционального заказчика внедряются новые технологии и инновации, в том числе происходит внедрение и реализация единого цифрового архива инжиниринговых ПО и создание банка информационных моделей согласно «дорожной карты»<sup>6</sup>.

Завершена валидация собственного климатического проекта в рамках полного перевода Владивостокской ТЭЦ-2 на сжигание природного газа, где будут газифицированы все угольные котлы. Результатом климатического проекта станет

---

<sup>1</sup> Объем выручки по работам на внешнем рынке вырос на 114 млн рублей, или на 6 % относительно плана (1 922 млн рублей) и составил 2 036 млн рублей, а общий объем выручки по итогам 2022 года вырос на 15 % (в том числе по заказчикам Группы РусГидро – на 20%). Плановая выручка инжиниринговых ПО на 2022 год – 5 853 млн рублей, в том числе выручка заказчиков Группы РусГидро – 3 931 млн рублей, фактическая выручка за 2022 год достигла 6 745 млн рублей, в том числе выручка заказчиков Группы РусГидро – 4 709 млн рублей. Фактическое значение по работам на внешнем рынке за 2021 год составило 36 % (1 810 млн рублей).

<sup>2</sup> Соглашение о сотрудничестве от 12.10.2022 №110-1184-2022/134.

<sup>3</sup> Соглашение о сотрудничестве от 13.10.2022 №110-1205-2022.

<sup>4</sup> Соглашение о сотрудничестве от 12.10.2022 №110-1219-2022.

<sup>5</sup> План мероприятий во исполнение протокола совещания от 18.03.2022 № ЮТ-П11-15пр.

<sup>6</sup> Утверждена приказом ПАО «РусГидро» от 27.08.2021 № 806 «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») по реализации проекта «Создание Единой системы цифровизации архивов проектных институтов и создание единого банка информационных моделей ПАО «РусГидро»».



выработка в объеме 380 тыс. «углеродных единиц» в период с 2022 по 2027 гг. Работы по валидации выполнены ФГБУ «ИГКЭ»<sup>1</sup>.

Департаментом проектного инжиниринга совместно с Корпоративным университетом гидроэнергетики (КорУнГ) был создан концепт инструмента аналитики и ESG-оценки предприятий внутри Группы РусГидро для принятия управленческих решений. ESG-каталог – программное решение для автоматизации процессов по оценке ESG-параметров и инвестиционной привлекательности отдельного предприятия в рамках ПАО «РусГидро», а также формирования подбора мероприятий по улучшению данных показателей в целях внедрения решений по уменьшению углеродного следа и повышения позиции Общества в ESG-рейтингах.

В 2022 году для запуска пилотных проектов по внедрению Производственной системы РусГидро были проведены предварительные аудиты объектов Группы РусГидро. По результатам аудитов было выбрано два объекта по теплогенерации и гидрогенерации. Основной целью внедрения Производственной системы РусГидро является выявление и сокращение всех возможных видов потерь.

В настоящее время реализуются пилотные проекты на Благовещенской ТЭЦ<sup>2</sup> и на Майнской ГЭС<sup>3</sup>:

- на Благовещенской ТЭЦ сформирована Рабочая группа проекта и пройдено обучение, проведен анализ текущего состояния технологического процесса;

- на Майнской ГЭС сформирована Рабочая группа проекта, проведено ее обучение основам и инструментарию «Бережливого производства», определены основные проблемы процесса реконструкции гидроагрегата и намечены пути и методы их решения.

По результатам реализации пилотных проектов и подтверждения их эффективности, положительные результаты будут тиражированы на остальные объекты Группы РусГидро.

Проводится работа по расширению клиентской базы и дифференциации портфеля заказов, в том числе по увеличению контрактов в рамках международной деятельности. В течение 2022 года инжиниринговые ПО Группы РусГидро заключили новые контракты по реализации проектов за рубежом совокупной стоимостью 355 млн рублей. Рост данного показателя по сравнению с аналогичным периодом прошлого года<sup>4</sup> составил 30,4%, несмотря на глобальные вызовы, связанные с ухудшением международной эпидемиологической ситуации, а также с политической ситуацией в мире.

В 2022 году инжиниринговыми ПО подписан ряд знаковых контрактов и соглашений, направленных на развитие новых рынков, а также привлечение передовых инновационных технологий для совершенствования производственной цепочки Группы РусГидро, в том числе:

- заключен контракт с эквадорской CELEC EP на разработку пред-ТЭО для реализации проекта строительства сооружений защиты от прогрессивной эрозии

---

<sup>1</sup> Институт глобального климата и экологии имени академика Ю.А. Израэля.

<sup>2</sup> Приказ ПАО «РусГидро» от 10.10.2022 № 759 «О реализации проекта «Комплексное внедрение инструментов и методов ПСРГ на Благовещенской ТЭЦ»».

<sup>3</sup> Приказ ПАО «РусГидро» от 22.11.2022 № 888 «О реализации проекта «Оптимизация времени протекания процесса реконструкции гидроагрегата № 2 на Майнской ГЭС»».

<sup>4</sup> Общая сумма контрактов, заключенных с зарубежными контрагентами/по зарубежным проектам в 2021 году составила 272,3 млн рублей.

на р. Кока в Республике Эквадор (по приглашению Президента Эквадора Г. Лассо и Правительства Республики Эквадор);

– на оказание консультационных услуг для индийской компании BGS-SGS-SOMA JV по проекту ГЭС Нижний Субаншири (крупнейшая ГЭС в Индии);

– на проектирование ПС 220/110/10кВ «Каджаран» в Армении и др.

В 2022 году обеспечивалось эффективное GR-сопровождение<sup>1</sup> международной деятельности Группы РусГидро. Благодаря развитию работы Общества на площадке межправительственных комиссий и других межгосударственных рабочих органов, с зарубежным дипломатическим корпусом и с официальными лицами, в том числе руководителями профильных ведомств, национальных агентств и организаций в сфере электроэнергетики стран присутствия, удалось добиться урегулирования проблемных задолженностей предыдущих периодов перед Обществом, в частности по проектам в Таджикистане и Узбекистане на сумму более 60 млн рублей.

Одним из основных достигнутых в 2022 году результатов на многосторонней площадке, в свете текущей международной геополитической обстановки, стало достижение Группой РусГидро договоренности с центральным офисом Международной комиссии по большим плотинам (далее – ICOLD) о неполитическом характере сотрудничества и продолжении участия Российского национального комитета (далее – РНК) в деятельности указанной организации с сохранением российским отделением дружественных взаимоотношений с другими национальными комитетами ICOLD.

В 2022 году РНК ICOLD под эгидой Группы РусГидро продолжил осуществлять плановую, поступательную работу: на регулярной основе проводились внутренние совещания с участием представителей РНК в технических комитетах ICOLD; осуществлялась координация участия в международных мероприятиях Организации, в том числе подготовка и согласование российских предложений для 27-го Конгресса и 90-го ежегодного собрания ICOLD в г. Марселе (Франция) 27 мая – 3 июня 2022 г.

Для осуществления контактов с заинтересованными сторонами–партнерами активно использовались площадки ключевых международных и отраслевых мероприятий и форумов, в том числе: Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ); Восточного экономического форума (ВЭФ); Российской энергетической недели (РЭН); Российского инвестиционного форума; 7-го Международного арктического форума «Арктика – территория диалога»; Международной выставки и конференции по освоению ресурсов нефти и газа Российской Арктики и континентального шельфа стран СНГ; 6-го ежегодного международного конгресса и выставки «Гидроэнергетика Центральная Азия и Каспий»; 15-й международной выставки «Энергетика, энергосбережение, атомная энергетика, альтернативные источники энергии – Power Uzbekistan 2022»; Международной промышленной выставки энергетике и электротехнике «POWER-KAZINDUSTRY 2022»; 5-й международной промышленной выставки «EXPO-RUSSIA UZBEKISTAN 2022»; Кыргызско-Российского бизнес-форума.

### **13. ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО**

Группа РусГидро реализует Стратегию цифровой трансформации на период 2022–2024 гг. с перспективой до 2030 года<sup>2</sup>, мероприятия и инициативы которой выполняются в

<sup>1</sup> Government Relations (взаимодействие с государственной властью).

<sup>2</sup> Стратегия цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2021-2024 гг. с перспективой до 2030 года разработана в соответствии с требованием директив Правительства РФ от 14.04.2021 №

соответствии с основными приоритетами государственной энергетической политики Российской Федерации. Стратегической целью цифровой трансформации Группы РусГидро является обеспечение повышения эффективности генерации, передачи и распределения электрической и тепловой энергии, сбытовой и научно-проектной деятельности, капитального строительства и ремонтов за счет внедрения цифровых технологий и цифровизации системы управления при сохранении требуемого уровня надежности и безопасности. Стратегическая цель направлена на достижение цифровой зрелости электроэнергетики и ТЭК в целом, что способствует повышению цифровой зрелости государственного управления в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21.07. 2020 № 474.

В процессе цифровой трансформации Группа РусГидро стремится к реализации проектов и мероприятий, направленных на корректировку и совершенствование внутренних технологических и операционных процессов и способствующих применению современных, экономически эффективных и быстродействующих цифровых технологий и технических решений, направленных на достижение целей Стратегии Группы РусГидро, улучшающих показатели основной производственной деятельности и формирующей «задел» для новых направлений развития.

В целях достижения к 2024 году 91 % доли расходов Общества на закупку отечественного программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) от общих расходов Общества на закупку программного обеспечения и связанного с ним работ (услуг), в том числе в целях выполнения задачи закрепленной в подпункте «а» п.1 перечня поручения Президента Российской Федерации от 03.07.2020 № Пр-1068 Стратегия цифровой трансформации предусматривает КПЭ, определяющий в 2024 году долю расходов на закупку отечественного программного обеспечения на уровне не менее 91 % от общего объема закупаемого программного обеспечения, а также увеличение вложений в отечественные решения в сфере информационных технологий. Все инициативы в рамках Стратегии цифровой трансформации реализуются на основе использования российского программного обеспечения и российской радиоэлектронной продукции, сведения о которых включены в Единый реестр российского ПО и Единый реестр российской радиоэлектронной продукции соответственно. При этом Стратегия цифровой трансформации включает План перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения<sup>1</sup>.

На 2022 год «Планом мероприятий и перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения ПАО «РусГидро» и его подконтрольных обществ»<sup>2</sup> установлен индикатор эффективности «Доля расходов на закупку отечественного программного обеспечения, а также работ и услуг, связанных с указанным программным обеспечением, в общем объеме закупок готового программного обеспечения, работ, услуг, связанных с указанным программным обеспечением (в

---

3438п-П13, утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 01.11.2021 № 335). Актуализация Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022-2024 гг. с перспективой до 2030 года утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 20.11.2022 № 351).

<sup>1</sup> План разработан в рамках директив Правительства Российской Федерации от 14.04.2021 № 3438п-П13.

<sup>2</sup> Приложение 5.1 к Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022-2024 гг. с перспективой до 2030 года.

денежном выражении)» с целевым значением – 81%. По итогам 2022 года данный целевой показатель составляет 84%.

#### **14. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ГРУППЫ РУСГИДРО**

Основным документом, определяющим цели, задачи и принципы функционирования корпоративной Системы внутреннего контроля и управления рисками (СВКиУР), является Политика в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро (далее – Политика)<sup>1</sup>.

В рамках реализации Политики Советом директоров ПАО «РусГидро» утвержден риск-аппетит Группы РусГидро. Заявления риск-аппетита<sup>2</sup> отражают позицию Группы РусГидро в отношении того, какой уровень риска допустим в ее деятельности и учитываются при принятии решений, касающихся деятельности Группы РусГидро.

В рамках совершенствования корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, в том числе для обеспечения разумных гарантий достижения целей ДПР и оценки эффективности, в 2022 году реализованы следующие ключевые мероприятия:

1. Проведено обучение работников ПО ДФО с целью повышения уровня знаний и вовлеченности работников Группы РусГидро в области контроля и управления рисками.

2. Разработана методика ранжирования ПО и филиалов Общества относительно влияния на стратегические риски Группы РусГидро.

3. Актуализированы реестры стратегических рисков и рисков бизнес-процессов, утверждены ежегодные планы управления рисками на 2022 и 2023 годы.

4. Продолжена работа по детализации рисков/риск-факторов, индикаторов и типовых мероприятий в разрезе бизнес-процессов; по созданию базы данных показателей и их значений для оценки рисков бизнес-процессов.

5. Продолжена работа с владельцами рисками по использованию надстройки ModelRisk для моделирования рисков по проектам ТПИР.

6. Продолжена работа по развитию автоматизированной системы управления рисками (АСУР) с целью дальнейшего тиражирования в ПО Группы РусГидро.

7. Внедрено и успешно применяется в ПО системное обсуждение и рассмотрение рисков при подготовке планов управления рисками бизнес-процессов ПО, проводится регулярный мониторинг фактического выполнения предусмотренных планами мероприятий.

8. Регулярно проводится мониторинг эффективности внутреннего контроля в ключевых бизнес-процессах ПАО «РусГидро» и ПО, по результатам которого устраняются выявленные недостатки, совершенствуются контрольные процедуры и оптимизируются бизнес-процессы.

9. Проведено ежегодное контрольное мероприятие по проверке соблюдения в Обществе нормативных требований по противодействию НИИИМР<sup>3</sup> в соответствии с инструкцией, утвержденной распоряжением ПАО «РусГидро» от 20.05.2021 № 224р.

В 2022 году Советом директоров Общества были рассмотрены отчеты по внешней и внутренней независимой оценке эффективности функционирования СВКиУР<sup>4</sup>. По

<sup>1</sup> Утверждена решением Совета директоров Общества от 21.06.2019 (протокол № 291).

<sup>2</sup> Методика определения риск-аппетита Группы РусГидро в новой редакции утверждена Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 26.08.2021 № 333).

<sup>3</sup> Противодействие НИИИМР – противодействие неправомерному использованию инсайдерской информации и (или) манипулированию рынком.

<sup>4</sup> Решение Совета директоров Общества от 01.07.2022 (протокол № 346).

результатам независимых оценок уровень зрелости СВКиУР оценивается как продвинутый (оптимальный), приближенный к эталонному.

На основе внешней независимой оценки эффективности функционирования СВКиУР была разработана и одобрена Правлением ПАО «РусГидро» Программа развития СВКиУР ПАО «РусГидро»<sup>1</sup>. Программа принята на период пять лет – с 2022 года до 2026 года. Мероприятия Программы, а также результаты внутренней независимой оценки учтены в ежегодно актуализируемом Плате совершенствования СВКиУР.

В 2022 году сформирован реестр стратегических рисков Группы РусГидро. Риски, представленные в реестре, приоритизированы с учетом влияния на КПЭ ДПР. Итоги мониторинга стратегических рисков представлены в таблице:

Наименование риска	Итоги мониторинга за 2022 год <sup>2</sup>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Риск невыполнения основных параметров инвестиционной программы</li> </ul>	<p>В 2022 году по-прежнему данные риски являлись наиболее критическими по инвестиционным объектам.</p> <p>В результате санкционного давления оборудование /комплектующие материалы из недружественных стран подлежат замене, что приводит к переносу сроков реализации инвестиционных объектов строительства/реконструкции, а также их удорожанию.</p> <p>В течение 2022 года выполнялись необходимые мероприятия по снижению инвестиционных рисков до приемлемого уровня, включая пересмотр параметров инвестиционных проектов.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Риск снижения показателя EBITDA</li> <li>• Риск неблагоприятных финансовых изменений</li> </ul>	<p>В 2022 году финансовые риски находились в запланированном диапазоне от соответствующих финансовых плановых показателей.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Риск нарушения промышленной безопасности</li> <li>• Риск негативного воздействия окружающей среды на производственную деятельность</li> <li>• Риск неэффективного управления ресурсами</li> <li>• Риск негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду и климат</li> <li>• Репутационный риск</li> <li>• Коррупционный риск</li> </ul>	<p>В 2022 году нефинансовые риски находились в запланированном диапазоне от соответствующих плановых показателей.</p>

<sup>1</sup> Решение Правления ПАО «РусГидро» от 04.04.2022 (протокол № 1379пр).

<sup>2</sup> Мониторинг стратегических рисков за 2022 год осуществляется на основании единых показателей, которые формализуют оценку факта реализации/не реализации стратегических рисков на уровне Группы РусГидро (протокол Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» от 23.08.2021 № 177/2, с учетом актуализации – протокол Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» от 21.11.2022 № 196/1).

## 15. ВЫПОЛНЕНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО, ПРЕДУСМОТРЕННЫХ ДИРЕКТИВАМИ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

### О потребности в трудовых ресурсах, в том числе по инженерно-техническим специальностям (от 05.11.2014 № 7439п-П13)

Основные параметры потребности в трудовых ресурсах Группы РусГидро<sup>1</sup> определены с учетом сроков достижения работниками пенсионного возраста, а также возможности внутренних перемещений работников. В расчет потребности в инженерно-технических специалистах приняты в том числе и рабочие вакансии, требующие уровня профессиональной подготовки не ниже бакалавриата. Данный подход обусловлен требованиями технологического процесса эксплуатации ГЭС/ГАЭС.

### Выполнение основных параметров потребности Группы РусГидро в трудовых ресурсах, в том числе по инженерно-техническим специальностям по итогам 2022 года

Наименование показателя	План на 2022 год	Факт за 2022 год
Общее количество планируемых вакансий:	1 581	1 610
в том числе по инженерно-техническим специальностям	980	984

### О плановом и поэтапном замещении закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг), используемой при осуществлении инвестиционных проектов и текущей деятельности (от 05.03.2015 № 1346п-П13)

В рамках реализации Программы комплексной модернизации генерирующих объектов ПАО «РусГидро» наращивает объемы поставок продукции отечественных машиностроителей, что обеспечено, в том числе за счет локализации производства отдельных видов оборудования и комплектующих на территории России.

Решением Совета директоров от 20.12.2021 № 337 утверждена Дорожная карта по импортозамещению, в качестве основного показателя по импортозамещению утвержден Интегральный показатель импортозамещения, при расчёте которого учитываются объемы поставок оборудования, материалов, работ/услуг, программного обеспечения.

По итогам 2022 года обеспечено снижение Интегрального показателя импортозамещения в рамках производственной деятельности в целях реализации мероприятий поэтапного замещения закупок иностранной продукции (работ, услуг) закупкой, эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг):

### Интегральный показатель импортозамещения<sup>2</sup>

Показатель	План на 2022 год	Факт за 2022 год
Интегральный показатель, %	14	12

<sup>1</sup> ПАО «РусГидро», ПАО «ДЭК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Передвижная энергетика», АО «Чукотэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», АО «ЭСК РусГидро», ПАО «Красноярскэнергосбыт», ПАО «РЭСК», ПАО «Колымаэнерго» и АО «Богучанская ГЭС».

<sup>2</sup> Снижение показателя демонстрирует положительную тенденцию (снижение доли импорта).

**Об обеспечении разработки (актуализации) стратегии (программы) цифровой трансформации Общества на период не менее чем до 2024 года включительно (от 14.04.2021 № 3438п-П13)**

Стратегия цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2021–2024 гг. с перспективой до 2030 года утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 01.11.2021 № 335), на основании которой во исполнение директив Правительства РФ от 14.04.2021 № 3438п-П13 разработан раздел «Цифровая трансформация» ДПР.

Актуализированная Стратегия цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022–2024 гг. с перспективой до 2030 года утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 20.11.2022 № 351).

**О приведении ДПР в соответствие с целями, предусмотренными Указом Президента РФ от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»**

В целях приведения ДПР в соответствие с Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» решением Совета директоров Общества (протокол от 26.10.2018 № 279) внесены изменения в ДПР которые, в том числе, учитывают реализуемые Группой РусГидро мероприятия по повышению эффективности инвестиций в основной капитал, которые соответствуют пункту 5.3.3 о привлечении инвестиций в модернизацию объектов генерации тепловой электроэнергетики (во исполнение перечня поручений Президента Российской Федерации от 12.12.2017 № Пр-2530) Плана действий по ускорению темпов роста инвестиций в основной капитал и повышению до 25 % их доли в валовом внутреннем продукте, утвержденного Председателем Правительства Российской Федерации от 13.02.2019 № 1315п-П13.

Советом директоров Общества принято решение (протокол от 29.03.2019 № 285) считать выполненным поручение, указанное в директивах Правительства Российской Федерации от 17.01.2019 № 276п-П13.

**16. ВЫПОЛНЕНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО ЗА 2022 ГОД**

Долгосрочной программой развития Группы РусГидро предусмотрены следующие ключевые показатели эффективности:

– Краткосрочные КПЭ и показатели депремирования (годовые КПЭ и показатели депремирования, установленные для членов Правления Общества):

№	Показатель	Плановые значения 2022 год <sup>1</sup>	Фактические значение 2022 год	Оценка выполнения
1.	Рентабельность собственного капитала (ROE), %	20,90%	23,39%	выполнен

<sup>1</sup> Перечень и целевые значения годовых КПЭ и показателей депремирования членов Правления Общества на 2022 год утверждены решением Совета директоров Общества 28.02.2022 (протокол от 01.03.2022 № 341), с учетом изменений, утвержденных решениями Совета директоров Общества от 27.05.2022 (протокол от 30.05.2022 № 343) и от 04.08.2022 (протокол от 05.08.2022 № 347).

2.	Прибыль до вычета, млн руб.	200 345	204 575	выполнен
3.	Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, в том числе по результатам закупок только среди субъектов МСП <sup>1</sup>	25% 20%	79% 31%	выполнен
4.	Производительность труда	5%	8,45%	выполнен
5.	Интегральный инновационный КПЭ	100%	114%	выполнен
<b>Показатели депремирования</b>				
1.	Недопущение более предельного числа аварий: - Количество несчастных случаев на производстве, шт. - Количество крупных аварий, шт.	выполнено ≤ среднего за 5 лет <sup>2</sup> 0	выполнено 0 0	выполнен
2.	Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению <sup>3</sup>	85%	99,3%	выполнен
3.	Интегральный показатель выполнения перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, %	100%	88%	выполнен

– Среднесрочные КПЭ (КПЭ Программы долгосрочной мотивации Общества):

№	Показатель	Четвертый цикл 2020-2022 гг.		
		План <sup>4</sup>	Факт	Оценка выполнения
1.	Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)	100%	100%	выполнен
2.	Доход (прибыль) на акцию (EPS), руб./акцию	0,85	1,00	выполнен
3.	Свободный денежный поток (FCF), млн рублей	-74 332	-32 652	выполнен

<sup>1</sup> По ПАО «РусГидро».

<sup>2</sup> Среднее значение количество несчастных случаев на производстве за 5 лет (2017-2021 гг.) составляет 0.

<sup>3</sup> График ввода мощностей и план по финансированию и освоению определяется на основании плановых данных по объектам инвестиций Общества и объектам нового строительства ПО, утвержденных в составе (скорректированного при наличии) Бизнес-плана Советом директоров Общества в установленном порядке.

<sup>4</sup> Расчетные целевые значения КПЭ Программы долгосрочной мотивации Общества цикла 2020-2022 утверждены решением Совета директоров Общества 24.12.2019 (протокол от 26.12.2019 № 301). Корректировка расчетного целевого значения КПЭ Программы долгосрочной мотивации Общества цикла 2020-2022 «Свободный денежный поток (FCF), млн рублей» утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 15.04.2021 № 326).



## **17. ПЕРЕЧЕНЬ ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫХ, НОРМАТИВНЫХ ПРАВОВЫХ АКТОВ И ДОКУМЕНТОВ ПО ВОПРОСАМ РАЗРАБОТКИ, УТВЕРЖДЕНИЯ И ИСПОЛНЕНИЯ ДПР**

- поручение Президента Российской Федерации от 27.12.2013 № Пр-3086;
- поручение Правительства Российской Федерации (протокол от 30.01.2014 № 3);
- директивы Правительства Российской Федерации от 17.07.2014 № 4955п-П13;
- директивы о потребности в трудовых ресурсах, в том числе по инженерно-техническим специальностям (от 05.11.2014 № 7439п-П13);
- директивы о плановом и поэтапном замещении закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг), используемой при осуществлении инвестиционных проектов и текущей деятельности (от 05.03.2015 № 1346п-П13);
- директивы об изменении структуры годового отчета общества и о представлении отчетов об исполнении долгосрочных программ развития и о достижении утвержденных ключевых показателей эффективности (от 06.04.2015 № 2007п-П13);
- директивы о применении методических указаний по разработке внутренних нормативных документов, регламентирующих деятельность компании (от 24.06.2015 № 3984п-П13);
- директивы об инновационном развитии (от 03.03.2016 № 1472п-П13);
- директивы о применении показателя «Рентабельность инвестиций акционеров» (TSR) в системе ключевых показателей эффективности (от 29.04.2016 № 3035п-П13);
- директивы о приоритетности финансирования задач развития энергетического комплекса на территории ДФО (от 28.06.2016 № 4531п-П13);
- директивы об исполнении постановления Правительства Российской Федерации от 6 марта 2018 г. № 232 в части утверждения порядка согласования плановых и программно-целевых документов с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики и согласование таких документов с указанным министерством (от 29.10.2018 № 8860п-П13);
- директивы в части приведения ДПР в соответствие с целями, предусмотренными Указом Президента РФ от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (от 17.01.2019 № 276п-П13);
- директивы о повышении производительности труда (от 25.12.2019 № 12153п-П13);
- директивы о проведении оценки реализации долгосрочных программ развития и выполнения ключевых показателей эффективности Общества (от 30.07.2020 № 6739п-П13);
- директивы об обеспечении разработки (актуализации) стратегии (программы) цифровой трансформации Общества на период не менее чем до 2024 года включительно (от 14.04.2021 № 3438п-П13);
- директивы об установлении показателя депремирования единоличного исполнительного органа Общества (от 29.04.2022 № 4509п-П13);
- положение об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц, годовом объеме таких закупок и порядке расчета указанного объема (утверждено

постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 № 1352, с изменениями и дополнениями).

## **Приложение 24.1. Методика расчета и оценки ключевых показателей эффективности Долгосрочной программы развития Группы РусГидро**

### **Приложение 1 к Отчету о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2022 год**

Утверждена решением  
Совета директоров ПАО «РусГидро»  
(протокол от 24.08.2020 № 312)  
с учетом изменений, внесенных  
решением Совета директоров ПАО «РусГидро»  
(протокол от 01.10.2020 № 316)<sup>1</sup>

### **МЕТОДИКА**

#### **расчета и оценки ключевых показателей эффективности Долгосрочной программы развития Группы РусГидро**

---

<sup>1</sup> С учетом изменений, внесенных в Методику расчета и оценки годовых ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро», утвержденных решением Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 01.11.2021 № 335, от 01.03.2022 № 341, от 30.05.2022 № 343), и Методику расчета и оценки ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро», утвержденных решением Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 01.11.2021 № 335, от 01.03.2022 № 341).

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Общие положения
2. Порядок расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Долгосрочной программы развития Группы РусГидро
  - 2.1. КПЭ «Рентабельность собственного капитала (ROE)» (%) 373
  - 2.2. КПЭ «Прибыль до вычета» (млн руб.) 375
  - 2.3. КПЭ «Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства» (%) 376
  - 2.4. КПЭ «Производительность труда» (%) 378
  - 2.5. КПЭ «Интегральный инновационный КПЭ» (%) 380
  - 2.6. Показатель депремирования «Недопущение более предельного числа аварий» 385
  - 2.7. Показатель депремирования «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению» (%) 388
  - 2.8. Показатель депремирования «Интегральный показатель выполнения перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения», % 391
  - 2.9. КПЭ «Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)», % 393
  - 2.10. КПЭ «Доход (прибыль) на акцию (EPS)» (руб./акцию) 394
  - 2.11. КПЭ «Свободный денежный поток (FCF)» (млн руб.) 397

## 1. Общие положения

1.1. Настоящая Методика расчета и оценки ключевых показателей эффективности Долгосрочной программы развития Группы РусГидро (далее – Методика) разработана в соответствии с требованиями Методических рекомендаций по применению ключевых показателей эффективности деятельности хозяйственных обществ, в уставных капиталах которых доля участия Российской Федерации или субъекта Российской Федерации превышает 50 процентов, и показателей деятельности государственных унитарных предприятий в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденных распоряжением Правительства Российской Федерации от 27.06.2019 № 1388-р, в целях:

- описания расчета и оценки выполнения значений показателей Долгосрочной программы развития Группы РусГидро (далее – ДПР), утвержденных Советом директоров ПАО «РусГидро» (далее – Общество);

- формализации процедуры расчета и оценки выполнения показателей Долгосрочной программы развития Группы РусГидро, утвержденных Советом директоров Общества.

1.2. Организацию оценки выполнения показателей, в соответствии с настоящей Методикой, осуществляет ответственное подразделение Общества, определенное внутренними нормативными документами.

1.3. Порядок формирования отчетности о достигнутых значениях показателей, сроки и форматы оценки выполнения показателей устанавливаются внутренними нормативными документами Общества.

1.4. Перечень КПЭ ДПР включает годовые показатели членов Правления Общества и показатели, входящие в перечень КПЭ Программы долгосрочной мотивации Общества.

1.5. Перечень и удельные веса годовых показателей членов Правления Общества ежегодно утверждаются решением Совета директоров Общества, перечень и удельные веса показателей Программы долгосрочной мотивации Общества определены Положением о Программе долгосрочной мотивации Общества, утвержденным Советом директоров Общества 11.11.2016 (протокол от 14.11.2016 № 243), с изменениями от 19.02.2019 (протокол от 21.02.2019 № 283), от 26.03.2020 (протокол от 27.03.2020 №305), от 30.09.2020 (протокол от 01.10.2020 №316) и от 29.10.2021 (протокол от 01.11.2021 №335).

1.6. В рамках ежегодной отчетности о реализации ДПР и проведения внешнего аудита реализации ДПР по показателям 2.1-2.8 (КПЭ членов Правления Общества) предоставляется ежегодная отчетность, по показателям 2.9-2.11 (КПЭ Программы долгосрочной мотивации Общества) отчетность формируется по истечении отчетного трехлетнего периода (цикла).

1.7. Вознаграждение членов Правления Общества, включая единоличный исполнительный орган, за достижение показателей осуществляется в соответствии с действующими Положением о вознаграждениях и компенсациях членам Правления Общества и Положением о Программе долгосрочной мотивации Общества, утвержденными Советом директоров Общества в установленном порядке.

## 2. Порядок расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Долгосрочной программы развития Группы РусГидро

### 2.1. КПЭ «Рентабельность собственного капитала (ROE)» (%)

**Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя:**

- **для расчета планового (целевого) значения** определяется на основании действующего Положения о системе бизнес-планирования ПАО «РусГидро» в рамках Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро;
- **для расчета фактического значения** определяется на основании аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).

**Для расчета планового (целевого) значения** используются данные Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро:

$$ROE = \frac{\text{Прибыль за период} + \text{Неденежные статьи расходов} - \text{Неденежные статьи доходов} + \text{Расходы на топливо}}{\text{Среднегодовой собственный капитал}} \times 100\%, \text{ где}$$

**Прибыль за период** – строка «Прибыль за период» из формы «Консолидированный Отчет о прибылях и убытках Группы РусГидро».

**Среднегодовой собственный капитал** определяется по следующей формуле:

$$\text{Среднегодовой собственный капитал} = \frac{\text{ИТОГО КАПИТАЛ}_0 + \text{ИТОГО КАПИТАЛ}_1}{2}, \text{ где}$$

**ИТОГО КАПИТАЛ<sub>0</sub>** – сумма строк «Капитал акционеров ПАО «РусГидро»» и «Неконтролирующая доля участия» на начало периода из формы «Консолидированный баланс Группы РусГидро»;

**ИТОГО КАПИТАЛ<sub>1</sub>** – сумма строк «Капитал акционеров ПАО «РусГидро»» и «Неконтролирующая доля участия» на конец периода из формы «Консолидированный баланс Группы РусГидро».

**Неденежные статьи расходов / доходов** – статья «Прочие неденежные статьи операционных расходов / доходов» («Пояснительная записка к консолидированному бизнес-плану Группы РусГидро» главы «Финансовые доходы и расходы», «Анализ деятельности по сегментам», «Финансовые результаты»), включает:

Состав неденежных расходов:

- Убыток от обесценения основных средств;
- Убыток от обесценения прочих активов;
- Убыток от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Убыток от выбытия основных средств;
- Убыток от обесценения финансовых активов;
- Расходы по дисконтированию;
- Резерв под обесценение товарно-материальных запасов;
- Отрицательные курсовые разницы;
- Расходы по производным финансовым инструментам;
- Прочие неденежные расходы.

Состав неденежных доходов:

- Доход, связанный с сокращением системы пенсионного обеспечения;

- Доходы по дисконтированию;
- Положительные курсовые разницы;
- Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Доходы по производным финансовым инструментам;
- Прочие неденежные доходы.

**Расходы на топливо** – планируемая величина расходов по статье «Расходы на топливо» («Пояснительная записка к консолидированному бизнес-плану Группы РусГидро» Глава «РАСХОДЫ»).

Значение КПЭ рассчитывается с двумя десятичными знаками после запятой. Округление производится по математическим правилам.

**Для расчета фактического значения** используются данные аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО: Консолидированный Отчет о финансовом положении, Консолидированный Отчет о прибылях и убытках, Примечание «Информация по сегментам».

$$ROE = \frac{\text{Прибыль за период (год)} + \text{Неденежные статьи расходов} - \text{Неденежные статьи доходов} + \text{Расходы на топливо}}{\text{Среднегодовой собственный капитал}} \times 100\%, \text{ где}$$

**Прибыль за период** – строка «Прибыль за период» формы «Консолидированный Отчет о прибылях и убытках»;

**Среднегодовой собственный капитал** определяется по следующей формуле:

$$\text{Среднегодовой собственный капитал} = \frac{\text{ИТОГО КАПИТАЛ}_0 + \text{ИТОГО КАПИТАЛ}_1}{2}, \text{ где}$$

**ИТОГО КАПИТАЛ<sub>0</sub>** – сумма строк «Капитал, приходящийся на акционеров ПАО «РусГидро»» и «Неконтролирующая доля участия» на начало периода формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении»;

**ИТОГО КАПИТАЛ<sub>1</sub>** – сумма строк «Капитал, приходящийся на акционеров ПАО «РусГидро»» и «Неконтролируемая доля участия» на конец периода формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении».

**Неденежные статьи расходов/доходов** – статья «Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов» (Примечание «Информация по сегментам» и «Финансовые доходы, расходы» к Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период), включает:

Состав неденежных расходов:

- Убыток от обесценения основных средств;
- Убыток от обесценения прочих активов;
- Убыток от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Убыток от выбытия основных средств;
- Убыток от обесценения финансовых активов;
- Расходы по дисконтированию;
- Резерв под обесценение товарно-материальных запасов;
- Отрицательные курсовые разницы;
- Расходы по производным финансовым инструментам;
- Прочие неденежные расходы.

#### Состав неденежных доходов:

- Доход, связанный с сокращением системы пенсионного обеспечения;
- Доходы по дисконтированию;
- Положительные курсовые разницы;
- Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Доходы по производным финансовым инструментам;
- Прочие неденежные доходы.

**Расходы на топливо** – фактическая величина расходов по статье «Расходы на топливо» (Примечание «Операционные расходы» к Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период).

Значение КПЭ рассчитывается с двумя десятичными знаками после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Показатель считается выполненным, при условии степени достижения его фактического значения не менее 95% от целевого значения, установленного на отчетный период. В противном случае показатель считается не выполненным.

#### **2.2. КПЭ «Прибыль до вычета» (млн руб.)**

##### **Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя:**

- **для расчета планового (целевого) значения** определяется на основании действующего Положения о системе бизнес-планирования ПАО «РусГидро» в рамках Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро;
- **для расчета фактического значения** определяется на основании аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО.

**Для расчета планового (целевого) значения** используются данные Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро:

***Прибыль до вычета = Прибыль до налогообложения + Амортизация основных средств и НМА + Неденежные статьи расходов - Неденежные статьи доходов + Процентные расходы + Расходы на топливо***

**Прибыль до налогообложения** – строка «Прибыль до налогообложения» из формы «Консолидированный отчет о прибылях и убытках Группы РусГидро»;

**Амортизация основных средств и НМА** – строка «Амортизация основных средств и НМА» (Пояснительная записка к консолидированному бизнес-плану Группы РусГидро глава «РАСХОДЫ»);

**Неденежные статьи расходов/доходов** – определяются в соответствии с п.2.1. настоящей Методики;

**Процентные расходы** – строка «Процентные расходы» («Пояснительная записка к консолидированному бизнес-плану Группы РусГидро» Глава «Финансовые доходы и расходы»);

**Расходы на топливо** - определяется в соответствии с п.2.1. настоящей Методики.

**Для расчета фактического значения** используются данные аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО:



Консолидированный Отчет о финансовом положении, Консолидированный отчет о прибылях и убытках, Примечание «Информация по сегментам», Примечание «Финансовые доходы, расходы»:

**Прибыль до вычета = Прибыль до налогообложения + Амортизация основных средств и нематериальных активов + Неденежные статьи расходов - Неденежные статьи доходов + Процентные расходы + Расходы на топливо.**

**Прибыль до налогообложения** – строка «Прибыль до налогообложения» из формы «Консолидированный отчет о прибылях и убытках Группы РусГидро»;

**Амортизация основных средств и нематериальных активов** – строка «Амортизация» (Примечание «Информация по сегментам»);

**Неденежные статьи расходов/доходов** – определяются в соответствии с п.2.1. настоящей Методики;

**Процентные расходы** – Примечание «Финансовые доходы, расходы», строка «Процентные расходы».

**Расходы на топливо** - определяются в соответствии с п.2.1. настоящей Методики.

Значение КПЭ рассчитывается без десятичных знаков после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Показатель считается выполненным, при условии степени достижения его фактического значения не менее 95% от целевого значения, установленного на отчетный период. В противном случае показатель считается не выполненным.

### 2.3. КПЭ «Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства» (%)

**Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя:**

- ПАО «РусГидро»

**Плановое (целевое) значение** является нормативным и **определяется** в соответствии с разделом 1 Положения «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц, годовом объеме таких закупок и порядке расчета указанного объема», утвержденного постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 г. № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее – Положение №1352) с учетом изменений.

**Для расчета фактического значения** используются данные отчетов системы САПФИР по договорам, заключенным по результатам закупки Общества. Фактическое значение определяется как доля закупок, по которым заключены договоры с субъектами малого и среднего предпринимательства в общем ежегодном объеме закупок продукции для нужд ПАО «РусГидро» по которым заключены договоры в отчетном периоде, выраженная в процентах по следующим формулам:

$$ДмспОБЩ = (Зак^{пр}МСП + ЗакМСП + ЗакМСПсуб) / Зак^{общ} \times 100$$

$$Дмсп = Зак^{пр}МСП / Зак^{общ} \times 100$$

где:

**ДмспОБЩ** – доля планируемого стоимостного объема оплаты<sup>1</sup> в отчетном году (с учетом планируемого объема оплаты в отчетном году договоров, срок исполнения которых превышает один календарный год, в том числе заключенных в предыдущие отчетные периоды) по договорам, заключенным с субъектами малого и среднего предпринимательства (далее – МСП), в общем ежегодном планируемом стоимостном объеме оплаты в отчетном году (с учетом планируемого объема оплаты в отчетном году договоров, срок исполнения которых превышает один календарный год, в том числе заключенных в предыдущие отчетные периоды) по договорам, заключенным по результатам проведенных закупок, в том числе проведенных закупок только среди МСП. При этом учитываются, в том числе субподрядные договоры 1-го уровня. Под субподрядными договорами 1-го уровня понимаются договоры на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг, заключенные непосредственно между МСП и компаниями любой организационно-правовой формы, заключившими прямые договоры с Обществом (филиалом), %;

**Дмсп** – доля планируемого стоимостного объема оплаты в отчетном году (с учетом планируемого объема оплаты в отчетном году договоров, срок исполнения которых превышает один календарный год, в том числе заключенных в предыдущие отчетные периоды) по договорам, заключенных с МСП, по результатам проведенных закупок только среди МСП, в соответствии с Положением №1352, в общем ежегодном планируемом стоимостном объеме оплаты в отчетном году (с учетом планируемого объема оплаты в отчетном году договоров, срок исполнения которых превышает один календарный год, в том числе заключенных в предыдущие отчетные периоды) по договорам, заключенным по результатам проведенных закупок, в том числе проведенных закупок только среди МСП, %;

**Зак<sup>МСП</sup>** – планируемый стоимостной объем оплаты в отчетном году по договорам, заключенным с МСП по результатам проведенных закупок только среди МСП, в соответствии с разделом 2 Положения №1352 (с учетом планируемого объема оплаты в отчетном году договоров, срок исполнения которых превышает один календарный год, в том числе заключенных в предыдущие отчетные периоды), руб.;

**ЗакМСПсуб** – планируемый стоимостной объем оплаты в отчетном году по субподрядным договорам 1-го уровня, заключенным непосредственно между МСП и компаниями любой организационно-правовой формы, заключившими прямые договоры с Обществом (с учетом планируемого объема оплаты в отчетном году договоров, срок исполнения которых превышает один календарный год, в том числе заключенных в предыдущие отчетные периоды), руб.;

**ЗакМСП** – планируемый стоимостной объем оплаты в отчетном году договоров, заключенных с субъектами малого и среднего предпринимательства, по результатам проведенных закупок, за исключением закупок только среди МСП, в соответствии с разделом 2 Положения №1352 (с учетом планируемого объема оплаты в отчетном году договоров, срок исполнения которых превышает один календарный год, в том числе заключенных в предыдущие отчетные периоды), руб.;

---

<sup>1</sup> Планируемый объем оплат соответствует графику оплат, заложенному в договоре; при наличии возможности получения данных в учетных ИТ-системах - с учетом актуализированного графика, в т.ч. с учетом досрочного исполнения обязательств.

**Зак<sup>общ</sup>** – общий планируемый стоимостной объем оплаты в отчетном году договоров, заключенных по результатам проведенных закупок, в том числе закупок проведенных только среди МСП, в соответствии с разделом 2 Положения №1352 (с учетом планируемого объема оплаты в отчетном году договоров, срок исполнения которых превышает один календарный год, в том числе заключенных в предыдущие отчетные периоды), руб.

При расчете КПЭ не учитываются проведенные в отчетном периоде закупки указанные в пункте 7 Положения № 1352.

Значение КПЭ рассчитывается с двумя десятичными знаками после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Показатель считается выполненным, при условии степени достижения его фактического значения не менее 95% от целевого значения, установленного на отчетный период. В противном случае показатель считается не выполненным.

#### 2.4. КПЭ «Производительность труда» (%)

##### Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя:

- ПАО «РусГидро», АО «ЭСК РусГидро», ПАО «Красноярскэнергосбыт», ПАО «Рязанская энергосбытовая компания», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Передвижная энергетика», АО «Чукотэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», ПАО «Колымаэнерго», ПАО «ДЭК».

**Плановое (целевое)** значение является нормативным и определяется Директивами Правительства Российской Федерации от 25.12.2019 № 12153п-П13.

Для расчета **фактического значения** КПЭ «Производительность труда» источником информации являются данные аудированной бухгалтерской отчетности по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) и формы федерального статистического наблюдения N П-4 «Сведения о численности и заработной плате работников» ПАО «РусГидро» и ПО, включенных в перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя.

КПЭ «Производительность труда» ( $ППТ_{\text{факт}}$ ) отражает динамику производительности труда текущего года к базовому году с учетом целевого показателя роста производительности труда на средних и крупных предприятиях базовых несырьевых отраслей экономики, утвержденного в рамках национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости»<sup>1</sup> (далее - национальный проект) и определяется по формуле:

$$ППТ_{\text{факт}} = \left( \frac{ПТ_{\text{отч}}}{ПТ_{\text{баз}}} - 1 \right) \times 100\%, \text{ где}$$

$ПТ_{\text{отч}}$ ,  $ПТ_{\text{баз}}$  – фактическое значение показателя производительности труда в отчетном периоде и базовом периоде<sup>2</sup> с учетом целевого показателя роста

<sup>1</sup> В соответствии с паспортом национального проекта (программы) «Производительность труда и поддержка занятости», утвержденным президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24 декабря 2018 года №16).

<sup>2</sup> Для целей расчета КПЭ «Производительность труда» за базовый период принимается 2019 год.

производительности труда на средних и крупных предприятиях базовых несырьевых отраслей экономики, утвержденного в рамках национального проекта<sup>1</sup>, соответственно, млн руб./чел.

Показатель производительности труда определяется как отношение добавленной стоимости (ДС) к общей численности работников (Числ) юридических лиц, принимаемых к расчету показателя, в базовом/отчетном периоде и рассчитывается по формуле:

$$ПТ = \frac{\sum_{i=1} ДС_i}{\sum_{i=1} Числ_i}, \text{ где}$$

$\sum_{i=1} ДС_i$  – сумма добавленных стоимостей (млн руб.) ПАО «РусГидро» и ПО, включенных в перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя, за отчетный/базовый период.

$\sum_{i=1} Числ_i$  – общая средняя численность работников (чел.) ПАО «РусГидро» и ПО, включенных в перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя за отчетный/базовый период.

При этом добавленная стоимость каждого отдельного юридического лица, принимаемого к расчету показателя, ( $ДС_i$ ) за отчетный/базовый период рассчитывается по формуле:

$$ДС_i = \text{Операционная Прибыль(убыток)} + \text{Вознаграждения Работникам} + \text{Налоги (кроме налога на прибыль)} + \text{Амортизация ОС, НМА}$$

где

**Операционная Прибыль (убыток)** – строка 2200 «Прибыль (убыток) от продаж» Отчета о финансовых результатах аудированной бухгалтерской отчетности по РСБУ за отчетный/базовый период, млн руб.;

**Вознаграждения Работникам** – сумма строк «Заработная плата и страховые взносы/Расходы на оплату труда» из расшифровок по элементам затрат строк 2120 «Себестоимость продаж», 2210 «Коммерческие расходы» и 2220 «Управленческие расходы» Отчета о финансовых результатах в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах аудированной бухгалтерской отчетности по РСБУ за отчетный/базовый период, млн руб.;

**Налоги (кроме налога на прибыль)** – сумма строк «Налог на имущество», «Плата за пользование водными объектами, водный налог», «Транспортный налог», «Земельный налог», «Прочие налоги и пошлины» из расшифровок по элементам затрат строк 2120 «Себестоимость продаж», 2210 «Коммерческие расходы» и 2220 «Управленческие расходы» Отчета о финансовых результатах в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах аудированной бухгалтерской отчетности по РСБУ за отчетный/базовый период, млн руб.;

**Амортизация ОС, НМА** – строка «Амортизация объектов основных средств и нематериальных активов/Амортизация» из расшифровок по элементам затрат строк 2120

«Себестоимость продаж», 2210 «Коммерческие расходы» и 2220 «Управленческие расходы» Отчета о финансовых результатах в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах аудированной бухгалтерской отчетности по РСБУ за отчетный/базовый период, млн руб.;

**Числ<sub>г</sub>** – средняя численность персонала юридического лица, принимаемого к расчету показателя, указанная в форме федерального статистического наблюдения № П-4 «Сведения о численности и заработной плате работников» за отчетный/базовый период, чел.

Значение КПЭ рассчитывается с двумя десятичными знаками после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Показатель считается выполненным, при условии степени достижения его фактического значения не менее 95% от целевого значения, установленного на отчетный период. В противном случае показатель считается не выполненным.

## 2.5. КПЭ «Интегральный инновационный КПЭ» (%)

**Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя** соответствует перечню компаний, принимающих участие в реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2020 – 2024 гг. с перспективой до 2029 года в отчетный период.<sup>1</sup>

**Для расчета планового (целевого) значения** источником информации является утвержденная в установленном порядке Программа инновационного развития Группы РусГидро, действующая в отчетном периоде.

**Для расчета фактического значения** источником информации является отчет по выполнению Программы инновационного развития Группы РусГидро за отчетный период, утвержденный в установленном порядке.

Фактическое значение КПЭ «Интегральный инновационный КПЭ» рассчитывается на основании оценок выполнения входящих в его состав показателей следующим образом:

$$P_{\text{инт}} = \sum_{i=1} \frac{P_i^{\text{ф}} \cdot \text{вес}_i}{P_i^{\text{п}}}, \%,$$

где:

$P_{\text{инт}}$  – интегральный инновационный КПЭ за отчетный период.

$P_i^{\text{ф}}$  – фактическое значение  $i$ -го показателя в отчетном периоде<sup>2</sup>.

$P_i^{\text{п}}$  – плановое значение  $i$ -го показателя, установленное для отчетного периода<sup>3</sup>.

<sup>1</sup> Утверждена Советом директоров Общества 20.08.2020 (протокол от 24.08.2020 №312)

<sup>2</sup> С учетом того, что показатель «Эффективность управления мощностями ГЭС, чел/100МВт» (П4) является «обратным» т.е. снижение количественного значения этого показателя является его улучшением, в числителе формулы расчета Пинт вместо фактического учитывается плановое значение этого показателя

<sup>3</sup> С учетом того, что показатель «Эффективность управления мощностями ГЭС, чел/100МВт» (П4) является «обратным» т.е. снижение количественного значения этого показателя является его улучшением, в знаменателе формулы расчета Пинт вместо планового учитывается фактическое значение этого показателя

$вес_i$  – вес  $i$ -го показателя в отчетном периоде.

Распределение весов показателей для расчета «Интегрального инновационного КПЭ» приведено в таблице:

	<b>Составляющие показателя</b>	<b>Вес, %</b>
1.	Доля затрат на НИОКР от выручки, %	15
2.	Количество объектов интеллектуальной собственности, полученных за отчетный период, %	15
3.	Коэффициент использования топлива, %	20
4.	Эффективность управления мощностями ГЭС, чел/100МВт	20
5.	Качество разработки (актуализации) ПИР / выполнения ПИР Группы, %	30

В случае отсутствия в отчетном периоде оценки по показателю «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР», вес данного показателя перераспределяется на другие составляющие показателя «Интегральный инновационный КПЭ» прямо пропорционально их весам.

Расчитанное фактическое значение «Интегрального инновационного КПЭ» округляется до целого значения по общим математическим правилам (десятичные знаки не учитываются).

Расчет показателя производится по каждой из составляющих показателя «Интегральный инновационный КПЭ»:

- Доля затрат на НИОКР от выручки;
- Количество объектов интеллектуальной собственности, полученных за отчетный период;
- Коэффициент использования топлива по тепловой генерации;
- Эффективность управления мощностями ГЭС;
- Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР.

Фактические значения показателей «Доля затрат на НИОКР от выручки», «Количество объектов интеллектуальной собственности, полученных за отчетный период» и «Коэффициент использования топлива по тепловой генерации» принимаются на основе утверждаемых в установленном порядке ежегодных отчетов по выполнению Программы инновационного развития Группы РусГидро.

Фактические значения для расчета показателя «Эффективность управления мощностями ГЭС» определяются на основании ежегодных отчетов по Бизнес-планам ПАО «РусГидро», для расчета которых фактическое значение параметра «Установленная мощность ГЭС» принимается за последний день отчетного периода.

Фактические значения показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР» ежегодно формируются в соответствии с нормами «Положения о порядке проведения оценки качества разработки, корректировки и ежегодной независимой оценки реализации программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций, государственных компаний и федеральных государственных унитарных предприятий», утвержденного

Межведомственной комиссией по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол от 25.10.2019 № 34-Д01).

### **1. Доля затрат на НИОКР от выручки (П1), %.**

Показатель рассчитывается по формуле:

$$K_{\text{ниокр}} = (\text{НИОКР}/S) * 100\% , \text{ где:}$$

НИОКР – годовой объем затрат (млн руб. с НДС) на НИОКР компаний, принимаемых к расчету показателя, в том числе:

а) затраты на приобретение исключительных прав на результаты интеллектуальной деятельности (далее - РИД) по следующим видам РИД:

- изобретения, полезные модели или промышленные образцы (как объекты патентных прав),
- программы для ЭВМ (как объекты авторских прав), базы данных (как объекты смежных прав), топологии интегральной
- микросхемы,
- секреты производства (ноу-хау).

б) взносы в венчурные фонды, фонды прямых инвестиций, основным объектом инвестиций для которых являются малые инновационные и высокотехнологичные компании;

в) средства, направленные на реализацию проектов по созданию высокотехнологичных производств в кооперации с российскими образовательными организациями высшего образования, государственными научными учреждениями;

д) взносы в некоммерческие организации, обеспечивающие деятельность приоритетных технологических платформ согласно перечню, утверждаемому президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России, и в специализированные организации, управляющие работой пилотных инновационных территориальных кластеров согласно перечню, указанному в Приложении 6 к Постановлению Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 года № 316;

S – выручка (в млн руб.) по данным Бизнес-плана, действующего на 01 января отчетного года, компаний, участвующих в реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро, за вычетом:

- затрат на покупную электрическую и тепловую энергию;
- затрат на услуги сетевых компаний по передаче электро- и теплоэнергии;
- выручки от внутригрупповых транзакций, кроме перечисленных выше, в том числе – выручки ПО-институтов, получаемой от выполнения работ по заказу компаний Группы РусГидро;
- выручки от услуг по технологическому присоединению;
- надбавки к цене на мощность, введенной Федеральным законом от 28.12.2016 № 508-ФЗ с целью выравнивания тарифов компаний ДФО (только для ПАО «РусГидро»).

С целью обеспечения преемственности методики расчета показателя и сопоставимости плановых значений показателя с достигнутыми в предыдущие годы, при расчете  $K_{\text{ниокр}}$  не учитывается выручка АО «ДРСК» (утвержденные методики расчета КПЭ ПИР Холдинга РусГидро и ПИР РусГидро «Доля затрат на НИОКР от выручки»

предусматривали исключение выручки АО «ДРСК» для учета внутривхолдинговых операций).

## **2. Количество объектов интеллектуальной собственности, полученных за отчетный период (П2).**

Значение данного показателя определяется как количество объектов интеллектуальной собственности (далее – ОИС) компаний Группы РусГидро, участвующих в реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро, исключительные права на которые в отчётном году были подтверждены охранными документами.

ОИС – это результаты интеллектуальной деятельности (изобретения, полезные модели, промышленные образцы, программы для ЭВМ, товарные знаки и знаки обслуживания и проч.), которым предоставлена правовая охрана.

Охранные документы – это документы, подтверждающие правовую охрану РИД, государственную регистрацию результатов интеллектуальной деятельности (Патенты, Свидетельства о государственной регистрации).

## **3. Коэффициент использования топлива по тепловой генерации (П3), %.**

Показатель рассчитывается по следующим компаниям Группы РусГидро, принимающим участие в реализации ПИР Группы РусГидро:

АО «ДГК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Чукотэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Якутскэнерго».

Показатель рассчитывается по формуле:

$$K_{um} = \frac{(0,86W_{отп} + Q_{отп}) * 1000}{7 * B} \quad \%, \text{ где}$$

$W_{отп}$  – суммарный по компаниям, принимаемым к расчету показателя, отпуск электроэнергии с шин в году, млн кВт\*ч;

$Q_{отп}$  – суммарный по компаниям, принимаемым к расчету показателя, отпуск тепловой энергии с коллекторов в году, тыс. Гкал;

0,86 – переводной коэффициент кВт\*ч в Гкал;

7 – коэффициент, характеризующий теплоту сгорания условного топлива, ккал/кг;

$B$  – суммарный по компаниям, принимаемым к расчету показателя, расход условного топлива на производство электрической и тепловой энергии в году, тут.

Примечания:

- По ПАО «Камчатскэнерго» в отпуске тепловой энергии с коллекторов учитывается отпуск тепловой энергии от филиала «Коммунальная энергетика».
- По ПАО «Магаданэнерго» отпуск тепловой энергии с коллекторов учитывается без отпусков от электробойлерных котельных.
- По ПАО «Якутскэнерго» учитывается отпуск электрической энергии с шин только тепловых электростанций (без учета ГЭС).

## **4. Эффективность управления мощностями ГЭС (П4), чел/100МВт**

Показатель рассчитывается по формуле:

$$W_{гэс} = Ч_{од} / P_{уст.} * 100, \text{ где}$$

$Ч_{од}$  – численность персонала основной деятельности ПАО «РусГидро» и ПО, эксплуатирующих ГЭС и участвующих в Программе инновационного развития, за отчетный год:



$$Ч_{од} = ССЧ_{од} - (ССЧ_{(ИАДВ)} + ССЧ_{(ИАТепло)} + ССЧ_{(ФВвод)}) + ССЧ_{по}, где$$

**ССЧ<sub>од</sub>** – среднесписочная численность персонала основной деятельности Общества, за отчетный год (строка 21.1.1. формы «Оплата труда» Бизнес-плана);

**ССЧ<sub>(ИАДВ)</sub>** – среднесписочная численность персонала, отнесенного в соответствии с организационной структурой Общества к Дивизиону Дальний Восток<sup>1,2</sup>;

**ССЧ<sub>(ИАТепло)</sub>** – среднесписочная численность персонала Общества, функционально связанного с управлением тепловой генерацией Ошибка! Закладка не определена.<sup>3</sup>.

**ССЧ<sub>(ФВвод)</sub>** – среднесписочная численность персонала филиалов ПАО «РусГидро», набранного для обеспечения эксплуатации ГЭС, ввод которых запланирован на последующие периоды и учтенная в строке 21.1.1. формы «Оплата труда» Бизнес-плана.

**ССЧ<sub>по</sub>** – среднесписочная численность персонала ПО, участвующих в ПИР, эксплуатирующих ГЭС ПО<sup>4</sup>.

**Р<sub>уст.</sub>** – Установленная мощность (МВт) на конец отчетного года гидроэлектростанций ПАО «РусГидро» и подконтрольных организаций, эксплуатируемых персоналом ПАО «РусГидро» и ПО.

Плановые (целевые) значения численности персонала и установленной мощности на плановый период рассчитываются на основании бизнес-плана ПАО «РусГидро» и ПО, эксплуатирующих ГЭС и участвующих в Программе инновационного развития.

Показатель «Эффективность управления мощностями ГЭС, чел/100МВт» (П4) является обратным и его снижение демонстрирует рост эффективности.

## **5. Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР (П5), %.**

Целевое значение показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР» устанавливается равным 90%.

Распределением удельных весов по составляющим частям «Качество разработки (актуализации) ПИР» и «Качество выполнения ПИР» определяется решением Межведомственной рабочей группы по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России. В случае отсутствия такого решения веса обоих показателей принимаются равными 0,5.

В случае отсутствия на момент расчета оценки одной из составляющих частей показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР», вес показателя перераспределяется на другую составляющую показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР».

Для расчета фактического значения показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР» в качестве значения составляющей «Качество

<sup>1</sup> Для определения показателя численность принимается равной численности по штатному расписанию, действующему на дату расчёта показателя.

<sup>2</sup> Департамент тарифного регулирования и экономического анализа, Департамент структурирования активов, заместитель Генерального директора - директор Дивизиона «Дальний Восток».

<sup>3</sup> Департамент организации производственной деятельности объектов энергетики ДФО, Департамент топливообеспечения, Управление энергосбытовой деятельности и Управление по работе на рынках с регулируемым ценообразованием Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков.

<sup>4</sup> Персонал основной деятельности филиала ПАО «Якутскэнерго» «Каскад Вилюйских ГЭС им. Е.Н. Батенчука» и численность работников структурного подразделения, сформированного на базе ПАО «КамГЭК», которое путем присоединения вошло в состав ПАО «Камчатскэнерго».

выполнения ПИР» за отчетный год принимается значение итоговой оценки качества выполнения ПИР за год, предшествующий отчетному.

Фактические значения составляющих частей показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР» определяются на основании итоговых оценок качества разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР, утверждаемых Межведомственной рабочей группой по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России.

Показатель считается выполненным, при условии степени достижения его фактического значения не менее 95% от целевого значения, установленного на отчетный период. В противном случае показатель считается не выполненным.

## **2.6. Показатель депремирования «Недопущение более предельного числа аварий»**

**Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя (генерирующие объекты):**

- ПАО «РусГидро» (18 генерирующих филиалов), ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Передвижная энергетика», АО «Чукотэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», ПАО «Колымаэнерго», АО «Богучанская ГЭС».<sup>1</sup>

**Для расчета фактического значения** источником информации являются: акты о несчастном случае на производстве формы Н-1<sup>2</sup>, формируемые в соответствии с постановлением Минтруда России от 24.10.2002 №73 «Об утверждении форм документов, необходимых для расследования и учета несчастных случаев на производстве, и положения об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях», акты расследования причин аварий в электроэнергетике, формируемые в соответствии с приказом Минэнерго России от 02.03.2010 № 90 «Об утверждении формы акта о расследовании причин аварий в электроэнергетике и порядка ее заполнения», акты технического расследования причин аварий на опасных производственных объектах или гидротехнических сооружениях, формируемые в соответствии с приказом Ростехнадзора от 08.12.2020 № 503 «Об утверждении Порядка проведения технического расследования причин аварий, инцидентов и случаев утраты взрывчатых материалов промышленного назначения», акты расследования причин аварийных ситуаций при теплоснабжении, формируемые в соответствии с приказом Ростехнадзора от 25.04.2016 № 157 «Об утверждении формы и порядка оформления акта о расследовании причин аварийной ситуации при теплоснабжении».

Показатель состоит из параметров:

- Количество несчастных случаев на производстве, шт.

<sup>1</sup> При оценке параметра «Количество несчастных случаев на производстве» для расчета среднего числа несчастных случаев на производстве, произошедших за последние пять лет, предшествующих отчетному периоду необходимо учитывать реорганизованные ПО в виде присоединения к ПАО «Камчатскэнерго»: АО «Геотерм», ПАО «КамГЭК».

<sup>2</sup> В случае, если акт о несчастном случае на производстве, произошедшем в отчетном периоде, на дату формирования отчета о выполнении КПЭ не оформлен по обоснованным причинам, несчастный случай принимается к расчету КПЭ в следующем отчетном периоде.

- Количество крупных аварий, шт.;

*Параметр «Количество несчастных случаев на производстве»* рассчитывается как сумма всех несчастных случаев на производстве, расследованных, оформленных и учтенных в соответствии:

– со статьями 227, 228, 228.1, 229, 229.1, 229.2, 229.3, 230, 230.1 Трудового кодекса Российской Федерации от 30.12.2001 №197-ФЗ;

– с Постановлением Минтруда России от 24.10.2002 №73 «Об утверждении форм документов, необходимых для расследования и учета несчастных случаев на производстве, и положения об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях».

При расчете параметра «Количество несчастных случаев на производстве» учитываются несчастные случаи на производстве, в акте расследования которых (пункт 10 Акта формы Н-1) среди лиц, допустивших нарушения требований охраны труда, указан руководитель<sup>1</sup>.

*Параметр «Количество крупных аварий»* рассчитывается как сумма всех аварий в электроэнергетике, аварийных ситуации при теплоснабжении, аварий на опасных производственных объектах или гидротехнических сооружениях (том числе на объектах, арендуемых и/или эксплуатируемых филиалами или подконтрольными организациями ПАО «РусГидро» на основании договоров), расследованных, оформленных и учтенных комиссиями Ростехнадзора в соответствии:

- с пунктом 4 «Правил расследования причин аварий в электроэнергетике», утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 № 846;
- с пунктом 3 «Правил расследования причин аварийных ситуаций при теплоснабжении», утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 17.10.2015 №1114;
- с приказом Ростехнадзора от 08.12.2020 № 503 «Об утверждении Порядка проведения технического расследования причин аварий, инцидентов и случаев утраты взрывчатых материалов промышленного назначения»;
- с приказом Ростехнадзора от 25.04.2016 № 157 «Об утверждении формы и порядка оформления акта о расследовании причин аварийной ситуации при теплоснабжении»;
- с приказом Минэнерго России от 02.03.2010 № 90 «Об утверждении формы акта о расследовании причин аварий в электроэнергетике и порядка ее заполнения»,
- и имеющих следующие критерии:
- повреждение гидротехнического сооружения, приведшее к нарушению его безопасной эксплуатации и вызвавшее понижение уровня воды в водохранилище (реке) или повышение его в нижнем бьефе за предельно допустимые значения;
- обрушение несущих элементов технологических зданий, сооружений объекта электроэнергетики, в том числе произошедшее вследствие взрыва или пожара, если такое обрушение привело к введению аварийного

---

<sup>1</sup> Генеральный директор, директор/технический директор-главный инженер филиала ПАО «РусГидро»

ограничения режима потребления электрической энергии (мощности) 100 МВт и более на срок 25 суток и более;

- разрушение или повреждение оборудования объектов теплоснабжения, которое привело к выходу из строя источников тепловой энергии или тепловых сетей на срок 3 суток и более;
- разрушение или повреждение сооружений, в которых находятся объекты теплоснабжения, которое привело к прекращению теплоснабжения потребителей;
- повреждение турбины номинальной мощностью 100 МВт и более с разрушением проточной части турбины, изменением формы и геометрических размеров или смещением корпуса турбины на фундаменте, если такое повреждение привело к нахождению турбины в аварийном ремонте в течение 25 суток и более;
- повреждение генератора установленной мощностью 100 МВт и более с разрушением его статора, ротора, изоляции обмоток статора, изоляции обмоток ротора, если такое повреждение привело к нахождению генератора в аварийном ремонте в течение 25 суток и более;
- повреждение силового трансформатора (автотрансформатора) мощностью 100 МВА и более с разрушением, изменением формы и геометрических размеров или смещением его корпуса, если такое повреждение привело к нахождению трансформатора в аварийном ремонте в течение 25 суток и более;
- повреждение энергетического котла паропроизводительностью 100 тонн в час и более или водогрейного котла производительностью 50 гигакалорий в час и более с разрушением, изменением формы или геометрических размеров котла или смещением блоков (элементов) котла или металлического каркаса, если такое повреждение привело к нахождению котла в аварийном ремонте в течение 25 суток и более.
- отключение генерирующего оборудования или объекта электросетевого хозяйства, приводящее к снижению надежности Единой энергетической системы России или технологически изолированных территориальных электроэнергетических систем, при применении графиков временных отключений суммарным объемом 100 МВт и более или прекращение электроснабжения на величину 25 и более процентов общего объема потребления в операционной зоне диспетчерского центра;
- отключение объектов электросетевого хозяйства (высший класс напряжения 110 кВ и выше), генерирующего оборудования мощностью 100 МВт и более на 2 и более объектах электроэнергетики, вызвавшее прекращение электроснабжения потребителей электрической энергии, суммарная мощность потребления которых составляет 100 МВт и более, продолжительностью 30 минут и более;
- нарушения в работе противоаварийной или режимной автоматики, в том числе обусловленные ошибочными действиями персонала, вызвавшие прекращение электроснабжения потребителей электрической энергии, суммарная мощность потребления которых составляет 100 МВт и более.

При расчете параметра «Количество крупных аварий» учитываются аварии, если в соответствующих пунктах актов расследования их причин комиссией Ростехнадзора

установлены ошибочные или неправильные действия (или бездействия) руководителя<sup>1</sup> за исключением аварий, предпосылками и причинами развития которых в соответствии с официальным заключением комиссии Ростехнадзора явились:

- недостатки проекта, конструкции, изготовления, строительства и монтажа оборудования;
- вина сторонних организаций, участвующих в технологическом процессе (смежные организации);
- любое противоправное или неумышленное действие третьих лиц;
- любое форс-мажорное происшествие, наступление которого было невозможно предсказать (падение летательных аппаратов и их частей; стихийные бедствия, на сопротивление которым не было по своему проекту рассчитано гидротехническое сооружение или энергетическое оборудование; и др.), исключющие ответственность группы РусГидро).

Показатель депремирования **«Недопущение более предельного числа аварий»** считается выполненным (значение «выполнено») – достижение целевого уровня (**коэффициент депремирования равен 0**) при одновременном выполнении следующих условий:

– значение параметра **«Количество несчастных случаев на производстве»** не превышает среднего числа несчастных случаев на производстве, произошедших за последние пять лет, предшествующих плановому периоду;

– значение параметра **«Количество крупных аварий»** (целевое значение 0) не превышает целевого значения.

Во всех остальных случаях показатель депремирования «Недопущение более предельного числа аварий» считается не выполненным (значение «не выполнено») и коэффициент депремирования равен 1.

## **2.7. Показатель депремирования «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению» (%)**

Перечень объектов инвестиций Общества и объектов нового строительства ПО для расчета показателя определяется в соответствии с Приложением «Плановые данные на (*плановый*) год по объектам инвестиций ПАО «РусГидро» и объектам нового строительства ПО, учитываемые для расчета показателя эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %» к Бизнес-плану Общества, утвержденному Советом директоров Общества в установленном порядке.

**Плановое (целевое) значение** принимается на основании плановых данных по объектам инвестиций Общества и объектам нового строительства ПО в соответствии с Приложением «Плановые данные на (*плановый*) год по объектам инвестиций ПАО «РусГидро» и объектам нового строительства ПО, учитываемые для расчета показателя эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %» к Бизнес-плану Общества, утвержденному Советом директоров Общества в установленном порядке.

---

<sup>1</sup> Генеральный директор, директор/технический директор-главный инженер филиала ПАО «РусГидро»

**Для расчета фактического значения** источником информации являются фактические данные по объектам инвестиций Общества и объектам нового строительства ПО в составе отчета об исполнении Бизнес-плана Общества, утвержденного Советом директоров Общества в установленном порядке.

Расчет показателя «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %» осуществляется по формуле:

$$K_{\text{ввод фин осв}} = 0,75 \cdot K_{\text{ввод мощ}} + 0,25 \cdot K_{\text{год}}^{\text{объем фин осв}}$$

где:

$K_{\text{ввод фин осв}}$  – выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению (по году);

$K_{\text{ввод мощ}}$  – итоговый (по всем типам вводимых мощностей) показатель выполнения графиков вводов мощностей;

$K_{\text{год}}^{\text{объем фин осв}}$  – выполнение годового плана по финансированию и освоению.

Итоговый (по всем типам вводимых мощностей) показатель выполнения графиков вводов мощностей рассчитывается за отчетный год по формуле:

$$K_{\text{ввод мощ}} = 100 \cdot \frac{V_{\text{факт мощ}}}{V_{\text{пл мощ}}}$$

где:

$K_{\text{ввод мощ}}$  – выполнение графиков вводов мощностей за отчетный год (по всем типам вводимых мощностей<sup>1</sup>);

$V_{\text{пл мощ}}$  – годовой плановый объем вводимой мощности (МВт);

$V_{\text{факт мощ}}$  – фактически введенная в отчетном году мощность (МВт).

При отсутствии установленного на отчетный год плана ввода мощностей, показатель  $K_{\text{ввод мощ}}$  не рассчитывается, соответствующая доля перераспределяется на  $K_{\text{год}}^{\text{объем фин осв}}$ .

В расчете учитываются внеплановые вводы мощности по объектам инвестиций Общества и объектам нового строительства ПО, при этом годовой плановый объем вводимой мощности, в расчетной формуле показателя, увеличивается на величину соответствующего внепланового ввода мощности.

В расчете не учитываются плановые вводы по объектам, учтенным как внеплановые вводы в прошлые периоды, при этом годовой плановый объем вводимой мощности, в расчетной формуле показателя, уменьшается на величину соответствующего планового ввода мощности.

---

<sup>1</sup> Для расчета КПЭ плановые показатели по вводам мощностей утверждаются в составе Бизнес-плана Общества Советом директоров Общества. При этом факт ввода мощности в отчетном периоде принимается при наличии разрешения надзорного органа на допуск в постоянную эксплуатацию энергоустановки заявленной мощности в соответствии с формой приказа Ростехнадзора от 07.04.2008 № 212 и Акта рабочей комиссии о приемке оборудования после комплексного опробования. Для проектов ТПиР в соответствии с актом перемаркировки оборудования

Расчет показателя выполнения годового плана по финансированию и освоению осуществляется по формуле:

$$K_{\text{год}}^{\text{объем фин осв}} = 0,5 \cdot K_{\text{год}}^{\text{объем фин}} + 0,5 \cdot K_{\text{год}}^{\text{объем осв}}$$

где:

$K_{\text{год}}^{\text{объем фин осв}}$  – выполнение годового плана по финансированию и освоению;

$K_{\text{год}}^{\text{объем фин}}$  – выполнение годового плана по финансированию;

$K_{\text{год}}^{\text{объем осв}}$  – выполнение годового плана по освоению.

Расчет показателя выполнения годового плана по финансированию осуществляется по формуле:

$$K_{\text{год}}^{\text{объем фин}} = \left[ \frac{\text{Фин}_{\text{пл}}^{\text{ТПИР}}}{\text{Фин}_{\text{пл}}} * \left( 1 - \frac{|\Delta \text{Фин}_{\text{отчет}}^{\text{ТПИР}}|}{\text{Фин}_{\text{пл}}} \right) + \frac{\text{Фин}_{\text{пл}}^{\text{НС}}}{\text{Фин}_{\text{пл}}} * \left( 1 + \frac{\sum \Delta \text{Фин}_{\text{отчет}}^{\text{НС}}}{\text{Фин}_{\text{пл}}} \right) \right] * 100\%$$

где:

$\text{Фин}_{\text{пл}}$  – плановый годовой объем финансирования;

$\text{Фин}_{\text{пл}}^{\text{ТПИР}}$  – плановый годовой объем финансирования по объектам инвестиций Общества;

$\text{Фин}_{\text{пл}}^{\text{НС}}$  – суммарный плановый годовой объем финансирования по объектам нового строительства;

$|\Delta \text{Фин}_{\text{отчет}}^{\text{ТПИР}}|$  – модуль отклонения фактического объема финансирования по объектам инвестиций Общества<sup>1</sup> в отчетном году от планового.

$\sum \Delta \text{Фин}_{\text{отчет}}^{\text{НС}}$  – сумма отклонений фактического объема финансирования от планового по каждому объекту нового строительства в отчетном году. В случае если фактическое значение суммарного объема финансирования менее 100% от суммарного планового, то составляющая в формуле расчета по объектам нового строительства в отчетном году принимается равной нулю.

Расчет показателя выполнения годового плана по освоению осуществляется по формуле:

$$K_{\text{год}}^{\text{объем осв}} = \left[ \frac{\text{Осв}_{\text{пл}}^{\text{ТПИР}}}{\text{Осв}_{\text{пл}}} * \left( 1 + \frac{\Delta \text{Осв}_{\text{отчет}}^{\text{ТПИР}}}{\text{Осв}_{\text{пл}}} \right) + \frac{\text{Осв}_{\text{пл}}^{\text{НС}}}{\text{Осв}_{\text{пл}}} * \left( 1 + \frac{\sum \Delta \text{Осв}_{\text{отчет}}^{\text{НС}}}{\text{Осв}_{\text{пл}}} \right) \right] * 100\%$$

где:

$\text{Осв}_{\text{пл}}$  – плановый годовой объем освоения;

$\text{Осв}_{\text{пл}}^{\text{ТПИР}}$  – плановый годовой объем освоения по объектам инвестиций Общества;

$\text{Осв}_{\text{пл}}^{\text{НС}}$  – суммарный плановый годовой объем освоения по объектам нового строительства;

$\Delta \text{Осв}_{\text{отчет}}^{\text{ТПИР}}$  – отклонение фактического объема освоения от планового по объектам инвестиций Общества<sup>1</sup> в отчетном году.

<sup>1</sup> Объем финансирования и освоения по ТПИР принимается для расчета показателя «Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %» по итоговому значению строки «ТПИР», утвержденной в составе Бизнес-плана Общества Советом директоров Общества.

$\sum \Delta O_{\text{св}}^{\text{НС}}_{\text{отчет}}$  – сумма отклонений фактического объема освоения от планового по

каждому объекту нового строительства в отчетном году. В случае если фактическое значение суммарного объема освоения менее 100% от суммарного планового, то составляющая в формуле расчета по объектам нового строительства в отчетном году принимается равной нулю.

В случае если фактический объем финансирования и/или освоения по каким-либо проектам сложился в результате экономии затрат, то значение планового объема финансирования и/или освоения по таким проектам, в расчетной формуле показателя, уменьшается на величину экономии затрат (при этом данная экономия в виде итогов закупок оборудования/работ/услуг и/или исполнения сметы проекта подтверждается документально).

Плановые годовые объемы финансирования и освоения по каждому объекту инвестиций утверждаются в составе Бизнес-плана Общества Советом директоров Общества в установленном порядке.

Корректировка годовых плановых объемов финансирования и освоения, показателей по вводам мощностей по каждому объекту инвестиций выносится на Совет директоров Общества для утверждения в составе скорректированного Бизнес-плана Общества.

Показатель считается выполненным при условии степени достижения его фактического значения не менее 100% от целевого значения, установленного на отчетный период (**коэффициент депремирования равен 0**). В противном случае показатель считается невыполненным и коэффициент депремирования равен 1.

## **2.8. Показатель депремирования «Интегральный показатель выполнения перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения», %**

**Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя**, соответствует перечню компаний, принимающих участие в отчетном периоде в реализации Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро».

**Плановое (целевое) значение** является нормативным.

**Для расчета фактического значения** источником информации является годовой отчет о реализации Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро за отчетный период, предоставляемый в федеральные органы исполнительной власти (Минцифры России) в рамках внешнего мониторинга реализации Стратегии цифровой трансформации<sup>1</sup>.

Расчет показателя производится по трем составляющим «Выполнение плана мероприятий по переходу на преимущественное использование отечественного программного обеспечения (далее также – ПО), %», «Доля закупок отечественного программного обеспечения в общем объеме закупок ПО, %» и «Доля отечественного

<sup>1</sup> В соответствии с Методическими рекомендациями по цифровой трансформации государственных корпораций и компаний с государственным участием, одобренные на заседании Президиума Правительственной комиссии по цифровому развитию, использованию информационных технологий для улучшения качества жизни и условий ведения предпринимательской деятельности 6 ноября 2020 г.



программного обеспечения, установленного и используемого в компании от общего количества используемого ПО, %», и рассчитывается по формуле:

$$ИГР^{ОПО} = 0,50 * Выг^{планаОПО} + 0,15 * ДЗ^{ОПО} + 0,35 * Д^{ОПО}$$

**«Выполнение плана мероприятий по переходу на преимущественное использование отечественного ПО, %»** ( $Выг^{планаОПО}$ ) рассчитывается по следующей формуле:

$$Выг^{плана ОПО} = М^{ОПО}_{факт} / М^{ОПО}_{план} * 100\%, \text{ где}$$

$М^{ОПО}_{факт}$  – количество фактически выполненных в отчетном периоде мероприятий по переходу на преимущественное использование отечественного ПО, установленных к исполнению в отчетном периоде в составе Плана мероприятий по переходу ПАО «РусГидро» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, утвержденного в рамках Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро, шт.;

$М^{ОПО}_{план}$  – количество мероприятий, запланированных для исполнения в отчетном периоде, утвержденных в составе Плана мероприятий по переходу ПАО «РусГидро» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, утвержденного в рамках Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро, шт.;

**100** – коэффициент перевода значения показателя в проценты.

Значение параметра рассчитывается без десятичных знаков после запятой. Округление производится по математическим правилам.

**«Доля закупок отечественного программного обеспечения в общем объеме закупок ПО, %»** ( $ДЗ^{ОПО}$ ) рассчитывается по следующей формуле:

$$ДЗ^{ОПО} = ДЗ^{ОПО}_{факт} / ДЗ^{ОПО}_{план} * 100\%, \text{ где}$$

$ДЗ^{ОПО}_{факт}$  – фактическое значение доли закупок отечественного ПО, сведения о котором включены в единый реестр российского ПО, а также работ и услуг, связанных с указанным ПО, в общем объеме закупок готового ПО, работ, услуг, связанных с ПО (в денежном выражении), %.

$ДЗ^{ОПО}_{план}$  – плановое значение показателя эффективности перехода на использование отечественного ПО «Доля расходов на закупку российского программного обеспечения», установленное на отчетный период в рамках утвержденного в установленном порядке Плана мероприятий по переходу ПАО «РусГидро» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, %;

$$ДЗ^{ОПО}_{факт} = Зак^{ОПО} / Зак^{общ} * 100\%, \text{ где:}$$

$Зак^{ОПО}$  – стоимостной объем оплаты в отчетном году (с учетом объема оплаты в отчетном году договоров, срок исполнения которых превышает один календарный год, в том числе заключенных в предыдущие отчетные периоды), по заключенным договорам по результатам проведенных закупок ПО, сведения о котором включены в единый реестр российского ПО, а также работ и услуг, связанных с указанным ПО, руб.;

$Зак^{общ}$  – общий стоимостной объем оплаты в отчетном году (с учетом объема оплаты в отчетном году договоров, срок исполнения которых превышает один календарный год, в том числе заключенных в предыдущие отчетные периоды) договоров, заключенных по результатам проведенных закупок готового ПО, а также работ, услуг, связанных с ПО, руб.

**«Доля отечественного программного обеспечения, установленного и используемого в компании от общего количества используемого ПО, %»** ( $Д^{ОПО}$ )

рассчитывается как среднее значение выполнения установленных целевых показателей, определенных как доля отечественного ПО и систем управления, реализованных с использованием отечественного ПО, используемых в компании в общем количестве установленного и используемого ПО (в %, по типам ПО), утвержденных в составе Плана перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций в рамках Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро и рассчитывается по формуле:

$$D_{\text{ОПО}} = \frac{\sum_{i=1}^N \frac{D_{i\text{ОПОфакт}}}{D_{i\text{ОПОплан}}}}{N} * 100\%, \text{ где:}$$

*i* – тип программного обеспечения (средства виртуализации; системы управления базами данных; операционные системы; системы управления событиями информационной безопасности; средства фильтрации негативного контента; системы предотвращения утечек информации; системы управления доступом к информационным ресурсам; офисные пакеты; системы управления технологическими процессами (АСУ ТП, SCADA системы); системы управления основными фондами предприятия (EAM); системы финансового менеджмента, управления активами и трудовыми ресурсами (ERP); системы управления ИТ-службой, ИТ-инфраструктурой и ИТ-активами (ITSM-ServiceDesk, SCCM, Asset Management)).

$D_{i\text{ОПОфакт}}$  – фактическое значение целевого показателя, установленного в составе Плана перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций в рамках Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро для ПО *i*-ого типа за отчетный период, %;

$D_{i\text{ОПОплан}}$  – плановое значение целевого показателя, установленное на отчетный период для *i*-ого типа ПО в составе Плана перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций в рамках Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро, %;

**N** – общее количество установленных на отчетный период целевых показателей в составе Плана перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций в рамках Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро для всех типов ПО;

Фактическое значение показателя «Интегральный показатель выполнения перехода на преимущественное использование отечественного ПО», округляется по математическим правилам до ближайшего целого числа без десятичных знаков.

В случае если рассчитанное значение показателя «Интегральный показатель выполнения перехода на преимущественное использование отечественного ПО» ( $I_{\text{ИТ}^{\text{ОПО}}}$ ) превышает 100%, то значение данного показателя принимается равным 100%.

Показатель считается выполненным при условии степени достижения его фактического значения не менее 85% от целевого значения, установленного на отчетный период (коэффициент депремирования равен 0). В противном случае показатель считается невыполненным и коэффициент депремирования равен 1.

## 2.9. КПЭ «Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)», %

**Плановое (целевое) значение** показателя не рассчитывается и является нормативным.

**Источником информации для расчета фактического значения показателя** являются данные, опубликованные в открытом доступе, подтверждающие фактически сложившиеся котировки акций Общества на Московской бирже, и данные из ежегодных аудированных консолидированных финансовых отчетностей Группы РусГидро, сформированных в соответствии с МСФО, в рамках реализации цикла Программы.

Показатель рассчитывается за отчетный период (3 года)<sup>1</sup> по следующей формуле:

$$TSR = \frac{(\bar{P}_1 - \bar{P}_0) + DPS}{\bar{P}_0}, \text{ где}$$

$\bar{P}_0$  – средняя цена акции на Московской бирже за 22 торговых дня, предшествующих 3-летнему периоду, руб.;

$\bar{P}_1$  – средняя цена акции на Московской бирже за 22 торговых дня, до конца отчетного периода, руб.;

*DPS* (dividend per share) – общий объем дивидендов или иных выплат акционерам за 3-летний период, выплаченный на одну акцию, в течение отчетного периода, руб.

Для минимизации влияния случайных/нерыночных колебаний при расчете TSR используется «период сглаживания», составляющий 22 торговых дня, для которого рассчитывается средняя цена акций на конец и начало отчетного периода.

Значение показателя рассчитывается без десятичных знаков после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя производится на основании сравнения фактического значения TSR Общества с Индексом МосБиржи электроэнергетики - MOEXEU (далее – Индекс). Изменение Индекса рассчитывается как процент изменения среднего значения Индекса за 22 торговых дня, предшествующих началу 3-летнего периода, и за 22 торговых дня на конец отчетного периода (аналогично расчету средней цены акций ПАО «РусГидро» на Московской бирже).

Показатель считается выполненным (фактическое значение принимается равным 100%), если расчетное фактическое значение показателя превышает динамику Индекса за отчетный период на положительную величину. В противном случае, показатель считается не выполненным (фактическое значение принимается равным 0%).

## **2.10. КПЭ «Доход (прибыль) на акцию (EPS)» (руб./акцию)**

<sup>1</sup> В качестве начала расчетного периода принимается дата за три года до отчетной даты, а конец расчетного периода совпадает с окончанием отчетного периода.

**Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя:**

– **для расчета планового (целевого) значения** определяется на основании действующего Положения о системе бизнес-планирования ПАО «РусГидро» в рамках Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро;

– **для расчета фактического значения** определяется на основании аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, сформированной по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).

**Для расчета планового (целевого) значения** используются данные Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро, бизнес-плана ПАО «РусГидро»:

$$EPS = \sum_{i=1}^{i=3} \frac{(\text{Прибыль за период} + \text{Неденежные статьи расходов} - \text{Неденежные статьи доходов} + \text{Расходы на топливо})_i}{(\text{Число акций на начало года}_i + \text{Число акций на конец года}_i) \cdot 0,5}$$

где:

*i* – год трехлетнего цикла;

**Прибыль за период** – строка «Прибыль за период» из формы «Консолидированный Отчет о прибылях и убытках Группы РусГидро», млн руб.

**Неденежные статьи расходов/доходов** – статья «Прочие неденежные статьи операционных расходов/доходов» («Пояснительная записка к консолидированному бизнес-плану Группы РусГидро» главы «Финансовые доходы и расходы», «Анализ деятельности по сегментам», «Финансовые результаты»), млн руб., включает:

Состав неденежных расходов:

- Убыток от обесценения основных средств;
- Убыток от обесценения прочих активов;
- Убыток от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Убыток от выбытия основных средств;
- Убыток от обесценения финансовых активов;
- Расходы по дисконтированию;
- Резерв под обесценение товарно-материальных запасов;
- Отрицательные курсовые разницы;
- Расходы по производным финансовым инструментам;
- Прочие неденежные расходы.

Состав неденежных доходов:

- Доход, связанный с сокращением системы пенсионного обеспечения;
- Доходы по дисконтированию;
- Положительные курсовые разницы;
- Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Доходы по производным финансовым инструментам;
- Прочие неденежные доходы.

**Расходы на топливо** – планируемая величина расходов по статье «Расходы на топливо» («Пояснительная записка к консолидированному бизнес-плану Группы РусГидро» Глава «РАСХОДЫ»), млн руб.

**Число акций на начало года<sub>*i*</sub>** – число акций на начало *i*-го года цикла (млн штук) определяется путем деления строки «Уставный капитал» на конец (*i-1*)-го года цикла (Бизнес-план ПАО «РусГидро»/Прогнозный баланс ПАО «РусГидро»/Пассив/III Капитал и резервы) на номинальную цену 1 акции (1 руб.);

**Число акций на конец года<sub>*i*</sub>** – число акций на конец *i*-го года цикла (млн штук) определяется путем деления строки «Уставный капитал» на конец *i*-го года цикла (Бизнес-план ПАО «РусГидро»/Прогнозный баланс ПАО «РусГидро»/Пассив/III Капитал и резервы) на номинальную цену 1 акции (1 руб.).

Значение показателя рассчитывается с двумя десятичными знаками после запятой. Округление производится по математическим правилам.

**Для расчета фактического значения** используются данные аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО: Консолидированный Отчет о финансовом положении, Консолидированный отчет о прибылях и убытках, Примечание «Информация по сегментам», аудированной бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро».

$$EPS = \sum_{i=1}^{i=3} \frac{(\text{Прибыль за период} + \text{Неденежные статьи расходов} - \text{Неденежные статьи доходов} + \text{Расходы на топливо})_i}{(\text{число акций на начало года}_i + \text{число акций на конец года}_i)} \cdot 0,5$$

где:

*i* – год трехлетнего цикла;

**Прибыль за период (год)** – строка «Прибыль за период» формы «Консолидированный отчет о прибылях и убытках», млн руб.;

**Число акций на начало года<sub>*i*</sub>** – число акций на начало *i*-го года цикла (млн штук) определяется путем деления строки «Уставный капитал» на конец (*i-1*)-го года цикла (Бухгалтерский баланс ПАО «РусГидро»/Пассив/III Капитал и резервы) на номинальную цену 1 акции (1 руб.);

**Число акций на конец года<sub>*i*</sub>** – число акций на конец *i*-го года цикла (млн штук) определяется путем деления строки «Уставный капитал» на конец *i*-го года цикла (Бухгалтерский баланс ПАО «РусГидро»/Пассив/III Капитал и резервы) на номинальную цену 1 акции (1 руб.);

**Неденежные статьи расходов/доходов** – статья «Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов» (Примечание «Информация по сегментам» и «Финансовые доходы, расходы» к консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период), млн руб., включает:

Состав неденежных расходов:

- Убыток от обесценения основных средств;
- Убыток от обесценения прочих активов;
- Убыток от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Убыток от выбытия основных средств;
- Убыток от обесценения финансовых активов;
- Расходы по дисконтированию;

- Резерв под обесценение товарно-материальных запасов;
- Отрицательные курсовые разницы;
- Расходы по производным финансовым инструментам;
- Прочие неденежные расходы.

Состав неденежных доходов:

- Доход, связанный с сокращением системы пенсионного обеспечения;
- Доходы по дисконтированию;
- Положительные курсовые разницы;
- Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Доходы по производным финансовым инструментам;
- Прочие неденежные доходы.

**Расходы на топливо** – фактическая величина расходов по статье «Расходы на топливо» (Примечание «Операционные расходы» к консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период), млн руб.

Значение показателя рассчитывается с двумя десятичными знаками после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Показатель считается выполненным, при условии степени достижения его фактического значения не менее 95% от целевого значения, установленного на отчетный период. В противном случае показатель считается не выполненным.

## 2.11. КПЭ «Свободный денежный поток (FCF)» (млн руб.)

### **Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя:**

- **для расчета планового (целевого) значения** определяется на основании действующего Положения о системе бизнес-планирования ПАО «РусГидро» в рамках Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро;
- **для расчета фактического значения** определяется на основании аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, сформированной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), Примечание «Основные дочерние Общества».

**Для расчета планового (целевого) значения** используются данные утвержденного в установленном порядке в Обществе Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро, ежегодно утверждаемого на каждый последующий плановый период в течение цикла Программы.

**Для расчета фактического значения** используются данные из ежегодных аудированных консолидированных финансовых отчетностей Группы РусГидро, сформированных в соответствии с МСФО по форме «Консолидированный Отчет о движении денежных средств», в рамках реализации цикла Программы.

Показатель определяется по Группе РусГидро как разница между сальдированным денежным потоком от операционной деятельности, скорректированным на сумму уплаченных процентов по заимствованиям, платежей

по финансового лизингу и производным финансовым инструментам, и капитальными расходами. Свободный денежный поток (Free Cash Flow, далее - FCF) представляет собой расчетный консолидированный остаток денежных средств, полученный по итогам основной (операционной) деятельности, выплаты обязательных финансовых расходов, а также с учетом осуществления необходимых инвестиционных расходов для поддержания и/или расширения текущих активов.

Расчет показателя FCF производится на основании данных годовых консолидированных финансовых отчетностей Группы РусГидро, сформированных в соответствии с МСФО по следующей формуле:

$$\text{FCF} = \text{CFO} - \text{CAPEX} - \text{Проценты уплаченные} - \text{Погашение обязательств по аренде}$$

где:

**CFO** — сумма по строке «Итого поступление (сальдо) денежных средств по операционной деятельности» формы «Консолидированный Отчет о движении денежных средств» за отчетный период (3 года);

**CAPEX** — сумма оттоков денежных средств на приобретение основных средств по разделу «Движение денежных средств от инвестиционной деятельности» формы «Консолидированный Отчет о движении денежных средств» за отчетный период (3 года);

**Проценты уплаченные, Погашение обязательств по аренде**<sup>1</sup> — суммы соответствующих строк раздела «Движение денежных средств от финансовой деятельности» формы «Консолидированный Отчет о движении денежных средств» за отчетный период (3 года).

Показатель считается выполненным, при условии степени достижения его фактического значения не менее 95% от целевого значения, установленного на отчетный период. В противном случае показатель считается не выполненным.

При оценке выполнения «Свободный денежный поток», округление осуществляется по общим математическим правилам (десятичные знаки не учитываются).

---

<sup>1</sup> Названия строк могут отличаться от опубликованных в отчетности по МСФО или бизнес-плане, но по смыслу и содержанию соответствуют указанным в настоящей Методике.